

2020



ÅRSREDOVISNING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

I.A. HEDIN BIL AB I ORD OCH BILD

01. Året i korthet	6
- Sammanfattning per kvartal	8
- Koncernchefen har ordet	10
- En del av vårt team	12
- Introduktion Hedin Bil-koncernen	14
- Totalmarknad	16
- Storlek bilmärken	18
02. Hedin Bil	20
03. Bavaria	24
04. Hedin Performance Cars	26
05. Hedin Automotive	28
06. Car store	30
07. GS Bildelar	32
08. Bilagor	34
- Hållbarhetsrapport	36
- Bilanläggningar	38
- Bolagstrukturer	40
- Anläggningar och märkeschefer	42

I.A. HEDIN BIL AB I SIFFROR

Fem år i sammandrag	44
Förvaltningsberättelse	47
Resultaträkning - Koncernen	50
Balansräkning - Koncernen	51
Kassaflödesanalys - Koncernen	54
Noter	55
Resultaträkning - Moderbolaget	73
Balansräkning - Moderbolaget	74
Kassaflödesanalys - Moderbolaget	76
Noter	77
Revisionsberättelse	83



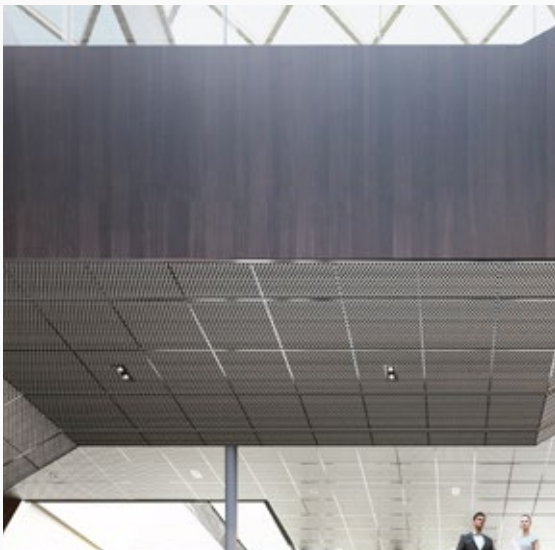


”

När vi sammanfattar 2020 så var det ett år av oväntade utmaningar och förutsättningar för hela världen pga. Covid-19-pandemin. Vår verksamhet har trots alla utmaningar hittat rätt fokus vilket resulterat i goda resultat, effektiviseringar och utveckling av verksamheten.

Hampus Hedin, Vice VD Hedin Group





01.

ÅRET I KORTHET

2020

NYCKELTAL

24 064

OMSÄTTNING (MSEK)

511

RESULTAT (MSEK)
(Före skatt)

2 651

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

79 141

SÅLDA FORDON



ANTAL BILANLÄGGNINGAR PER LAND



VARUMÄRKEN I RESPEKTIVE LAND

Sverige

Hedin Bil
Bavaria
Hedin Performance Cars
Car Store

Norge

Bavaria
GS Bildeler
Hedin Performance Cars

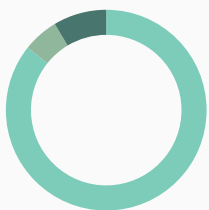
Belgien

Hedin Automotive

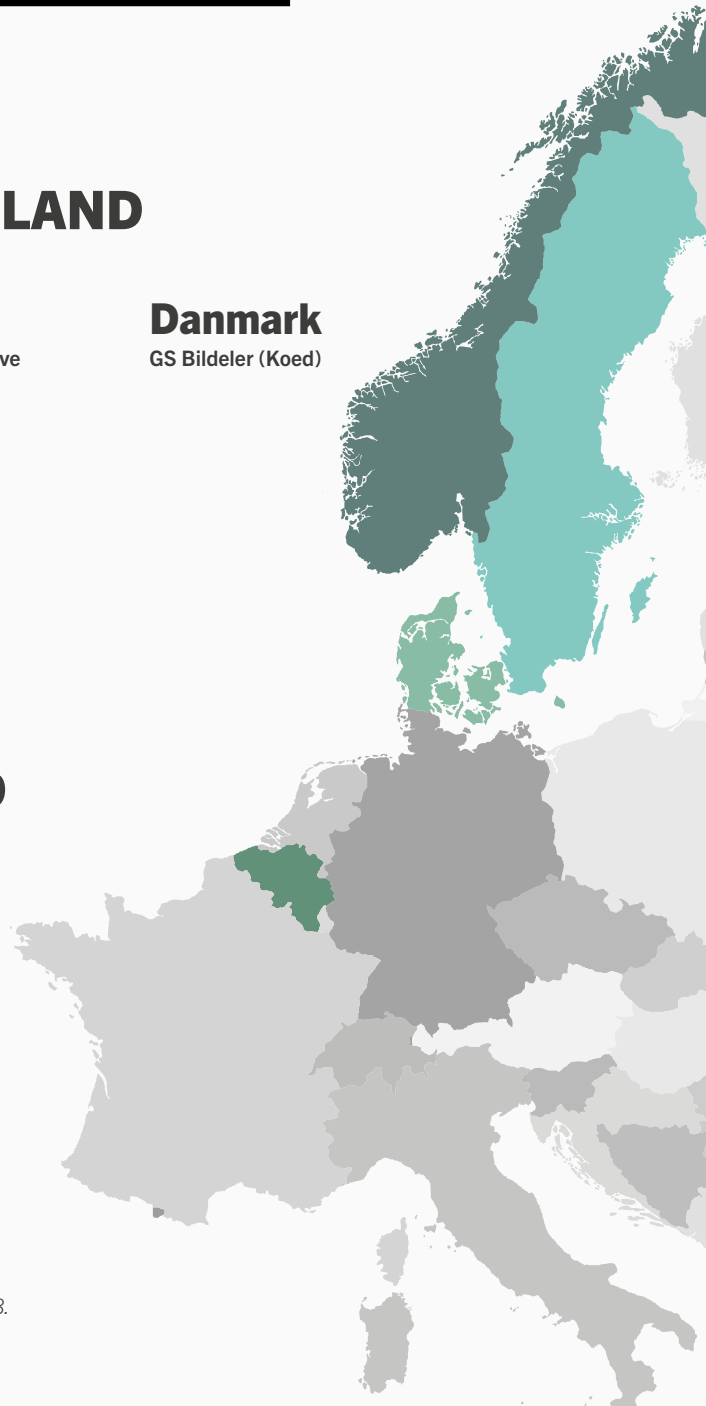
Danmark

GS Bildeler (Koed)

ANTAL BILMÄRKEN PER LAND



- Sverige **30 st**
- Norge **3 st**
- Belgien **2 st**



Se alla märken respektive märkeschefer, anläggningar, bilmärken och länder på sid 38.

SAMMANFATTNING PER KVARTAL

2020

Q1

- 13 januari nyöppnades FordStore Västerås efter renovering.
- 20 januari öppnade Hedin Bil en ny Kia-anläggning i Trollhättan genom dotterbolaget Hedin Göteborg Bil AB, och är en s.k. Red Cube-anläggning.
- 29 januari offentliggjordes att Hedin Performance Cars AB kommer bygga ett Porsche Center i Linköping. Hedin Helsingborg AB säljer Mercedes i Stångebro och i Hackefors säljer Hedin Performance Cars Porsche. Nu kommer anläggningarna att flytta till Mörtlösa. Det blir två olika bilhallar i Mörtlösa. Den ena cirka 6 000 m² stor där Mercedes tar plats och den andra omkring 3 000 m² där Porsche kommer att flytta in. Invigning beräknas ske under 2022.
- 2 mars offentliggjorde den kinesiska elbilsproducenten BYTON att de väljer Hedin Automotive som strategisk sälj- och servicepartner i Sverige och Norge. Planen har varit att BYTON M-Byte skulle lanseras på de första europeiska marknaderna under senare delen av 2021, denna är för tillfället uppskjuten pga. pandemin Covid-19.

Q3

- 1 september öppnades ett nytt företagscenter för BMW med fokus på VR-teknik i Solna United.
- 3 september bytte moderbolaget namn. 1985 grundades det moderbolag som med tiden skulle komma att gå under namnet Anders Hedin Invest AB. Med åren har företaget utvecklats och flera dotterbolag har tillkommit. Under året var det dags att låta en ny era ta vid och Anders Hedin Invest AB bytte namn till Hedin Group AB.
- 23 september öppnade Bavaria en ny anläggning för BMW och MINI på Breivollveien i Oslo.

Q2

- 1 april startade verksamheten för vårt koncept "Car Store" i bolaget Car Store Sweden AB. Car Store är en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen.
- Under påsken flyttade GS Bildeler och delar av Bavarias lager till ett gemensamt centrallager i Oslo.
- 8 maj förvärvade Hedin Automotive AS resterande minoritet i Conlogo AS, och äger nu 100%.

Q4

- 8 oktober invigde Hedin Göteborg Bil AB en ny anläggning i Alingsås, med försäljning av Kia och Nissan. I den tidigare anläggningen fortsätter försäljningen av Mercedes-Benz som exklusivt varumärke. Den nya anläggningen på ca 2 800 m² är modernt designad och är bland annat anpassad för att möta den ökade efterfrågan på elektrifierade och laddbara bilar.
- 15 oktober invigde Bavaria Sverige Bil AB en ny BMW-anläggning i Kista.
- I oktober certifierades Hedin Performance Cars AB för första gången som ett Great Place to Work.
- Första spadtaget är satt för Hedin Groups nya huvudkontor i Eklanda, Mölndal. Flytten planeras äga rum senhösten 2022 och är ett led i koncernens långsiktiga satsning på att skapa en än mer modern och hållbar arbetsplats för närmare 500 kontorsplatser. Hedin Groups nya huvudkontor byggs på Jolengatan i Eklanda. Lokalerna omfattar cirka 15 000 m².
- 13 november förvärvade Hedin Automotive AS 60 % i det danska reservdelsbolaget KOED.
- 1 december tecknades avtal om övertag av Callismas lokaler i Danderyd. Efter renovering kommer återinvigning ske med Ford i lokalerna som kommer drivas av Hedin Mölndal Bil AB.



Hedin Groups nya huvudkontor byggs på Jolengatan i Eklanda, Mölndal. Lokalerna omfattar cirka 15 000 m².

KONCERNCHEFEN HAR ORDET

År 2020 var ett år av oväntade utmaningar och förutsättningar för hela världen pga. Covid-19-pandemin. Vår verksamhet har trots alla utmaningar hittat rätt fokus vilket resulterat i goda resultat, effektiviseringar och utveckling av verksamheten.

Under 2020 kom pandemin, Covid-19, och spred en oro i både världen och på marknaden. Detta skapade många utmaningar för arbetsgivare. I början av coronakrisen genomfördes stora neddragningsåtgärder och omställningar för att säkra likviditeten samt stärka konkurrenskraften i en orolig marknad.

De kostnadsbesparingar som lanserades under andra kvartalet gjorde att vi snabbt anpassade verksamheten till de ändrade marknadsförutsättningarna. Därefter har det successivt skett en återhämtning och vid årets utgång kan vi se att vi visar ökad lönsamhet, ökade leveranser, goda kassaflöden och stark likviditet.

Totalmarknaden för nya fordon i Sverige minskade med -18%, i Norge med -0,7% och i Belgien med -21%. I Sverige tappade vi på nybilsförsäljningen, något vi tog igen både på begagnataffären och på servicemarknaden. I Norge ökade vi både på nytt och på begagnat och i Belgien, som varit hårt drabbat av nedstängningar, avslutade vi starkt på nybilssidan. Verksamheterna på våra samtliga marknader förbättrade både resultat och marginalen.

2020 markerade milstolpen för 35 år i branschen och vi har gjort en fantastisk resa tillsammans med våra medarbetare. Det ligger mycket arbete bakom det fina resultat vi levererat under utmanade omständigheter, för de ansträngningarna är jag både stolt och tacksam. Vi fortsätter värna om både resultat och likviditet för att kunna bibehålla vårt långsiktiga fokus.

Jag önskar framföra mitt personliga tack till alla medarbetare som arbetat hårt under året med restriktioner, förändringar, nedstängningar och nya utmaningar. Tack!



Anders Hedin, ägare och koncernchef



MÖT EN DEL AV VÅRT TEAM

För att få en större inblick i hur vi har hanterat nya utmaningar och även hur synen på den närmaste framtiden ser ut, har vi låtit ett par av våra nyckelpersoner svara på två frågor.

1. Vilka höjdpunkter och prestationer vill du lyfta för din organisation under 2020?
2. Hur ser framtidsutsikterna ut?



JOHN WARFVINGE
Marknadschef

2020 har varit ett speciellt år på många sätt, och för att kontra osäkerheten på marknaden har vi gjort flera taktiska ingrepp i vår marknadsföring under året. Vi har bibehållit vårt strategiska fokus att positionera oss som den enda aktören med möjlighet att matcha varje kunds unika behov med en oslagbar bredd i sortimentet. Samtidigt har vi lyckats göra snabba taktiska kampanjer vid rätt tidpunkt och för rätt varumärke. Jag är väldigt stolt över hur väl både vår koncerngemensamma marknadsavdelning, likväl som lokala marknadsteam i våra olika bolag lyckats med båda dessa utmaningar!

En grund för våra framgångar under året är att vi kommit långt med vår digitala marknadsföring och utvecklingen av digitala gränssnitt som hemsidor och kundchattar, samt att vi gör majoriteten av allt arbete in house med egen personal. Detta är styrkor vi kommer fortsätta bygga på även under 2021 i syfte att utveckla vår förmåga som koncern på alla de marknader där vi verkar. Samtidigt är det också avgörande att vi kombinerar koncerngemensamma initiativ med den lokala kompetens som möter våra kunder på daglig basis. Vi har goda förutsättningar att fortsätta vår positiva utveckling även kommande år.



CHARLOTTE MARTINSSON
HR-chef

HR-avdelningen har under 2020 infört en process för People Performance Process (PPR) och ett verktyg för digitalt stöd med syfte att utveckla organisationen och verksamheterna genom individen, en utveckling som sker mellan samspelet chef och medarbetare.

I och med Covid-19 har HR har under året agerat expertstöd till verksamheten och har samtidigt många nya arbetsuppgifter och frågeställningar. Som vid alla kriser, stora som små, har kommunikationen varit A och O för att medarbetarna ska känna sig trygga med att frågor hanteras på ett bra och professionellt sätt.

En online-krisportal upprättades med tydliga handlingsplaner om hur verksamheten ska agera i olika krissituationer som stöd för chefer och medarbetare i oväntade och allvarliga händelser.

Ett HR-initierat projekt har under hösten 2020 påbörjats med att uppdatera och digitalisera verksamhetens guidelines.

Ett fokus för 2021 kommer vara att fokusera på rekryteringsprocessen för att förbättra upplevelsen för den som söker jobb hos oss, men också att öka träffsäkerheten för att anställa rätt person. En utbildningsinsats är planerad under året i kompetensbaserad intervjuteknik för rekryterande chefer, samtidigt som vi har infört en tydlig metod för bakgrundskontroller.



PATRICK OLSSON
IT-chef

IT-avdelningen har haft ett intensivt år, då koncernen fortsatt utvecklas i rask takt både organiskt och genom förvärv. En uppbyggnad av en komplett importverksamhet för Ford (Hedin Motor Company) har satts upp. Pinewood har nu implementerats hos vår norska Porsche-verksamhet, Hedin Automotive AG supporteras 100% av Hedin IT och en integrationsplattform för det robotiserade KW Däckdepå lagret i Landvetter har satts upp. Utöver detta har även en uppsäkring av hela IT-miljön och utrullning av Windows 10 gjorts och vi har byggt och lanserat Carstore.se på E-Commerce plattformen SiteCore.

Vi kommer växla upp ytterligare från 2020 och siktar mot följande mål:

- Fortsätta att migrera in våra bolags IT-miljöer mot Hedin IT. På tur under 2021 är hela vår norska verksamhet, kvarvarande KW-bolag och MABI
- E-Commerce för Hedin Bil
- Ny plattform för att hantera serviceavtal inom koncernen
- Ytterligare förstärka säkerheten i vår IT-miljö, med t.ex. Multifaktorautentisering, informationssäkerhetskompetens och förbättrat skalskydd för klienter
- Optimera vår importverksamhet
- Fortsätta bygga intern kompetens inom våra nyckelområden för att kunna stödja affärensverksamheten på bästa sätt

År 2020 kommer gå till historien som ett annorlunda år med nya förhållningssätt samt nya sätt att agera och arbeta på. Vi har flera olika centrala stödfunktioner som kompletterar, stöttar och bistår hela vår organisation genom sina specifika kompetenser.



PER MÅRTENSSON CFO

Finansfunktionen består av Treasury, Group accounting, samt även shared service center med ekonomiavdelning för en stor del av de svenska bolagen. Koncernen är i ständig förändring och det är viktigt att hantera dessa förändringar med allt från nya anläggningar i befintliga bolag, till förvärv både i Sverige och på de övriga marknaderna.

Covid-19 har medfört att det under året varit ökad fokus på likviditet och kostnads-kontroll för att säkerställa att vi har tillräcklig handlingskraft beroende på hur marknaden utvecklar sig, innebärande bl.a. tätare likviditetsprognoser.

Ett nytt affärssystem, Pinewood, installerades i slutet av 2019 i ett av de svenska bolagen, och under året har arbetet fortsatt att utveckla och förbättra processerna kring detta.

Vi har även gått vidare och installerat systemet i ytterligare två bolag i Norge under hösten. Även övriga processer har förbättrats under året, bl.a. ett nytt betalsätt för verkstäderna vilket innebär att betalning kan ske på distans i förväg och därmed snabbare handläggning när bilen ska hämtas.



ANNA-KARIN HÖIJER Inköpschef

Globalt inköp inom Hedin Group arbetar koncernövergripande med strategiska upphandlingar av indirekt material och tjänster. För Hedin Group har avdelningen implementerat kategoristyrkt inköp och påbörjat en digitaliseringsresa, vilket effektiviserar hela upphandlingsprocessen.

Inköp har under året ökat samarbetet med Hedin Fastighet och Tuve Bygg och därigenom genomfört branschspecifika upphandlingar, vilket genererat besparingar utöver satta mål.

Digitaliseringen kommer att minska intern administration samt ge en ökad transparens gällande leverantörer, avtal, KPI:er och besparingar för koncernen. Under 2021 kommer digitaliseringsprojektet att slutföras. Upphandlingsprocessen baserad på kategoristyrkt inköp utvecklas med fokus på nya produktområden.

Med stöd av Inköpscontroller, som är en ny roll inom inköp, ska alla bolag i koncernen införlivas i inköps systemstöd. Detta för att uppnå bästa möjliga synergi.



CONNY HANSSON Kvalitet & Hållbarhetschef

Inom ramen för vårt systematiska miljöarbete är det vårt energieffektiviseringsprojekt som fortsätter generera stora besparingar, inte minst ekonomiskt, samt vårt arbete för ökad materialåtervinning inom avfall.

Digitalisering av utbildningar inom kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet samt utveckling av vår metodik för kundorienterad verksamhetsutveckling med nytt digitalt verktyg för självskattning av lokala verksamheters mognadsfas inom verksamhetsstyrning.

Långsiktig framgång kräver att rätt saker görs på rätt sätt vilket innebär fortsatt arbete med att stödja våra verksamheter i deras utveckling inom kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet samt arbetet med att höja kundnöjdheten och kundlojaliteten. Vi ser också en stor potential i att fortsätta utveckla vårt hållbarhetsarbete inom koncernen.

INTRODUKTION HEDIN BIL-KONCERNEN

”

Vi har genom åren haft en mycket god tillväxt, både organiskt och genom förvärv, vilket vi lyckligtvis även fick uppleva år 2020. Under året välkomnade vi bl.a. fem nya anläggningar i Sverige och Norge till Hedin Bil-koncernen.

Hampus Hedin, Vice VD Hedin Group

2020 markerade milstolpen för 35 år i branschen och vi har gjort en fantastisk, om än annorlunda, resa tillsammans med våra medarbetare även detta år.

Hedin Bil-koncernen bedriver handels- och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge och Belgien. Koncernen saluför 30 bilmärken och finns idag representerade på över 100 platser. Vi tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport- och lastbilar och ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande för såväl privat som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder bl.a. finansiering, serviceavtal och försäkring.

Saluförda märken under Bavaria är BMW och MINI. Porsche säljs i dedikerade Porsche Center genom Hedin Performance Cars. I Belgien saluförs Mercedes-Benz och Smart under varumärket Hedin Automotive. Övriga bilmärken säljs under varumärket Hedin Bil. Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska marknaden sker under Gule og Skrivarhaug Bildeler (GS Bildeler).

För att få en överblick över våra varumärken inom Hedin Bil-koncernen kommer mer detaljerade uppgifter om det gångna året ges på kommande uppslag.



Hedin Bil

Varumärket Hedin Bil drivs genom sex dotterbolag, som är verksamt i Sverige och säljer 27 bilmärken:

- Hedin Göteborg Bil AB
- Hedin Helsingborg Bil AB
- Hedin Mölndal Bil AB (Ford)
- Hedin Stockholm Bil AB
- Hedin Örebro Bil AB
- KC Motors AB (Kia)

Bavaria

Varumärket Bavaria drivs genom åtta dotterbolag, som är verksamma i Sverige och Norge och säljer BMW och MINI. Bolaget Bavaria Norge AS är under året fusionerat med moderbolaget Hedin Automotive AS. I Bavariagruppen i Norge ingår sju dotterbolag.

Hedin Performance Cars

Varumärket Hedin Performance Cars som är verksamt i både Sverige och Norge och säljer Porsche. I Sverige drivs varumärket genom dotterbolaget Hedin Performance Cars AB och i Norge drivs varumärket genom dotterbolagen Porsche Center Stavanger AS och Porsche Center Son AS.

Hedin Automotive

Varumärket Hedin Automotive Belgium drivs genom en underkoncern, som är verksam i Belgien och säljer Mercedes-Benz och Smart.

Car Store

Varumärket Car Store drivs genom dotterbolaget Car Store Sweden AB, som är verksamt i Sverige och är ett koncept som infördes i slutet av året, och säljer begagnade fordon.


GS Bildeler

Varumärket GS Bildeler drivs genom ett dotterbolag till Hedin Automotive Norge AS (som är ett dotterbolag till I.A. Hedin Bil AB). Operationellt drivs ytterligare tre bolag genom GS Bildeler:

- Gule og Skrivarhaug Bildeler AS (Norge)
- EBC Brakes Norge AS (Norge)
- Conlogo AS (Norge)
- KOED A/S (Danmark)

I.A. Hedin Bil AB ägs till 91 % av Hedin Group AB och till 9 % av Ingemar Hedin. Koncernens huvudkontor ligger i Mölndal. Vid ingången av 2021 finns Hedin Bil genom sina dotterbolag representerat med 30 bilmärken på mer än 100 platser i Sverige, Norge och Belgien. Se fullständig förteckning på sida 38.

TOTALMARKNAD



Under året föll nybilsförsäljningen kraftigt världen över, framför allt i perioden mars-augusti. Olika marknader drabbades olika starkt, främst pga. lock down i vissa av länderna vilket innebar produktionsstopp i fabrikena och därmed långa leveransförseningar. Alla marknader (nybilsförsäljning) vi är verksamma på har tappat försäljning; -18,0 % i Sverige, -0,7 % i Norge och -21 % i Belgien. Trots detta har koncernen presterat bättre än marknaden, och i flera fall till och med ökat.

Totalt sålde dotterbolagen till I.A. Hedin Bil AB 79 141 nya och begagnade fordon, jämfört med föregående år då totalt 80 457 fordon såldes i jämförbar verksamhet. Detta är en minskning med -1,6 % och det är första gången i bolagets historia som siffrorna understiger föregående år. Dock har alla varumärken och bolag presterat bättre än totalmarknaden.

Hedin Bil

Hedin Bil är verksamt i Sverige och saluför 27 bilmärken.

Nybilsförsäljningen uppgick totalt till 27 395 nya fordon (personbilar, transportbilar och lastbilar) jämfört med föregående år då 31 328 fordon såldes. Detta är en minskning med -12,6 %. Marknaden minskade -18,0 %.

Begagnatförsäljningen uppgick totalt till 23 534 (personbilar, transportbilar och lastbilar), jämfört med föregående år då 22 274 fordon såldes. Detta är en ökning med 5,7 %.

Totalt uppgick försäljningen av fordon (nya och begagnade) för Hedin Bil till 50 929, jämfört med föregående år då 53 602 fordon såldes. Detta är en total minskning med -5,0 %.

Bavaria

Bavaria är verksamt i Sverige och Norge och saluför BMW och MINI.

Nybilsförsäljningen uppgick totalt till 9 736 nya fordon (personbilar) jämfört med föregående år då 8 656 fordon såldes. Detta är en ökning med 12,5 %. Marknaderna minskade -18,0 % (Sverige) och -0,7 % (Norge).

Begagnatförsäljningen uppgick totalt till 7 704 (personbilar), jämfört med föregående år då 7 445 fordon såldes. Detta är en ökning med 3,5 %.

Totalt uppgick försäljningen av fordon (nya och begagnade) för Bavaria till 18 521, jämfört med föregående år då 16 101 fordon såldes. Detta är en total ökning med 15,0 %.

Hedin Performance Cars

Hedin Performance Cars är verksamt i Sverige och Norge saluför Porsche.

Nybilsförsäljningen uppgick totalt till 805 nya fordon (personbilar) jämfört med föregående år då 880 fordon såldes. Detta är en minskning med -8,5 %. I Sverige ökade försäljningen med 8,0 % och Norge minskade med -30,1 %, detta beror på den stora förhandsförsäljningen som gjordes av Porsche Taycan år 2019. Marknaderna minskade -18,0 % (Sverige) och -0,7 % (Norge).

Begagnatförsäljningen uppgick totalt till 1 140 (personbilar), jämfört med föregående år då 981 fordon såldes. Detta är en ökning med 16,2 %.

Totalt uppgick försäljningen av fordon (nya och begagnade) för Hedin Performance Cars till 1 945, jämfört med föregående år då 1 861 fordon såldes. Detta är en total ökning med 4,5 %.

Hedin Automotive

Hedin Automotive är verksamt i Belgien och saluför Mercedes-Benz och Smart.

Nybilsförsäljningen uppgick totalt till 7 021 nya fordon (personbilar, transportbilar och lastbilar) jämfört med föregående år då 7 926 fordon såldes. Detta är en minskning med -11,4 %. Marknaden minskade -16,3 %.

Begagnatförsäljningen uppgick totalt till 1 806 (personbilar, transportbilar och lastbilar), jämfört med föregående år då 967 fordon såldes. Detta är en ökning med 86,8 %.

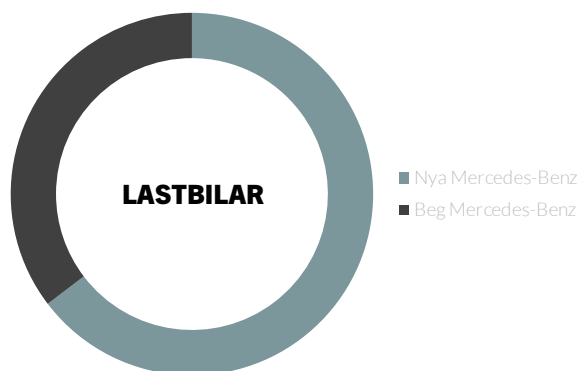
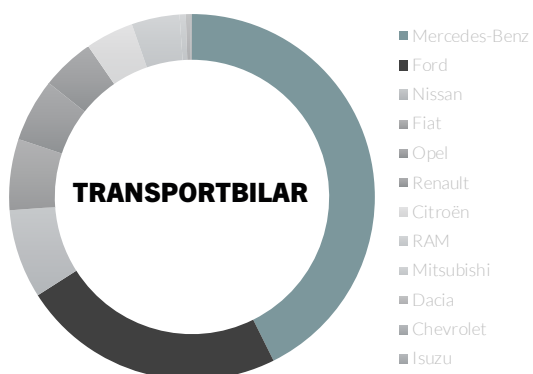
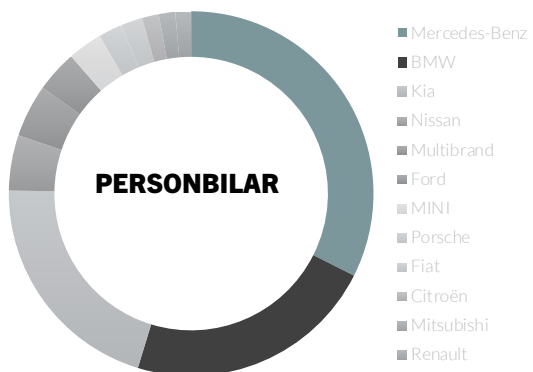
Totalt uppgick försäljningen av fordon (nya och begagnade) för Hedin Automotive i Belgien till 8 827, jämfört med föregående år då 8 893 fordon såldes. Detta är en total minskning med -0,7 %.

Car Store

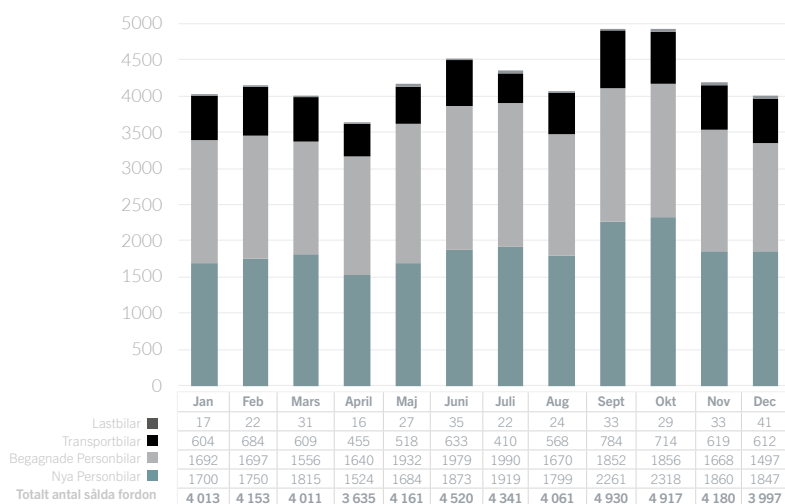
Car Store är verksamt i Sverige och saluför begagnade fordon.

Konceptet "Car Store" med försäljning av begagnade fordon introducerades under året och har därmed inga jämförelsesiffror med föregående år. I årets rapportering ligger deras försäljningssiffror med i Hedin Bils total, där 718 begagnade fordon såldes av Car Store.

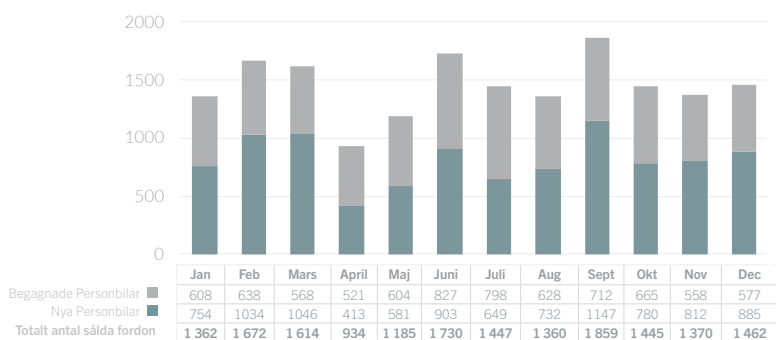
STORLEK BILMÄRKEN



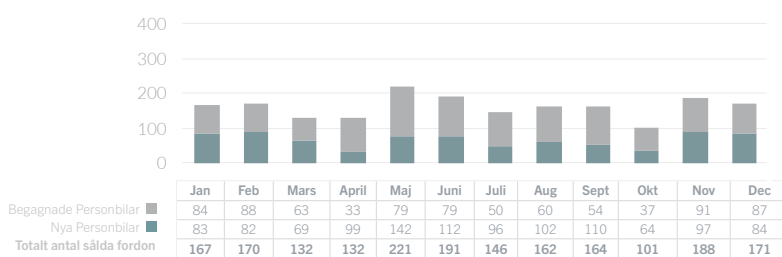
SÅLDA FORDON – HEDIN BIL



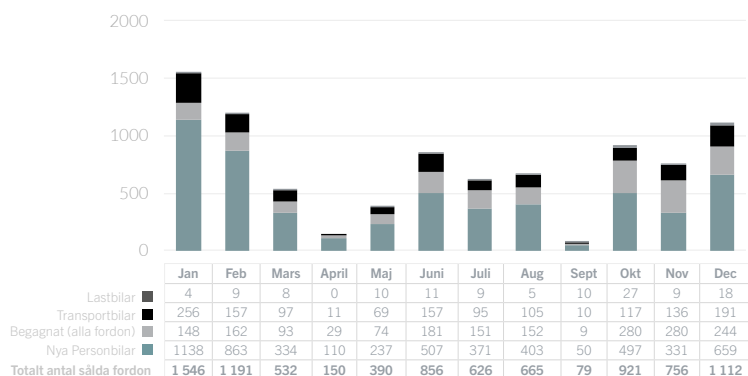
SÅLDA FORDON – BAVARIA



SÅLDA FORDON – PERFORMANCE CARS



SÅLDA FORDON – HEDIN AUTOMOTIVE



02.

HEDIN BIL

hedinbil.se



”

Vi konstaterar att vår totala andel sålda nya laddbara fordon ökade till drygt 40 % i förhållande till vår totala försäljning av nya fordon 2020. Tittar vi specifikt för de märken som erbjöd laddbara modeller i sitt sortiment under året stiger andelen av vår försäljning till drygt 50%, d.v.s. varannat nytt sålt fordon var en laddbar modell.

Hampus Hedin, Vice VD Hedin Group

68

BILANLÄGGNINGAR

27

BILMÄRKEN

1 496

ANSTÄLLDA

50 432

SÅLDA FORDON



ISUZU





Genom sex dotterbolag i Sverige bedrivs verksamhet på 68 anläggningar under varumärket Hedin Bil. Året har kantats av utmaningar och därigenom nya sätt att arbeta, nya processer och ett nytt tankesätt. Detta har i slutändan varit till vår fördel och vi har på många sätt effektiviserat koncernen.

HEDIN GÖTEBORG BIL AB OCH HEDIN HELSINGBORG BIL AB

Under året har vi fått nytillskott i form av en ny anläggning i Alingsås för Nissan och Kia. Den befintliga anläggningen i Alingsås är nu en single brand-anläggning för Mercedes-Benz. I början av 2020 invigdes även Kia single brand i Trollhättan. Under året har vi även gjort en ombyggnation av Kia-anläggningen i Lysekil.

Generellt minskade leveranserna med 8 % och verkstäderna minskade 3 % i omsättning, men lyckades bibehålla sina bruttomarginaler i kronor räknat.

Vi ökade vår försäljning av nya Mercedes-Benz personbilar med 15 % (900 bilar), vilket också innebär att vi har en rekordstor orderstock (ca 1 500) med oss in i 2021. Mercedes-Benz lastbilar tappade försäljningen under året, ca 30 %, vilket är i linje med marknaden.

Året inbringade flera stora, bilaffärer såsom 139 st färdtjänstbussar som Multibrand i HisingsKärra levererade. På Transport- & Lastbilscenter i Helsingborg tecknades en storaffär om 40 lastbilar med speditören GDL i april månad.



AMG



Jeep



DODGE

HEDIN STOCKHOLM BIL AB

Första kvartalet flyttade Malmö Transportbilcenter till den befintliga Malmö Jägersroanläggningen till förmån för Car Store som flyttade in istället. Under samma period har även Opelanläggningen i Täby flyttas till Spånga och lokalen överlämnades till Car Store. Under tredje kvartalet har två plan i Kungens Kurva överlämnats till Car Store och försäljningen av Alfa Romeo, Jeep och RAM har flyttats ner. Kia är det

bilmärke som varit mest framgångsrikt, och även om omsättningen reducerats med ca 7 % visade 2020 en resultatförbättring mot 2019 på ca. 2 mkr.

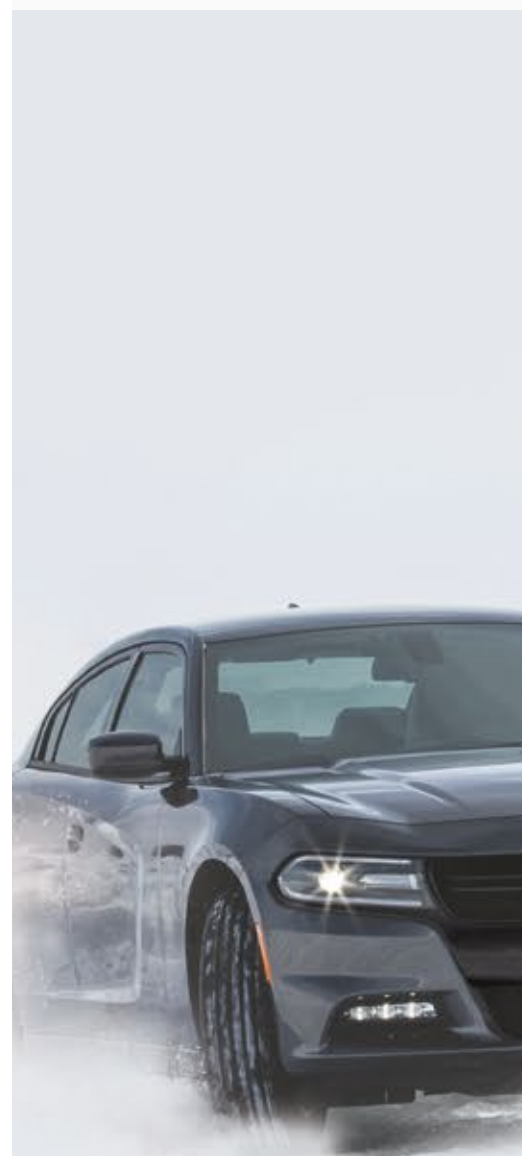
Fokus under år har varit att öka försäljning på alla varumärken och avdelningar samt att reducera kostnader.

KC MOTORS AB

Varumärket Kia har varit mycket framgångsrikt och tagit marknadsandelar. Omsättningen har ökat med 11 % jämfört med föregående år och en rörelsemariginal på ca. 3,4 %.

Året har inneburit ett fokus på att öka försäljningen på alla varumärken och avdelningar samt reducera kostnader. Personalkostnader minskade med -18 %.

2021 kommer KC Motors fortsätta jobba med att utveckla försäljningen av Kia, arbeta ytterligare med helhetslösningar till kund. Detta innebär att vi inte bara skall sälja en bil, utan en helhetslösning för bilägandet med finansiering, försäkring, serviceavtal, vinterhjul med däckhotell samt utveckla sina serviceverkstäder.



HEDIN MÖLNDAL BIL AB

Under året har en fullserviceanläggning i Västerås tillkommit. Bolaget förvärvade Hermis konkurs och tog över befintliga lokaler. Efter smärre ombyggnationer finns nu Ford Hedin Bil Västerås i en utmärkt anläggning i ett traditionellt starkt Ford-distrikt.

2020 blev året då Ford lanserade flera elektrifierade modeller där nya Ford Kuga snabbt blev en favorit i både media och bland kunder.

Verksamheten har efter omständigheterna med pandemin klarat sig bra. Tidiga insatta åtgärder för att behålla försäljning och balansera organisation har verkat positivt. Om-sättningen minskade med 3 % och antal sålda bilar blev 4% färre. Servicemarknaden är fortsatt stark och visar en tillväxt om 10 %. Bolaget är fortsatt under kraftfull expansion, vilket påverkar resultatet i form av kostnader i anläggningar och personal.

I slutet av 2020 fick bolaget möjlighet att överta försäljningen i Norra Stockholm inklusive Uppsala. Detta kommer att påverka 2021 i en betydande positiv riktning i form av volymer och resultat.

Inflyttning i befintlig Hedin Bil-anläggning i Stockholm/Akalla påbörjades där det blir en full-serviceanläggning för Ford. Verksamheten kommer att drivas som "Single Brand" och omfattar ca 6 500 kvadratmeter.

I takt med den betydande expansionen inom bolaget, har verksamheten delats upp i tre regioner. Region Göteborg, Stockholm och Mälardalen. Detta för att behålla beslut och aktiviteter så nära marknaden som möjligt.

HEDIN ÖREBRO BIL AB

Året summeras som ett år med klara förbättringar i resultat, men målen uppnåddes inte tillfullo. Pandemin har påverkat bolaget negativt men samtidigt har det stärkt och effektiviserat verksamheten och organisationen. Volymutvecklingen påverkades av att vi i slutet av år 2019 avvecklade anläggningar i Norrköping och Uppsala.

Anläggningen i Örebro färdigställdes och är en modern byggnad med de rätta förutsättningarna för fortsatt utveckling och expansion. Jaguar och Land Rover har nu en toppmodern "Arch" som möter kraven och ger möjligheter. FCA, Opel och Dodge RAM har nu en nutida bas som följer alla guidelines.

Under året har ett fokus varit att erbjuda en bättre affärsmässig kvalitet i allt som görs på såväl bilförsäljning som eftermarknad.

Vi står starka inför 2021 och ser en positiv utveckling hos våra varumärken som ger oss stark framtidstro.



03

BAVARIA

bavariabil.se | bavaria.no

17 440

SÅLDA FORDON

637

ANSTÄLLDA

24

BILANLÄGGNINGAR

2

BILMÄRKEN



”

Måluppfyllnaden har varit mycket god trots flera utmaningar. Vi står starka inför 2021 och är övertygade om att framtiden blir ljus.

Hallvard Vikeså, VD Bavaria Norge

”

Vi har öppnat hela tre nya fullserviceanläggningar, som alla på sitt sätt öppnat upp för innovation, digitalisering och ökad kundtillfredsställelse.

Johan Frisk, VD Bavaria Sverige

Bavaria är tillsammans verksamma på 24 anläggningar i Sverige och Norge och saluför BMW och MINI. Bilfabrikerna har varit nedstängda i perioder under våren, sommaren och hösten, vilket genererat bl.a. leveransföreningen. Detta till trots har försäljningen ökat och orderstocken inför 2021 är mycket god.

BAVARIA SVERIGE

Under året öppnades tre helt nya anläggningar inom Bavaria i Sverige:

Bavaria BMW öppnade den 1 september med BMW:s nya koncept "City Showroom" i Solna United och är en fullserviceanläggning med en toppmodern. Här exponeras endast två utställningsbilar, och fokus ligger på VR-teknik. Man kan bygga sin egen bil på nätet för att sedan se den i vår nya VR-miljö. När man testat alla varianter interiört och exteriört kan en färdig offert enkelt skrivas ut.

Bavaria MINI Flagship Store öppnade den 2 november en fullserviceanläggning med försäljning av både nya och begagnade bilar samt serviceverkstad i Danderyd. Detta är den första i sitt slag där MINI finns som single brand i egen anläggning.

5 oktober öppnade Bavarias nya Flagship Store för BMW, beläget i Kista. Det är ett fullservicecenter på 10 000 m² med försäljning av både nya och begagnade bilar samt serviceverkstad och däckhotell. Nästa steg är att vi även ska kunna erbjuda kunderna online-incheckning till verkstaden. Precis som på flyget kan man checka in bilen före sitt besök och sedan bara lämna och hämta sin bilnyckel.

Årets medverkan i Great Place To Work resulterade i att alla anläggningar blev certifierade vi nådde ett svarsdeltagande bland personalen på 100 %, vilket aldrig tidigare uppnåtts.

Bavaria Sverige lyckades i december vinna Henkel Nordens bilupphandling på 80 nya bilar. Vi vann upphandlingen mot Volvo och Volkswagen.

Bavaria levererade ett "all time high"-resultat för året 2020 och nådde en ROS på 3,5 %.

BAVARIA NORGE

2020 var ett extraordinärt år på många sätt, och i april månad var ca 20 % av alla anställda permitterade stora delar av månaden. Efter pandemins intågande återhämtade sig marknaden i Norge mycket bra redan efter maj månad.

Servicemarknaden har haft många arbeten under året och avslutade året med en total tillväxt på 12 %. Man har aktivt med måluppfyllnader som lönsamhet och leverans av ett gott resultat.

Antal sålda begagnade bilar ökade med 8 % och lagertiden halverades. Antal sålda nya bilar ökade med 20 % och den mest sålda nybilen blev BMW i3 med 1 076 stycken.

Bavaria Norges största anläggning, belägen i Oslo, flyttade i september in en ny, fantastisk anläggning på Breivollveien.

Bavaria Logistics HUB - ett robotiserat centrallager för reservdelar inom Bavaria sattes i drift under hösten.

Vi gick in i 2021 med en gedigen orderstock för nybilar på ca 1 000 bilar.

04.

HEDIN PERFORMANCE CARS

porsche-goteborg.se | porsche-boras.se | porsche-jonkoping.se
porsche-linkoping.se | porsche-stavanger.no | porsche-sor.no | porsche-son.no

Totalt har Hedin Performance Cars tio stycken anläggningar i Sverige och Norge och är primärt återförsäljare av bilmärket Porsche i dedikerade Porsche Center. Utöver detta finns en anläggning med försäljning av begagnade exklusiva bilar samt ett skadecenter. Internt präglades året av implementering av nya, effektiviserande DMS-systemet som är samma för hela bolaget – Pinewood. En kraftig ökning av omsättning i både Sverige och Norge under året, vilket resulterade i det bästa Porscheåret någonsin i båda länderna sett till omsättning och resultat.

SVERIGE

Inledningen av året var för Porsche mycket spännande, då den nya helelektriska sportbilen Porsche Taycan hade premiär. Väntan var äntligen över för många kunder och försäljningen har varit mycket god. Under året hade även nya Panamera, 911 Targa och Cayman GT4 sina premiärer.

Trycket på begagnade fordon har ökat markant under året på hela marknaden, vilket applicerats även på exklusiva bilar. Lagret på begagnade bilar har aldrig varit så lågt som nu.

Nybilslieferanserna uppgick till 660 fordon, vilket är 34 % mer än föregående år. Begagnatförsäljningen inom Hedin Performance Cars uppgick till 711 fordon, vilket är 19 % mer än föregående år.

I januari offentliggjordes att Hedin Performance Cars AB kommer bygga ett nytt Porsche Center i Linköping på 3 000 m². Linköping och hela Östergötland har en stark ekonomisk utveckling och Hedin Performance Cars kan sedan tidigare erbjuda sina kunder en auktoriserad serviceverkstad, Porsche Service Center Linköping. För att bättre kunna möta den lokala efterfrågan i området etableras nu en helt ny fullserviceanläggning, Porsche Center Linköping. Det innebär att verksamheten utökas med nybilförsäljning och nya Porsche Center kommer därmed att helt ersätta den befintliga verksamheten. Invigning beräknas ske under 2022.



”

Året har varit spännande med den elektriska nykomlingen Porsche Taycan och planering av flera nya anläggningar. Medarbetarna har utfört ett fantastiskt och noggrant arbete med alla avslutade, pågående och kommande projekt.

Rickard Magnusson, VD



1 945

SÅLDA FORDON

129

ANSTÄLLDA

10

BILANLÄGGNINGAR

1

BILMÄRKE

NORGE

Försäljningstrycket på nya Porsche Taycan var även fantastisk hög i Norge. Taycanmodellen är som skräddarsydd för den norska marknaden, som är extremt stark på elbilar. Av totalen 416 nybilsleveranser var 279 Taycan.

Nybilslieferanserna ökade med 148 % jämfört med 2019.

Begagnatförsäljningen var utomordentligt bra med en ökning på 32 % och resulterade i 279 leveranser. Vår anläggning som öppnade i Kristiansand under 2019 har gjort sitt första helår och vi är väldigt nöjda med resultatet.

Nu är vi enade i ett och samma DMS-system sedan december 2020 då anläggningen i Son anslöt sig till Pinewood.

05.

HEDIN AUTOMOTIVE (BELGIEN)

hedinautomotive.be

8 827

SÅLDA FORDON

129

ANSTÄLLDA

15

BILANLÄGGNINGAR

2

BILMÄRKEN

Hedin Automotive i Belgien hade en fantastisk start på året 2020 och i vanlig ordning var Motormässan i Bryssel en stor drivkraft. Januari månad inledde med ett all time high på 1 138 sålda Mercedes-Benz och Smart personbilar. Första kvartalet löpte på oerhört bra fram till den 10 mars, då den offentliga diskussionen om effekterna av Covid-19 påbörjades tillsammans med des eventuella motåtgärder.

Den 18 mars gick Belgien in i en total så kallad "lock down," en nedstängning av landet.

Den enda del av verksamheten som fick hållas öppen var Service24h samt ledningsgruppen. Detta föranledde många diskussioner kring hur vi skulle kunna gå vinnande ur en svår situation. Kreativiteten var hög och snart var ett callcenter igång, instruktionsvideos till kunderna spelades in och alla anläggningar Covid-19-anpassades för allas säkerhet.

Nödreparationer i verkstäderna breddades för att kunna täcka alla kommersiella fordon och fordon som är viktiga och nödvändiga för den nationella infrastrukturen.

I maj månad var vi tillbaka till en något mer normal vardag. Efter sex veckor i lock down lärde vi oss vikten av digitalisering och att förbereda oss för diverse olika möjliga utfall.

Under midsommar öppnades den första av våra 15 anläggningar upp med vår DMS-plattform inför framtiden: Autoline. Sommaren var digital i takt med att fler marknadsförings- och instruktionsfilmer

gjordes. Personalen utbildades i digitala mötesverktyg och professionella presentationer via video.

I slutet av augusti var vi tillbaka till svarta siffror och årets slut började närma sig. Intensiva kampanjer för elektriska fordon och PHEV-fordon intresserade kunderna och försäljningen tog åter fart.

Efter detta infördes ytterligare en lock down under hela november. Denna gång hade vi möjligheten att sälja fordon online och verkstäderna kunde hålla öppet.

I december månad var vi åter i tjänst, redo och motiverade inför de sista veckorna av året.

Vid årsskiftet levererades 70 % av det ursprungliga planerade resultatet.

Inför år 2021 är vi på god väg med vår digitala transformation och fem anläggningar är nu integrerade i den nya plattformen. Arbetsprocesserna är digitaliserade och vi står starka och förberedda inför framtiden.



”

Med totalt 10 veckor i lock down under året, har vi digitaliserat våra processer och tjänster till kunderna. Detta gör oss väl förberedda inför framtiden.

Henrik Lessèl, VD Hedin Automotive Belgien

06.

CAR STORE SWEDEN AB

carstore.se

”

Car Store har under året växt från noll till tre anläggningar och ett nytt årsmål för 2021 är satt till 7 500 fordon. Vi har ett engagerat gäng som brinner för att sälja bilar på ett nytt sätt till kunderna

Tomas Ernberg, COO Hedin Bil

718

SÅLDA FORDON

8

ANSTÄLLDA

3

BILANLÄGGNINGAR



Car Store är ett nytt bolag och koncept inom Hedin Bil-koncernen som under året hunnit öppna tre anläggningar i Malmö, Stockholm Kungens Kurva och Stockholm Täby. Verksamheten bedriver försäljning av begagnade bilar, och innehar ingen reservdelsavdelning eller verkstad.

Car Store skiljer sig från den vanliga begagnatförsäljningen inom Hedin Bil (Hedin Certified), där en Hedin Certified-bil är paketerad till kund där garanti, försäkring, transport o.s.v. ingår i affären. Hos Car Store får kunden själv välja vilka merprodukter de önskar lägga till.

I januari tog Car Store över Opel Täby och öppnade den första Car Store-anläggningen. Försäljningen har gått bra i Täby och vi avslutade året med 497 st sålda bilar och ett nytt mål är satt till 700 bilar för år 2021.

Snabbt efter att tempot ökade i Täby togs Hedin Bil Malmö Transportbilcenter över transformerades till Car Store Malmö.

I november tog Car Store över de två övre våningsplanen på Dodge Store i Kungens Kurva och blev därmed Hedingruppens första "in house"-anläggning där vi har två bolag under samma tak.

Car Store arbetar tätt intill Hedin Certified-teamet för värderingar av fordon, inköp av bilar m.m.

Under året påbörjades arbetet med en egen hemsida med fokus på att vara snabb och enkel med en bra design, och denna lanserades i oktober. Hemsidan bygger på en e-handelsplattform där vi siktar på att kunna sälja bilarna online redan under år 2021. Hedin IT inom Hedin Group har utvecklat denna nya plattform och hemsidan kommer löpande få nya uppdateringar och ytterligare vidareutveckling kommer att ske.



07.

GS BILDELER

gsbildeler.no | conlogo.no | brakes.no | koed.dk



”

Att människor behövt spendera mer tid i hemmet, har positivt bidragit till vår ökade försäljning av reservdelar, främst till privatmarknaden.

Sven Skogheim, Daglig leder GS Bildeler

Centralisering har haft ett stort fokus under året, och efter noggrann planering och ett väl utfört genomförande kommer vi fortsätta att även framgent hitta samverkan mellan verksamheterna.

Gule og Skrivarhaug Bildeler AS, kallat GS Bildeler, bedriver verksamhet som omfattar import och försäljning av BMW originaldelar, reservdelar, tillbehör och lifestyle-produkter över hela Norge. Genom GS Bildeler drivs även varumärkena Conlogo (grossist och importör av bil- och båtprodukter inom premiumsegmentet i Norge), EBC Brakes (leverantör av kvalitetsprodukter för bilar och motorcyklar, inklusive EBC bromsbelägg och bromsskivor) samt danska KOED (BMW- och MINI-specialist på reservdelar).

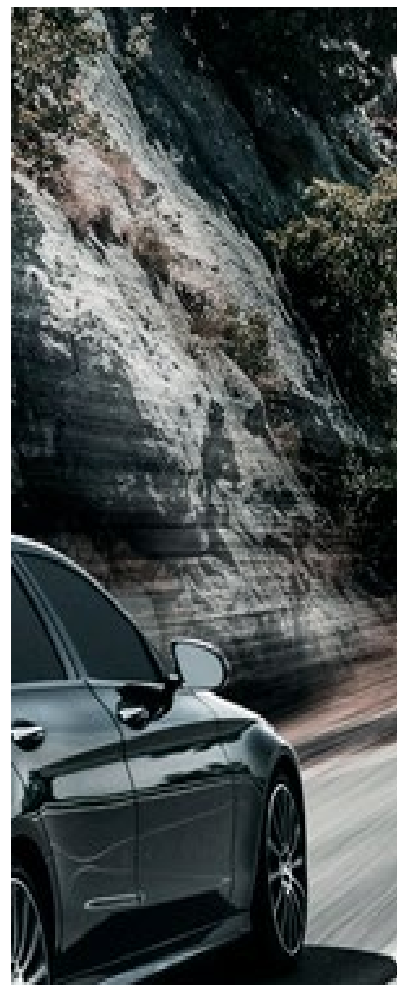
Under april månad öppnade vi ett nytt logistikcenter i Oslo med ett robotlager som centraliserar verksamheten och dess hantering av reservdelar och tillbehör. Till följd av detta stängde vi tre tidigare lager i Sirevåg, Skien och Trondheim.

Sammanfattningsvis har marknaden varit stabil under året, och det har varit en stark ökning av försäljning till privatpersoner vilken genererat en ökning på drygt 15 %. Även marknaden för företag ökade, drygt 7 %.

Samtliga bolag inom GS Bildeler har haft en positiv omsättning och ökat sina resultat under året.

Flera satsningar kommer göras under år 2021, bl.a. en ny onlinebutik för EBC Brakes med premiär i mars 2021.

08. BILAGOR





I kommande uppslag har vi samlat
sammanfattningar från följande områden:

HÅLLBARHETSRAPPORT

BILANLÄGGNINGAR & FASTIGHETSPROJEKT

BOLAGSSTRUKTURER

BILANLÄGGNINGAR & MÄRKESCHEFER

HÅLLBARHETRAPPOR - ÅRETS VIKTIGASTE RESULTAT

NYCKELTAL I PROCENT

18 %

Andel fordonstekniker som fått anställning efter sin LIA-praktik, av årets totalt antal nyrekryterade fordonstekniker.

32,4 %

Minskad personalomsättning jämfört med föregående år, inkluderat uppsägningar pga pandemin covid-19, åldersavgångar samt övriga uppsägningar blev årets utfall 17,3 %.

88,1 %

Minskad klimatpåverkan i kg CO₂-eq/m² avseende tjänster med flyg.

91,2 %

Andel el från förnybara energikällor som baseras på sol-, vind- och vattenkraft.

1,6 %

Minskad total energianvändning kWh/m² anläggningsyta.

2,7 %

Minskad klimatpåverkan i CO₂-eq/m² avseende vår totala energianvändning vilket bidragit till en minskad klimatpåverkan med 771,7 ton CO₂-eq.

81 %

Andel nöjda anställda i de verksamheter där mätning av medarbetarnöjdhet utfördes under året.

58 %

Ökning av antalet miljöcertifierade leverantörer.

52,8 %

Vår totala andel försäljning av nya laddbara personbilar avseende de märken som erbjöd laddbara personbilar i sitt sortiment 2020, vilket är en ökning med hela 49,2 %.

69,1 %

Andel av vårt totala avfall som materialåtervinns vilket bidragit till en minskad klimatpåverkan med 2 661,9 ton CO₂-eq.

86 %

Andel nyanställda som genomfört minst 80 % av vårt introduktionsprogram.

BILANLÄGGNINGAR

SVERIGE

Bilanläggningar Sverige 85
Skadeverkstäder Sverige 4

Hedin Göteborg Bil AB 26 Antal bilanläggningar

- 1 Alingsås Bilvaruhuset
- 2 Alingsås Mercedes-Benz
- 3 Borås
- 4 Göteborg Eklanda Jaguar/Land Rover
- 5 Göteborg Grimbodalen
- 6 Göteborg Hisings-Kärna Hedin Certified
- 7 Göteborg Hisings-Kärna Mercedes-Benz
- 8 Göteborg Hisings-Kärna Multibrand LCV
- 9 Göteborg Mölndal Bilvaruhuset
- 10 Göteborg Mölndal Mercedes-Benz
- 11 Göteborg Mölndal Nissan
- 12 Göteborg Mölndal Transportbilscenter
- 13 Göteborg Sisjön AMG Performance Center
- 14 Göteborg Tagene Kia
- 15 Göteborg Tagene Multibrand
- 16 Göteborg Åbro Hedin Certified
- 17 Göteborg Åbro US Center
- 18 Kungsbacka
- 19 Lysekil
- 20 Strömstad
- 21 Trollhättan Kia
- 22 Trollhättan Mercedes-Benz
- 23 Trollhättan Bilvaruhuset
- 24 Uddevalla Mercedes-Benz
- 25 Uddevalla Bilvaruhuset
- 26 Vara

- 1 Skadeverkstad: Borås

Hedin Helsingborg Bil AB 16 Antal bilanläggningar

- 1 Anderstorp
- 2 Enköping
- 3 Halmstad Bilvaruhuset
- 4 Halmstad FCA & Transportbilscenter
- 5 Halmstad Mercedes-Benz
- 6 Helsingborg Personbilar
- 7 Helsingborg Last- och Transportbilscenter
- 8 Jönköping Personbilar
- 9 Jönköping Last- och Transportbilscenter
- 10 Kristianstad
- 11 Linköping Mercedes-Benz
- 12 Ljungby
- 13 Uppsala
- 14 Varberg
- 15 Värnamo
- 16 Ängelholm

Hedin Stockholm Bil AB 8 Antal bilanläggningar

- 1 Kristianstad Bilvaruhuset
 - 2 Lund
 - 3 Malmö Bilvaruhuset
 - 4 Stockholm Akalla
 - 5 Stockholm Segeltorp
 - 6 Stockholm Kungens Kurva
 - 7 Stockholm Spånga
 - 8 Trelleborg
- 1 Skadeverkstad och mek. verkstad: Burlöv

Hedin Mölndal Bil AB 11 Antal bilanläggningar

- 1 Eskilstuna
- 2 Göteborg Eklanda
- 3 Göteborg Tagene
- 4 Kungsbacka
- 5 Stockholm Akalla
- 6 Stockholm Danderyd
- 7 Stockholm Nacka
- 8 Stockholm Segeltorp
- 9 Stockholm Södertälje
- 10 Uppsala
- 11 Västerås

Hedin Örebro Bil AB 3 Antal bilanläggningar

- 1 Karlskoga
- 2 Linköping
- 3 Örebro

Hedin Performance Cars AB / Porsche Sverige 5 Antal bilanläggningar

- 1 Hedin Performance Cars Göteborg Sisjön (beg)
- 2 Porsche Center Borås
- 3 Porsche Center Göteborg Åbro
- 4 Porsche Center Jönköping
- 5 Porsche Service Center Linköping

- 1 Skadeverkstad: Skadecenter Sisjön

KC Motors AB 3 Antal bilanläggningar

- 1 Malmö
- 2 Norrtälje
- 3 Stockholm Danderyd

Hedin Automotive / Bavaria SE (BMW & Mini) 10 Antal bilanläggningar

- 1 Gävle
- 2 Luleå
- 3 Skellefteå
- 4 Stockholm Danderyd BMW
- 5 Stockholm Danderyd MINI
- 6 Stockholm Kista
- 7 Stockholm Solna United
- 8 Stockholm Vällingby
- 9 Uppsala
- 10 Östersund

- 1 Skadeverkstad: Tyresö

Car Store Sweden AB 3 Antal bilanläggningar

- 1 Malmö
- 2 Stockholm Kungens Kurva
- 3 Stockholm Täby

NORGE

Bilanläggningar Norge 17
Skadeverkstäder Norge 0

Hedin Automotive AS / Bavaria NO (BMW & Mini) 13 Antal bilanläggningar

- 1 Arendal
- 2 Bryne
- 3 Farsund (beg och verkstad)
- 4 Gardermoen
- 5 Haugesund
- 6 Kristiansund
- 7 Kristiansund
- 8 Lillestrøm
- 9 Molde
- 10 Oslo Breivollveien
- 11 Stavanger
- 12 Stavanger Begagnatcenter
- 13 Ålesund

Hedin Performance Cars AB / Porsche Norge 4 Antal bilanläggningar

- 1 Porsche Center Kristiansund
- 2 Porsche Center Son
- 3 Porsche Center Stavanger
- 4 Porsche Classic Center Son

BELGIEN

Bilanläggningar Belg
Skadeverkstäder Belg

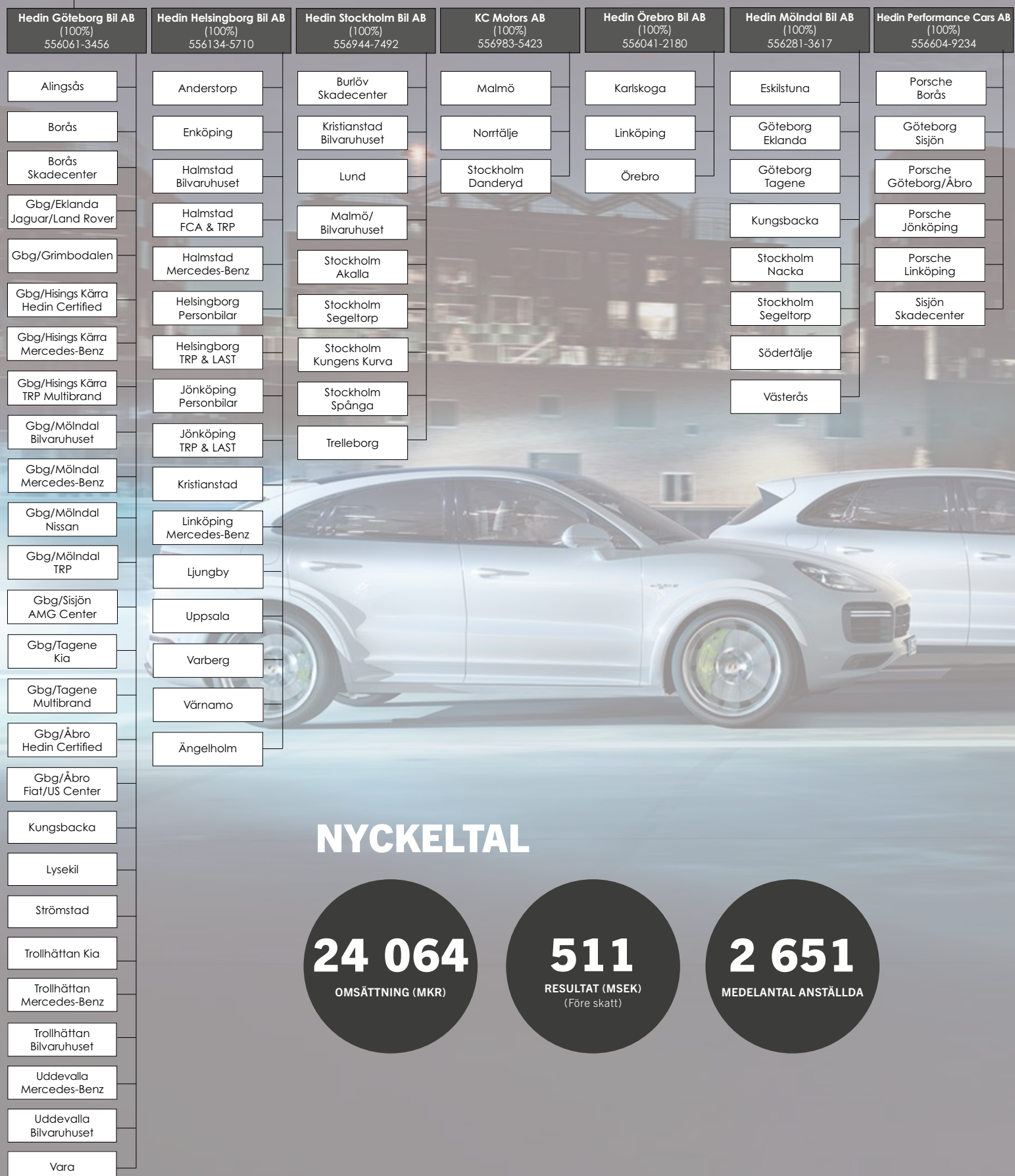
Hedin Belgien Bil AB 15 Antal bilanläggningar

- 1 Aalst
- 2 Berlaar
- 3 Boortmeerbeek
- 4 Brasschaat
- 5 Eeklo
- 6 Gent
- 7 Gent MB Certified
- 8 Kapellen MB Certified
- 9 Kontich
- 10 Lier
- 11 Lokeren
- 12 Ninove
- 13 Sint-Martens-Latem
- 14 Sint-Niklaas
- 15 Zottegem

- 1 Skadeverkstad: Lier
- 2 Skadeverkstad: Lier (Star Repair)
- 3 Skadeverkstad: Sint-Niklaas
- 4 Skadeverkstad: Gent

FASTIGHETSPROJEKT

			<i>Kvadratmeter</i>
Ford Danderyd	Anpassning	dec-20	1 800
Akalla Ford	Anpassning	dec-20	2 000
Akalla Plåt & Lack	Ombyggnation	n/a	2 113
Akalla Verkstad (HSB)	Renovering	15-jan	1 000
Haninge	Nybyggnation	aug-21	3 841
Luleå	Renovering	aug-21	1 000
Ålesund Beg.	Nybyggnation	jan-22	800
Linköping Porsche	Nybyggnation	maj-22	3 315
Linköping JLR	Nybyggnation	maj-22	2 588
Linköping MB	Nybyggnation	maj-22	8 996
Hedin HK	Nybyggnation	nov-22	14 400
Bryne	Nybyggnation	n/a	1 740



NYCKELTAL

24 064

OMSÄTTNING (MKR)

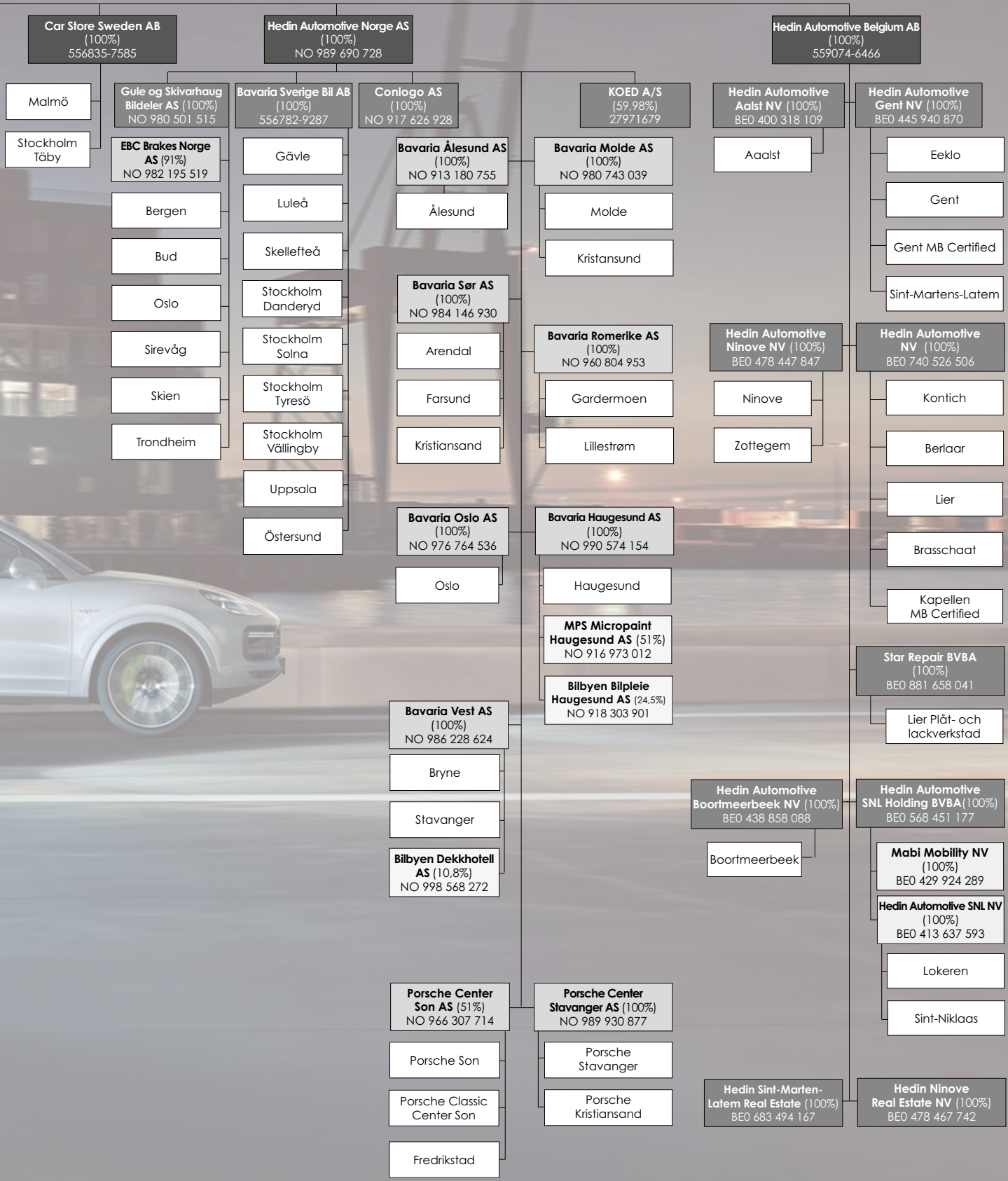
511

RESULTAT (MSEK)
(Före skatt)

2 651

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

BOLAGSSTRUKTUR



BILANLÄGGNINGAR & MÄRKESCHEFER



MERCEDES-BENZ
36

SVERIGE
Johan Stålhammar

Alingsås
Anderstorp
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra
Göteborg / Mölndalsvägen
Göteborg / Sisjön
Halmstad / Stenlyckan
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Kungsbacka
Linköping
Ljungby
Strömstad
Trollhättan
Uddevalla
Uppsala
Varberg
Värnamo
Ängelholm

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Berlaar
Boortmeerbeek
Brasschaat
Eeklo
Gent
Gent MB Certified
Kapellen MB Certified
Kontich
Lier
Lokeren
Ninove
Sint-Martens-Latem
Sint Niklaas
Zottegem



Mercedes-Benz
Vans. Born to run.

MERCEDES-BENZ
26

SVERIGE
Lars Holmström

Alingsås
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra
Halmstad / Stenlyckan
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Kungsbacka
Linköping
Ljungby
Mölndal
Trollhättan
Uddevalla
Uppsala
Varberg
Värnamo

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Gent Zeehaven
Eeklo
Ninove
Lokeren
Sint Niklaas
Sint-Martens-Latem
Vertommen
Zottegem



MERCEDES-BENZ AMG
4

SVERIGE
Johan Stålhammar

Göteborg / Sisjön Performance Center
Helsingborg
Jönköping

BELGIEN
Henrik Lessèl

Brasschaat AMG Performance Store



SMART
3

SVERIGE
Johan Stålhammar

Göteborg / Mölndalsvägen

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Eeklo



PORSCHE
9

SVERIGE
Rickard Magnusson

Borås
Göteborg / Åbro
Jönköping
Linköping

NORGE
Helge Ellingsen

Fredrikstad
Kristiansand (Sør)
Son
Son Classic Center
Stavanger



BMW
22

SVERIGE
Johan Frisk

Gävle
Luleå
Skellefteå
Stockholm / Danderyd
Stockholm / Solna
Stockholm / Tyresö
Stockholm / Vällingby
Uppsala
Östersund

NORGE
Hallvard Vikeså

Arendal
Bryne
Farsund
Gärdermoen
Haugesund
Kristiansand
Kristiansund
Lillestrøm
Oslo Økern
Stavanger
Ålesund



MINI
8

SVERIGE
Johan Frisk

Stockholm / Solna
Uppsala

NORGE
Hallvard Vikeså


Kristiansand
Molde
Oslo Vika
Oslo Økern
Stavanger
Ålesund



JAGUAR
4

Rikard Alm

Göteborg / Eklanda
Linköping Bilvaruhuset
Jönköping
Örebro



CHEVROLET
2

Stefan Enryd


Göteborg / Åbro US Center
Stockholm / Kungens Kurva



LAND ROVER
4

Rikard Alm

Göteborg / Eklanda
Linköping Bilvaruhuset
Jönköping
Örebro



CORVETTE
2

Stefan Enryd

Göteborg / Åbro US Center
Stockholm / Kungens Kurva



CADILLAC
2

Stefan Enryd

Göteborg / Åbro US Center
Stockholm / Kungens Kurva



ALFA ROMEO
10

Ludvig Almgren

Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uppsala
Örebro



FIAT
15

Ludvig Almgren


Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Lund
Malmö / Jägersro
Stockholm / Akalla
Trelleborg
Uddevalla Bilvaruhuset
Uppsala
Varberg
Värnamo
Örebro



FIAT PROFESSIONAL
17

Ludvig Almgren

Göteborg / Hisings Kärra TRP
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping Transport- & Lastbilscenter
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Lund
Malmö TRP
Mölndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Trelleborg
Uddevalla Bilvaruhuset
Uppsala
Varberg
Värnamo
Örebro



NISSAN
23

Victor Liljenberg

Alingsås
Anderstorp
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Mölndalsvägen
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Helsingborg
Helsingborg TRP
Kristianstad
Kungsbacka
Ljungby
Mölndal TRP
Stockholm / Akalla
Strömstad
Trollhättan Bilvaruhuset
Uddevalla Bilvaruhuset
Uppsala
Vara
Varberg
Värnamo
Ängelholm



NISSAN GTR
2

Victor Liljenberg

Göteborg / Mölndalsvägen
Stockholm / Akalla



JEEP
14

Ludvig Almgren

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uddevalle Bilvaruhuset
Uppsala
Värnamo
Örebro



ABARTH
7

Ludvig Almgren

Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Kristianstad
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva



HONDA
1

Victor Liljenberg

Mölnadal Bilvaruhuset



RENAULT

RENAULT
6

Michael Bergström

Göteborg/Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad / FCA & TRP
Mölnadal Bilvaruhuset
Mölnadal TRP



KIA
22

Kenny Ohlsson

Alingsås
Borås
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Helsingborg
Jönköping
Kungsbacka
Kristianstad Bilvaruhuset
Lysekil
Mölnadal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Strömstad
Trelleborg
Trollhättan Bilvaruhuset
Uddevalle Bilvaruhuset
Vara
Värnamo
Ängelholm

KC MOTORS

Danderyd
Malmö
Norrtälje



FORD
8

Jonas Hamnstedt

Eskilstuna
Göteborg / Eklanda
Göteborg / Tagene
Kungsbacka
Stockholm / Nacka
Stockholm / Segeltorp
Södertälje
Västerås



DS
3

Selahattin Unsal

Malmö
Mölnadal Bilvaruhuset
Stockholm / Akalla



ISUZU
2

Olle Holmberg

Karlskoga
Örebro



OPEL
10

Henrik Hedlycke

Karlskoga
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö / Jägersro (end. personbilar)
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Trollhättan Bilvaruhuset
Uppsala
Örebro



MITSUBISHI
12

Stefan Elmström

Göteborg / Tagene
Halmstad / FCA & TRP
Malmö / Jägersro
Malmö TRP
Kristianstad Bilvaruhuset
Lund
Mölnadal Bilvaruhuset
Mölnadal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Uppsala



CITROËN
17

Stefan Elmström

Borås
Enköping
Göteborg/Hisings Kärra TRP
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad / FCA & TRP
Jönköping
Jönköping Transport - & Lastbilscenter
Kungsbacka
Malmö
Malmö TRP
Mölnadal Bilvaruhuset
Mölnadal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Spånga
Strömstad
Trelleborg
Uppsala



DODGE
14

Kalle Bernhardsson

Göteborg / Grimodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö Jägersro
Mölnadal Bilvaruhuset
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uppsala
Örebro



RAM
15

Kalle Bernhardsson

Göteborg / Grimodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad / FCA & TRP
Helsingborg TRP
Jönköping
Kristianstad Bilvaruhuset
Linköping Bilvaruhuset
Malmö TRP
Mölnadal Bilvaruhuset
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Uppsala
Örebro



DACIA
6

Micheal Bergström

Göteborg/Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad Bilvaruhuset
Halmstad TRP
Mölnadal Bilvaruhuset
Mölnadal TRP



SUBARU
6

Selahattin Unsal

Karlskoga
Kristianstad Bilvaruhuset
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Trelleborg

HEDIN PERFORMANCE CARS

HEDIN PERFORMANCE CARS
2

Rickard Magnusson

Göteborg/Sisjön (begagnat)
Göteborg/Sisjön (skadecenter)

HEDIN CERTIFIED

HEDIN CERTIFIED
2

Hakim Chebil

Göteborg/Hisings Kärra
Göteborg / Åbro

CARSTORE

CARSTORE
3

Hakim Chebil

Malmö
Täby
Stockholm Kungens Kurva

FINANS - FEM ÅR I SAMMANDRAG

kSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	24 063 914	22 301 382	21 043 340	12 657 046	9 744 132
Rörelseresultat	728 527	360 207	227 107	197 230	176 843
Finansiella poster	-217 082	-212 253	-114 143	-53 449	-10 705
Resultat före skatt	511 445	147 954	112 964	143 781	166 138
Skatt	-125 605	-44 646	-26 108	-25 104	-30 638
Årets resultat	385 840	103 308	86 856	118 677	135 500
Immateriella anläggningstillgångar	1 694 733	1 877 075	1 522 412	1 215 266	55 194
Materiella anläggningstillgångar	7 475 079	7 562 976	2 002 531	1 519 245	620 576
Finansiella anläggningstillgångar	82 029	70 749	57 346	32 321	99 986
Varulager	2 774 823	3 089 271	2 736 249	2 446 334	919 980
Kundfordringar	908 723	970 145	716 803	590 907	272 259
Övriga omsättningstillgångar	604 750	752 738	646 168	546 140	326 514
Summa tillgångar	13 540 137	14 322 954	7 681 509	6 350 213	2 294 509
Eget kapital	1 197 386	931 028	795 568	703 962	615 077
Långfristiga skulder	7 632 654	7 876 863	2 892 119	2 929 490	479 115
Leverantörsskulder	1 509 774	1 713 413	1 258 126	1 136 415	250 622
Övriga kortfristiga skulder	3 200 323	3 801 650	2 735 696	1 580 346	949 695
Summa eget kapital och skulder	13 540 137	14 322 954	7 681 509	6 350 213	2 294 509
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 707 854	1 508 029	460 094	-11 958	370 487
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-680 018	-1 474 956	-1 238 694	-1 675 521	-382 719
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-1 045 156	22 641	825 011	1 738 367	10 268
Årets kassaflöde	-17 320	55 714	46 411	50 888	-1 964
Soliditet	11%	9%	15%	17%	27%
Avkastning på eget kapital	36%	12%	12%	18%	22%
Medeltalet anställda	2 651	2 733	2 450	1 711	1 434

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

KEUR	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 397 401	2 137 458	2 047 954	1 285 018	1 018 526
Rörelseresultat	72 581	34 524	22 102	20 024	18 485
Finansiella poster	-21 627	-20 343	-11 108	-5 426	-1 119
Resultat före skatt	50 953	14 181	10 994	14 598	17 366
Skatt	-12 514	-4 279	-2 541	-2 549	-3 203
Årets resultat	38 440	9 901	8 453	12 049	14 163
Immateriella anläggningstillgångar	168 840	179 907	148 162	123 381	5 769
Materiella anläggningstillgångar	744 715	724 867	194 888	154 243	64 867
Finansiella anläggningstillgångar	8 172	6 781	5 581	3 281	10 451
Varulager	276 446	296 089	266 294	248 366	96 163
Kundfordringar	90 533	92 983	69 760	59 992	28 458
Övriga omsättningstillgångar	60 249	72 146	62 886	55 447	34 130
Summa tillgångar	1 348 955	1 372 772	747 570	644 711	239 838
Eget kapital	119 291	89 234	77 425	71 470	64 292
Långfristiga skulder	760 414	754 952	281 463	297 419	50 080
Leverantörsskulder	150 413	164 221	122 442	115 376	26 197
Övriga kortfristiga skulder	318 837	364 366	266 240	160 446	99 269
Summa eget kapital och skulder	1 348 955	1 372 772	747 570	644 711	239 838
Kassaflöde från den löpande verksamheten	170 147	144 536	44 777	-1 214	38 726
Kassaflöde från Investeringsverksamheten	-67 748	-141 366	-120 551	-170 109	-40 004
Kassaflöde från Finansieringsverksamheten	-104 125	2 170	80 291	176 489	1 073
Årets kassaflöde	-1 726	5 340	4 517	5 166	-205
Soliditet	11%	9%	15%	17%	27%
Avkastning på eget kapital	36%	12%	12%	18%	22%
Medeltalet anställda	2 651	2 733	2 450	1 711	1 434
Omräkningskurs SEK/EUR	10,04	10,43	10,28	9,85	9,57

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för I.A. Hedin Bil AB (publ), Org nr 556065-4070 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

Allmänt om verksamheten

I.A. Hedin Bil koncernen är ett familjeägt bolag med verksamhet inom försäljning och service av nya och begagnade fordon.

I.A. Hedin Bil koncernen bedriver fordonsförsäljning och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge, Belgien och Danmark. Inom varumärket Hedin Bil säljs fordon i Sverige av märkena Mercedes-Benz, Jeep, Dodge, RAM, Smart, Nissan, Mitsubishi, Citroën, DS, Fiat, Cadillac, Corvette, Chevrolet, Chrysler, KIA, Opel, Dacia, Renault, Abarth, Honda, Jaguar, Alfa Romeo, Subaru, Isuzu, Range Rover, Land Rover samt Ford. Under varumärket Bavaria säljs personbilar i Norge och Sverige av märkena BMW och MINI. Porsche säljs i dedikerade Porsche Center i Norge och Sverige under varumärket Hedin Performance Cars. I Belgien saluförs Mercedes-Benz och Smart under varumärket Hedin Automotive. Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska marknaden sker i GS Bildeler.

Hedin Bil finns idag representerade på över 116 platser i Sverige, Norge, Belgien och Danmark. Koncernen tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport- och lastbilar. Ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande försåväl privat som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder finansiering, serviceavtal, försäkring, däckhotell mm.

Moderföretaget

I.A. Hedin Bil AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag, samt tillhandahålla gemensamma funktioner såsom ekonomi, HR, marknad, biladministration, etc.

Företaget är dotterbolag till Hedin Group AB, org nr 556702-0655 med säte i Mölndal, vilket även upprättar koncernredovisning.

Belopp i kkr	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Nettoomsättning	24 063 914	22 301 382	21 043 340	12 657 046	9 744 132
Resultat efter finansiella poster	511 445	147 954	112 964	143 781	166 138
Balansomslutning	13 540 137	14 322 954	7 681 509	6 350 213	2 294 509
Avkastning på eget kapital %	36	12	12	18	22
Soliditet %	11	9	15	17	27
Soliditet % exklusive IFRS 16	17	13	15	17	27
Medeltalet anställda	2 651	2 733	2 450	1 711	1 434

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag (not 22) i förhållande till balansomslutningen

Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Väsentliga händelser under året

- 13 januari öppnades en FordStore i Västerås.
- 20 januari öppnades en ny Kia-anläggning i Trollhättan, en s.k. Red Cube-anläggning.
- 1 april startade verksamheten för vårt koncept "Car Store" i bolaget Car Store Sweden AB. Car Store är en begagnathandel inom Hedin Bil-koncernen och har per 31/12 tre anläggningar i Sverige.
- 8 maj förvärvade Hedin Automotive AS resterande minoritet i Conlogo AS, och äger nu 100 %.
- 1 september öppnades ett nytt företagscenter för BMW med VR-teknik i Solna United.
- 23 september öppnade Bavaria en ny anläggning för BMW och MINI på Breivollveien i Oslo.
- 23 september Bavaria 100 %
- 8 oktober invigdes en ny anläggning i Alingsås, med försäljning av Kia och Nissan. I den tidigare anläggningen fortsätter försäljning av Mercedes-Benz som exklusivt varumärke.
- 15 oktober invigde Bavaria en ny BMW-anläggning i Kista.
- 13 november förvärvades 60 % i det danska bolaget Koed A/S. Bolaget importerar och säljer reservdelar för BMW.
- 1 december tecknade Hedin Mölndal Bil AB avtal om övertag av Callismas lokaler i Danderyd.
- Byggnationen av Hedin Bils och Hedin Groups nya huvudkontor i Eklanda, Mölndal påbörjades under senare delen av 2020. Flytten planeras äga rum senhösten 2022, och lokalerna omfattar cirka 15 000 kvadratmeter.

Året har karaktäriserats av en osäkerhet pga utvecklingen av Covid-19 och dess påverkan på marknaden. Nybilsförsäljningen har uppvisat en nedgång på alla marknader. I Norge och Sverige har verksamheten kunnat bedrivas hela året utan restriktioner, och där har åtgärderna varit att anpassa verksamheten till den minskade volymen genom korttidspermitteringar och färre anställda. I Belgien har verksamheten tidvis varit stängd pga myndighetsbeslut. I samtliga våra marknader har åtgärder i form av kostnadsbesparingar gjort att vi snabbt har kunnat anpassa verksamheten till de ändrade förutsättningarna.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

- Den 5 februari förvärvades Modins Bil AB. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala.
- Fr.o.m. april 2021 är Hedin Bil återförsäljare av det kinesiska elbilsmärket MG.

Förväntad framtida utveckling

Osäkerheten kring Covid-19 är fortfarande stor. Verksamheten påverkas på olika sätt beroende på samhällets restriktioner på våra marknader, vilka förändras över tid. Vi bevakar utvecklingen kontinuerligt och är förberedda för olika scenarier. På alla våra marknader följer vi fortsatt de riktlinjer som lokala myndigheter sätter upp för att begränsa smittspridning och skydda vår personal och våra kunder.

Risker

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedinkoncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna.

Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. Samtidigt har de senaste årens expansion i huvudsak skett inom premiumsegmentet och på delvis nya väl fungerande marknader vilken gjort det möjligt att sprida riskerna på ett positivt sätt.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som försäljning, verkstäder, hyrbils- och reservdelsområdet skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Utbrottet av Covid-19 har från mars 2020 påverkat vår verksamhet. Osäkerheten på hur samhället skulle påverkas har orsakat en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och den långsiktiga påverkan på koncernens verksamhet är fortfarande osäker. De viktigaste riskerna som följer med den osäkra situationen är följande;

- **Efterfrågan:** Även om påverkan hittills varit begränsad jämfört med flera andra detaljhandelsbranscher finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid. Besparingspaket är lagda för att möta risken för en sådan utveckling.

- **Lagervärden:** Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt.

- **Leveransförmåga:** Flertalet bilfabriker i Europa stängdes i slutet av mars, och även periodvis senare under året. Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga.

- **Finansiering och likviditet:** Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete. I våra nuvarande lånevillkor finns inga särskilda covenant som påverkar finansieringen negativt.

Bolagsstyrningsrapport

Högsta beslutande organ i I.A. Hedin Bil-koncernen är bolagsstämman. Bolagsstämman utser en styrelse, som har det yttersta ansvaret för att den interna kontrollen fungerar tillfredställande så att kvaliteten i den finansiella rapporteringen kan säkerställas. Det är styrelsens ansvar att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete. VD har i uppdrag att tillsammans med CFO granska och säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Tydliga riktlinjer kommuniceras till dotterbolagen för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag. Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov, dock minst en gång per år.

Bolagsstämma

Bolagets största aktieägare är Hedin Group AB, med ett innehav av 91 % av aktierna. Hedin Group AB ägs till 100 % av Anders Hedin, som även är VD och koncernchef i I.A. Hedin Bil AB. Resterande 9 % ägs av Ingemar Hedin. Det finns 100 aktier av serie A där varje aktie berättigar till tio röster, samt 900 aktier av serie B där varje aktie berättigar till en röst. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Alla aktier av serie A innehas av Hedin Group AB.

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen för tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller ändring i bolagsordningen.

Hållbarhetsrapport

Koncernen I.A. Hedin Bil har många medarbetare och flera affärsområden på olika geografiska platser. Det är därför viktigt att vi har gemensamma och grundläggande värderingar om hur verksamheten ska bedrivas. Vårt förhållningssätt är viktigt för våra affärer och ger oss riktlinjer i de utmaningar vi möter i arbetet. Vårt åtagande är, utan kompromiss, att agera med etik i alla situationer.

Vi har satt upp vägledning och normer på hur vi ser på professionellt förhållningssätt för att hjälpa våra medarbetare att lösa etiska frågor som kan uppkomma på arbetet. Denna vägledning finns beskriven i vår Uppförandekod och som en del av denna hållbarhetsrapport.

Den svenska verksamheten av I.A. Hedin Bil har en övergripande Kvalitets- och Miljöpolicy som tillsammans med vårt kvalitets- och miljöledningssystem uppfyller kraven enligt ISO 9001 & ISO 14001. Delar av den norska verksamheten inom I.A. Hedin Bil arbetar i enlighet med den norska miljöcertifieringen Miljöfyrtån. Riktlinjer, övriga policys och uppförandekod ska vara kända av personalen och alla dokument finns lättillgängliga.

I.A. Hedin Bil-koncernen tillverkar ej de produkter bolaget är återförsäljare av. Tillverkning och utveckling av till exempelvis fordon sker av biltillverkarna. Eftersom vi inkom är återförsäljare av fordon, är möjligheten att påverka situationen dock relativt liten. Större möjlighet att påverka finns vid driften av våra anläggningar och verkstäder.

I.A. Hedin Bil har under 2020 fortsatt att förvärva och bygga nya anläggningar och målet är att implementera samtliga i vårt hållbarhetsarbete. För att säkerställa ett långsiktigt angreppssätt arbetar vi aktivt för att skapa korrekta förutsättningar för ett systematiskt hållbarhetsarbete samt att minska vår miljöbelastning med utgångspunkt från de miljöaspekter som identifierats som väsentliga.

Vi fortsätter vårt fokus på att utveckla ledarskapet inom organisationen och driva företaget framåt för att stärka varumärket Hedin Bil som arbetsgivare. Vi arbetar med utbildningsinsatser för våra chefer och medarbetare för att möta nya teknologier och digitala trender. Vårt digitala system med introduktionsutbildningar för nyanställda hjälper oss som företag att säkerställa en strukturerad introduktion vilket vi anser skapar ett stort medarbetarengagemang och ger den nyanställda rätt förutsättningar att klara av sitt nya yrke och snabbt komma in i uppgifterna. Målet är att vi genom dessa insatser skapar en organisation där medarbetarna präglas av trivsel och kompetens i sin yrkesroll. Basen i allt vårt arbete är Trygghet, Trovärdighet och Tillgänglighet.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ är hållbarhetsrapporten upprättad som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå från bolaget, eller på hemsidan www.hedinbil.se.

Omsättning och resultat

Omsättningen för 2020 ökade med 8 % till 24 064 Mkr (22 301 Mkr). Jämförbarheten påverkas av förvärv som genomförts under 2019 och 2020. Dessutom har försäljningen av Mercedes-Benz personbilar under 2019 övergått till en agentmodell, innebärande att fakturering sker direkt från importören till slutkund. Justerat för förvärv och andra förändringar ökade omsättningen med 6 % för jämförbara verksamheter.

Rörelseresultatet ökade med 368 Mkr till 729 Mkr (360 Mkr). Rörelsemarginal ökade till 3,0 % (1,6%). Från början av mars har en rad kostnadsbesparande åtgärder vidtagits för att minimera de ekonomiska effekterna av Covid-19, som tillsammans med tidigare vidtagna åtgärder förbättrat resultatet. Åtgärder har bl a bestått av tillfälliga och permanenta neddragningar av personal, samt stopp av nyrekryteringar, inköp och resor. Där det har varit möjligt har vi använt statliga stöd-paket för att korttidspermittera medarbetare. I Belgien har den belgiska staten stått för stora delar av lönekostnaden när verksamheten

varit stängd, vilket minskat personalkostnaderna med 32 Mkr. Vi har även nyttjat statliga stöd i Sverige och Norge, vilket reducerat personalkostnaderna med 20 Mkr i Sverige och 8 Mkr i Norge. Till den del det avser stöd för korttidspermitteringar redovisas detta under Övriga rörelseintäkter, se not 5.

Operativ rörelsemarginal i bilförsäljningen uppgick till 2,1 % (1,0 %). Nybilsförsäljningen har minskat med 1 % i jämförbara enheter. Försäljning av begagnade fordon har ökat med 10 %. Försäljning av begagnade bilar i Sverige inom Hedin Certified har haft en positiv utveckling hela året och ökat med 13 %. Bruttovinstmarginalerna har ökat för nya fordon. Marginalerna på begagnade fordon har återhämtat sig efter den nedgång vi såg under våren.

Operativ rörelsemarginal i Servicemarknaden uppgick till 7,4 % (4,6 %). Resultatet har förbättrats genom ökad effektivitet och kostnadsreduceringar.

Operativt rörelseresultat i Sverige har förbättrats med 163 Mkr jämfört med föregående år. En lägre volym i nybilsaffären kompenseras med ökad volym i begagnade fordon. Lönsamheten i servicemarknaden har förbättrats genom effektiviseringar. Operativt rörelseresultat i Norge har förbättrats med 183 Mkr jämfört med föregående år genom ökad volym i nybilsaffären och ökade marginaler, samt även effektiviseringar inom servicemarknaden. I Belgien där verksamheten periodvis varit helt eller delvis stängd förbättrar operativt rörelseresultat med 28 Mkr.

Resultat före skatt uppgick till 511 Mkr (148 Mkr).

Finansiell ställning

Per 31 december 2020 uppgick likvida medel till 132 Mkr (157 Mkr). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 843 Mkr (359 Mkr).

Koncernens balansomslutning uppgick per balansdagen till 13 540 Mkr (14 323 Mkr). Årets investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 170 Mkr (186 Mkr).

Moderföretaget

I.A. Hedin Bil AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag, samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 61 196 kkr (-36 718 kkr) och årets nettoresultat uppgick till 122 858 kkr (63 297 kkr).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i moderbolaget står:

Balanserat resultat	531 725 kkr
Årets resultat	122 858 kkr
Summa	654 583 kkr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 654 583 kkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	654 583 kkr
Summa	654 583 kkr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	24 063 914	22 301 382
Övriga rörelseintäkter	5	28 368	25 847
		24 092 282	22 327 229
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-19 194 056	-17 719 997
Övriga externa kostnader	7,8	-1 034 459	-1 028 048
Personalkostnader	6	-1 946 209	-2 022 859
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13,14	-1 189 031	-1 196 118
Rörelseresultat		728 527	360 207
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9,11	8 399	25 055
Finansiella kostnader	10,11	-225 481	-237 308
Resultat före skatt		511 445	147 954
Skatt	12	-125 605	-44 646
Årets resultat		385 840	103 308
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		372 020	100 322
Innehav utan bestämmande inflytande		13 820	2 986
Årets resultat		385 840	103 308
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt		-409	-4 768
<i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i>			
Omräkningsdifferenser		-120 645	35 969
Övrigt totalresultat		-121 054	31 201
Årets totalresultat		264 786	134 509
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		252 043	131 043
Innehav utan bestämmande inflytande		12 743	3 466
Årets totalresultat		264 786	134 509

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Immateriella rättigheter	13	22 919	16 936
Kundrelationer	13	335 351	439 278
Goodwill	13	1 336 463	1 420 861
		1 694 733	1 877 075
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	275 921	273 209
Nedlagda kostnader på annans fastighet	14	233 830	224 036
Inventarier, verktyg och installationer	14	249 443	248 473
Leasingfordon	14	2 015 487	2 004 533
Nyttjanderättstillgångar	14	4 700 398	4 812 725
		7 475 079	7 562 976
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	20 730	2 275
Uppskjuten skattefordran	21	60 967	61 911
Övriga långfristiga fordringar	16	332	6 563
		82 029	70 749
Summa anläggningstillgångar		9 251 841	9 510 800
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror		2 774 823	3 089 271
		2 774 823	3 089 271
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	17	908 723	970 145
Fordringar hos koncernföretag		15 076	12 188
Övriga fordringar		242 096	256 794
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	215 308	326 427
		1 381 203	1 565 554
<i>Likvida medel</i>	19	132 270	157 329
Summa omsättningstillgångar		4 288 296	4 812 154
SUMMA TILLGÅNGAR		13 540 137	14 322 954

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i kkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	25		
Aktiekapital, 1 000 aktier		1 000	1 000
Reserver		-95 577	23 991
Balanserat resultat inkl årets resultat		1 255 413	885 000
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		1 160 836	909 991
Innehav utan bestämmande inflytande		36 550	21 037
Summa eget kapital		1 197 386	931 028
<i>Långfristiga skulder</i>			
Avsättningar för pensioner	20	85 817	89 983
Uppskjuten skatteskuld	21	139 594	159 765
Skulder till moderföretag	22	350 000	350 000
Obligationslån	22	1 495 800	1 493 400
Övriga skulder till kreditinstitut	22	158 970	184 655
Leasingskuld	22	4 119 000	4 332 659
Övriga långfristiga skulder	22	1 283 473	1 266 401
Summa långfristiga skulder		7 632 654	7 876 863
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkkredit	22	514 705	1 023 408
Skulder till kreditinstitut	22	318 635	407 331
Leasingskuld	22	499 666	500 978
Leverantörsskulder		1 509 774	1 713 413
Skulder till koncernföretag		246 869	270 556
Skatteskuld		72 738	19 409
Övriga kortfristiga skulder		961 891	994 457
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	585 819	585 511
Summa kortfristiga skulder		4 710 097	5 515 063
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 540 137	14 322 954

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i kkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa Eget kapital
Ingående Eget kapital 2019-01-01	1 000	-11 498	789 446	778 948	16 620	795 568
Årets resultat			100 322	100 322	2 986	103 308
Årets förändring omräkningsreserv		35 489		35 489	480	35 969
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-4 768	-4 768		-4 768
Övrigt totalresultat för året		35 489	-4 768	30 721	480	31 201
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Förändring av Innehav utan bestämmande inflytande					3 470	3 470
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande					-2 519	-2 519
Utgående Eget kapital 2019-12-31	1 000	23 991	885 000	909 991	21 037	931 028
Årets resultat			372 020	372 020	13 820	385 840
Årets förändring omräkningsreserv		-119 568		-119 568	-1 077	-120 645
Omvärdering av avsättningar för pensioner			-409	-409		-409
Övrigt totalresultat för året		-119 568	-409	-119 977	-1 077	-121 054
<i>Transaktioner med ägare</i>						
Koncernbidrag			-150 000	-150 000		-150 000
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag			32 100	32 100		32 100
Aktieägartillskott			117 900	117 900		117 900
Förvärv					9 073	9 073
Förändring av Innehav utan bestämmande inflytande			-1 198	-1 198	-1 037	-2 235
Avyttring					-4 925	-4 925
Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande					-341	-341
Utgående Eget kapital 2020-12-31	1 000	-95 577	1 255 413	1 160 836	36 550	1 197 386

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		511 445	147 954
Ej kassaflödespåverkande poster	26	1 191 964	1 201 237
Betald skatt		-57 668	-59 188
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 645 741	1 290 003
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		239 706	-143 225
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		33 017	-213 591
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-210 610	574 842
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 707 854	1 508 029
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	27	-16 293	-305 615
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-169 959	-186 117
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		11 224	7 278
Förvärv av leasingfordon		-1 134 916	-1 608 117
Avyttring av leasingfordon		642 282	615 053
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-12 356	2 562
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-680 018	-1 474 956
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	26	496 584	616 491
Amortering av låneskulder	26	-1 002 211	-86 627
Amortering av leasingskulder	26	-539 529	-507 223
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 045 156	22 641
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		157 329	99 724
Kursdifferens i likvida medel		-7 739	1 891
Likvida medel vid årets slut		132 270	157 329

NOTER

Belopp i kkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 9 april 2021 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2020

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2020 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2020 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderbolaget I.A. Hedin Bil AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats

som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Kundrelationer	7 år
Immateriella rättigheter	3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20-50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	10-15 år
Maskiner	5-10 år
Inventarier, installationer och utrustning	3-5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinst och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingbilar

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjande perioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassa-genererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Från 1 januari 2018 fördelar I.A. Hedin Bil AB (publ) sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehåller med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Utplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av långfristiga värdepappersinnehav och av villkorad tilläggsköpeskilling. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder

och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggnad dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförloster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag.

Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdeåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetalad leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicevarumärken

Servicevarumärken inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarknadsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när I.A. Hedin Bil har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarknadsprodukter redovisas intäkterna över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalsskuld.

Bonus från leverantörer

Bonus från leverantörer på sålda bilar redovisas som minskad kostnad för handelsvaror.

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till leasetagaren.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Rörelsesegment

Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som koncernledningen som är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras prestation och är även den som fattar strategiska beslut. Såsom rörelsesegment har identifierats två separata uppdelningar, där den geografiska uppdelningen är att anse som rörelsesegment enligt IFRS 8.

Geografisk uppdelning

Koncernen bedriver försäljning av nya och begagnade fordon samt serviceverksamhet i Sverige, Norge och Belgien. Här ingår även tilläggstjänster som finansiering, försäkring, privatleasing, etc.

Bilförsäljning och Servicemarknad

Bilförsäljning omfattar försäljning av nya och begagnade fordon inklusive provisionsintäkter från finansiering och försäkring. Servicemarknad omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Moderbolaget hanterar koncerngemensamma tjänster och redovisas under Segmentsavstämningar.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernen finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policys som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valuta-säkra dessa omräkningsdifferenser.

Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 282 Mkr (625 Mkr) i EUR, respektive 1 278 Mkr (1 247 Mkr) i NOK.

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. I reservdelsverksamheten i Norge sker vissa inköp i US-dollar (USD) och i euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Då koncernen endast är utsatt för valutarisker i begränsad omfattning har beslut fattats att ej säkra löpande betalningsflöden. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2020 ha varit 1,4 Mkr (1,1 Mkr) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2020 ha varit 5,4 Mkr (4,3 Mkr) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering. Den långfristiga upplåningen består av ett obligationslån med rörlig ränta på för närvarande ca 3,6%. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 1,2% - 2,0%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2020 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 18 Mkr (23 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna på upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 8 Mkr (6 Mkr) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter. Kreditriskerna i kundfordringar finns specificerat i not 17.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot låne-limiter på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Förfallotid på skulder - Koncernen	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	54 750	1 541 063	0
Skuld till koncernföretag	246 869	0	350 000
Skulder till kreditinstitut	325 799	18 282	163 588
Checkräkningskredit	522 426	0	0
Leasingskulder	507 161	514 768	4 077 153
Leverantörsskulder	1 509 774	0	0
Övriga skulder	765 169	797 224	499 500
Upplupna kostnader	62 405	0	0
Summa	3 994 352	2 871 337	5 090 241

Förfallotid på skulder - Moderbolaget	< 1 år	1-2 år	> 2 år
Obligationslån	54 750	1 541 063	0
Skuld till koncernföretag	180 854	0	350 000
Skulder till kreditinstitut	105 446	0	0
Checkräkningskredit	522 426	0	0
Leverantörsskulder	5 363	0	0
Summa	868 839	1 541 063	350 000

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

Återköpsavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde, samt stickprovis kontroll av återköpsvärde mot marknadsvärde på återlämnade bilar. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 22.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 35 965 kkr (26 345 kkr).

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Nettoomsättningens fördelning</i>		
Bilförsäljning	20 712 732	19 747 842
Verkstad	1 790 652	1 800 997
Reservdelar i bilrörelse	2 606 474	2 304 773
Provisionsintäkter	433 997	409 943
Eliminering	-1 549 709	-1 994 789
Övrigt	69 768	32 616
	24 063 914	22 301 382
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	14 590 567	15 259 135
Norge	4 526 395	3 203 268
Belgien	3 852 581	3 057 293
Övriga EU länder	1 094 371	781 686
	24 063 914	22 301 382

Den interna resultatuppföljningen är uppdelad i olika rörelsesegment. Uppdelning av rörelsesegment har förändrats till en uppdelning på geografiska marknader istället för varumärken. Detta ger en mer rättvisande bild över verksamheterna och den interna rapporteringen till ledningen. Uppdelning sker mellan Sverige, Norge och Belgien, i vilka både bilförsäljning och servicemarknad ingår i samtliga. Den geografiska uppdelningen är att anse som rörelsesegment enligt IFRS 8.

Bilförsäljning avser försäljning av nya och begagnade fordon inom personbilar, transportbilar och lastbilar. Här ingår även tilläggs-tjänster som finansiering, försäkring, privatleasing, etc.

Servicemarknad omfattar service och reparationer, försäljning av reservdelar och tillbehör, försäljning av däck samt däckhotell.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelse-störande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

	Sverige		Norge		Belgien		Segmentsavstämning		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	14 982 030	15 637 644	4 465 292	3 249 092	3 852 581	3 070 758	764 011	343 888	24 063 914	22 301 382
EBITDA	927 800	774 398	316 352	146 314	99 432	62 676	573 974	572 937	1 917 558	1 556 325
Avskrivningar	-511 890	-521 935	-35 321	-48 479	-32 105	-23 565	-533 505	-534 667	-1 112 821	-1 128 646
Operativt rörelseresultat	415 910	252 463	281 031	97 835	67 327	39 111	40 469	38 270	804 737	427 679
<i>Marginal</i>	2,8%	1,6%	6,3%	3,0%	1,7%	1,3%			3,3%	1,9%
Avskrivning koncern-mässiga övervärden	-17 081	-18 706	-23 820	-24 206	-35 309	-24 560			-76 210	-67 472
Rörelseresultat	398 829	233 757	257 211	73 629	32 018	14 551	40 469	38 270	728 527	360 207
Finansiella intäkter och kostnader									-217 082	-212 253
Resultat före skatt									511 445	147 954
Årets skattkostnad									-125 605	-44 646
Årets resultat									385 840	103 308
Investeringar i										
- anläggningstillgångar	91 198	140 461	52 846	19 370	25 915	25 829	0	457	169 959	186 117
- leasingbilar	1 063 435	1 552 651	71 481	55 466					1 134 916	1 608 117

Rörelsesegment	Bilförsäljning		Servicemarknad		Segmentsavstämning		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Nettoomsättning	21 216 497	20 190 401	4 397 126	4 105 770	-1 549 709	-1 994 789	24 063 914
EBITDA	945 057	725 703	405 738	261 968	566 763	568 654	1 917 558	1 556 325
Avskrivningar	-501 922	-522 810	-79 261	-73 679	-531 638	-532 157	-1 112 821	-1 128 646
Operativt Rörelseresultat	443 135	202 893	326 477	188 289	35 125	36 497	804 737	427 679
Marginal	2,1%	1,0%	7,4%	4,6%			3,3%	1,9%
Avskrivning koncern- mässiga övervärden	-38 105	-33 736	-38 105	-33 736			-76 210	-67 472
Rörelseresultat	405 030	169 157	288 372	154 553	35 125	36 497	728 527	360 207
Finansiella intäkter och kostnader							-217 082	-212 253
Resultat före skatt							511 445	147 954
Årets skattkostnad							-125 605	-44 646
Årets resultat							385 840	103 308
Investeringar i								
- anläggningstillgångar	57 641	58 079	112 318	128 038			169 959	186 117
- leasingbilar	1 134 916	1 608 117					1 134 916	1 608 117

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Hysesintäkter	10 712	9 511
Erhållna bidrag	15 102	431
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	2 554	2 938
Övrigt	0	12 967
Summa	28 368	25 847

Erhållna bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd avseende korttidspermitteringar och sjuklönekostnader och uppgår till 13 379 kkr. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning. Det finns inga uppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2020-01-01- 2020-12-31		2019-01-01- 2019-12-31	
		Varav män		Varav män
Sverige	1 661	1 492	1 868	1 671
Norge	491	424	480	414
Belgien	488	437	380	329
Tyskland	4	3	5	3
Danmark	7	6		
Koncernen totalt	2 651	2 362	2 733	2 417

Styrelsen består av 5 (5) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 9 (9) personer varav 1 (1) kvinna.

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	18 665 (4 353)	18 241 (5 653)
Övriga anställda	1 395 809	1 546 645
Summa Löner och andra ersättningar	1 414 474	1 564 886
Sociala kostnader	378 258	424 580
Pensionskostnader	114 957	115 119
	1 907 689	2 104 585

Moderbolagets VD, Anders Hedin samt styrelseledamoten Hampus Hedin är anställda i Hedin Group AB. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>PwC</i>		
Revisionsuppdraget (varav 1 292 kkr till PwC AB)	3 848	4 831
Skatterådgivning (varav 153 kkr till PwC AB)	153	152
Andra uppdrag (varav 41 kkr till PwC AB)	686	0
	4 687	4 983
<i>Övriga</i>		
Revisionsuppdrag	12	271
Andra uppdrag	379	77
	391	348
Totalt	5 078	5 331

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	4 656 163	4 783 946
Inventarier och fordon	44 235	28 779
	4 700 398	4 812 725
Leasingskulder		
Kortfristiga	499 666	500 978
Långfristiga	4 119 000	4 332 659
	4 618 666	4 833 637
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-519 807	-521 530
Inventarier och fordon	-11 831	-10 627
	-531 638	-532 157
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)		
Fastigheter	-71 580	-67 212
Inventarier och fordon	-584	-464
	-72 164	-67 676

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 571 830 kkr (568 654 kkr). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 490 979 kkr (510 338).

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:		
Inom ett år	241 011	217 182
Mellan ett och fem år	246 180	204 358
Senare än fem år	0	0
	487 191	421 540

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Ränteintäkter, övriga	3 330	1 584
Utdelningar	765	459
Vinst vid försäljning av värdepapper	3 037	2 767
Valutakursdifferenser	1 267	20 245
Summa	8 399	25 055

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Räntekostnader	-147 638	-150 875
Räntekostnader IFRS16	-72 163	-67 676
Valutakursdifferenser	-5 680	-18 703
Övriga finansiella kostnader	0	-54
Summa	-225 481	-237 308

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Finansiella intäkter	1 267	20 245
Finansiella kostnader	-5 680	-18 703
Summa	-4 413	1 542

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-142 532	-71 645
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1 380	-298
	-143 912	-71 943
Uppskjuten skatt	18 307	27 297
Summa	-125 605	-44 646

Avstämning av effektiv skatt:

Resultat före skatt	511 445	147 954
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4 %)	-109 449	-31 662
Effekt av utländska skattesatser	-1 730	-2 076
Ej avdragsgilla kostnader	-6 741	-7 687
Ej skattepliktiga intäkter	3 724	4 962
Schablonränta på periodiseringsfond	-143	-116
Förändring av skattesats	-336	0
Övriga permanenta skillnader	-10 930	-8 067
	-125 605	-44 646

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Kundrelationer	Goodwill	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 januari 2019	14 174	414 661	1 151 584	1 580 419
Nyanskaffningar	11 665			11 665
Rörelseförvärv	0	140 550	250 315	390 865
Försäljningar/utrangeringar	-543			-543
Omräkningsdifferenser	417	7 391	18 962	26 770
Utgående balans, 31 december 2019	25 713	562 602	1 420 861	2 009 176
<i>Nyanskaffningar</i>				
Nyanskaffningar	11 840			11 840
Rörelseförvärv	11		5 027	5 038
Försäljning/utrangeringar	-4 295			-4 295
Omräkningsdifferenser	-897	-40 258	-89 425	-130 580
Utgående balans, 31 december 2020	32 372	522 344	1 336 463	1 891 179
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 januari 2019	-2 969	-55 039	0	-58 008
Årets avskrivningar	-5 632	-67 471		-73 103
Försäljning/utrangeringar	403			403
Omräkningsdifferenser	-579	-814		-1 393
Utgående balans, 31 december 2019	-8 777	-123 324	0	-132 101
Årets avskrivningar	-6 548	-76 210		-82 758
Försäljning/utrangeringar	2 937			2 937
Omräkningsdifferenser	2 935	12 541		15 476
Utgående balans, 31 december 2020	-9 453	-186 993	0	-196 446
Bokfört värde 31 december 2019	16 936	439 278	1 420 861	1 877 075
Bokfört värde 31 december 2020	22 919	335 351	1 336 463	1 694 733

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,4% (9,3%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

	2020-12-31	2019-12-31
Hedin Bil, Sverige	461 041	461 041
Hedin Automotive, Norge	536 312	607 328
Hedin Automotive, Belgien	339 110	352 492
Summa	1 336 463	1 420 861

Uppdelning på kassagenererande enheter har förändrats till en geografisk uppdelning. Uppdelning i de kassagenererande enheterna åter speglar motsvarande uppdelning i rörelsesegment.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Leasing- fordon	Nyttjande- rätts- tillgångar	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>						
Ingående balans 1 januari 2019	279 950	163 150	600 489	1 696 007	0	2 739 596
IFRS 16					4 495 682	4 495 682
Nyanskaffningar	5 126	81 470	84 610	1 608 117	508 124	2 287 447
Rörelseförvärv	7 074	24 809	24 384	121 420	289 986	467 673
Försäljning/utrangeringar	-2 789	-512	-12 570	-879 981		-895 852
Omföringar	2 280	2 762	-22 151		17 109	0
Omräkningsdifferenser	4 237	916	4 239	9 644	33 981	53 017
Utgående balans, 31 december 2019	295 878	272 595	679 001	2 555 207	5 344 882	9 147 563
Nyanskaffningar	20 927	40 509	103 361	1 134 555	591 835	1 891 187
Rörelseförvärv	7 306		4 782		7 862	19 950
Försäljning/utrangeringar		-16 022	-43 017	-1 011 603		-1 070 642
Omföringar		5 375	-5 375			0
Omräkningsdifferenser	-14 107	-6 205	-11 392	-38 776	-190 807	-261 287
Utgående balans, 31 december 2020	310 004	296 252	727 360	2 639 383	5 753 772	9 726 771
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari 2019	-11 742	-20 217	-355 361	-349 745	0	-737 065
Årets avskrivningar	-8 681	-28 192	-80 992	-472 993	-532 157	-1 123 015
Försäljning/utrangeringar	431		9 633	272 140		282 204
Omräkningsdifferenser	-2 677	-150	-3 808	-76		-6 711
Utgående balans, 31 december 2019	-22 669	-48 559	-430 528	-550 674	-532 157	-1 584 587
Årets avskrivningar	-12 731	-31 701	-84 712	-445 492	-531 638	-1 106 274
Försäljning/utrangeringar		15 123	30 115	369 321		414 559
Omföringar		-1 360	1 360			0
Omräkningsdifferenser	1 317	4 075	5 848	2 949	10 422	24 611
Utgående balans, 31 december 2020	-34 083	-62 422	-477 917	-623 896	-1 053 373	-2 251 691
Bokfört värde 31 december 2019	273 209	224 036	248 473	2 004 533	4 812 725	7 562 976
Bokfört värde 31 december 2020	275 921	233 830	249 443	2 015 487	4 700 398	7 475 079

NOT 15 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2020-12-31	2019-12-31
Onoterade andelar	20 730	2 275
	20 730	2 275
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	2 275	7 504
Årets anskaffningar	18 637	48
Omräkningsdifferens	-79	137
Årets försäljningar	-103	-5 414
Utgående redovisat värde	20 730	2 275

NOT 16 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Redovisat värde:	
	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	6 563	0
Rörelseförvärv	139	6 729
Årets anskaffningar	90	0
Omräkningsdifferens	-4	-80
Återbetalning	-6 456	-86
Utgående redovisat värde	332	6 563

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Förfallotidpunkt</i>		
Ej förfallna	631 771	545 388
Förfallna upp till 30 dagar	193 575	309 070
Förfallna 30-60 dagar	37 414	47 984
Förfallna mer än 60 dagar	45 963	67 703
	908 723	970 145

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda panter, not 24. Kreditförlustreserv uppgår till 13 749 kkr (11 573 kkr).

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupen bonus från leverantörer	156 310	130 877
Förskottsbetald hyra	0	111 048
Övriga poster	58 998	84 502
	215 308	326 427

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

	2020-12-31	2019-12-31
Kassa och bank	132 270	157 329
	132 270	157 329

NOT 20 PENSIONER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Ingående redovisat värde	89 983	87 090
Pensionsutbetalningar	-5 751	-5 710
Ränta	1 065	1 709
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	1 921	5 747
Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-1 401	319
Omklassificering	0	828
	85 817	89 983

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 27 975 kkr (27 978 kkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Sverige, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionsskulden för dessa uppgår till 85 066 kkr (89 155 kkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,7 % (1,2 %) och en inflation på 1,5 % (1,8 %) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 11 år.

Känslighetsanalys	Antagande	Förändring
Diskonteringsränta	+0,5%	-4 542
Inflation	+0,5%	4 872
Livslängd	+1 år	4 194

NOT 21 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skattefordran	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	61 911	49 842
Redovisat i resultaträkningen	369	10 502
Redovisat i övrigt totalresultat	111	1 298
Omräkningsdifferens	-1 424	-871
Rörelseförvärv	0	1 140
	60 967	61 911

Uppskjuten skattefordran består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder, samt förlustavdrag.

Uppskjuten skatteskuld	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	-159 765	-141 104
Redovisat i resultaträkningen	17 939	16 795
Redovisat i övrigt totalresultat	-4 797	0
Omräkningsdifferens	7 654	-998
Rörelseförvärv	-625	-34 458
	-139 594	-159 765

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar, samt obeskattade reserver.

NOT 22 FINANSIELL SKULD

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig upplåning		
Obligationslån	1 495 800	1 493 400
Efterställt lån från moderbolag	350 000	350 000
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 277 561	1 241 383
Leasingskuld	4 119 000	4 332 659
Övriga skulder	5 912	25 018
Övriga skulder till kreditinstitut	158 970	184 655
	7 407 243	7 627 115
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskredit	514 705	1 023 408
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	753 861	776 508
Leasingskuld	499 666	500 978
Skulder till kreditinstitut	318 635	407 331
	2 086 867	2 708 225

Ett Obligationslån har emitterats för att finansiera rörelseförvärv. Lånet löper under 5 år till rörlig ränta, och är noterat på Nasdaq Stockholm. För upptagande av nya lån över en viss nivå samt utdelning till aktieägare krävs att verksamheten uppfyller vissa nivåer gällande räntebärande skulder i förhållande till EBITDA samt räntetäckningsgrad.

Moderbolaget Hedin Group AB har lämnat ett lån om 350 000 kkr. Lånet löper utan ränta och är efterställt övriga skulder.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentligt. Samtlig upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernen har en beviljad checkkredit om sammanlagt 1 225 000 kkr (1 225 000 kkr) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 514 705 kkr (1 023 408 kkr) utnyttjats per 31 december 2020.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Personalskulder	316 576	303 782
Räntekostnader	19 069	12 922
Förutbetalda intäkter	4 500	38 698
Övriga poster	245 674	230 109
	585 819	585 511

NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckningar	1 179 505	1 168 668
Pantsättning i varulager, kundfordringar samt inventarier	1 017 659	908 896
Byggnader och mark	184 868	183 632
Nettotillgångar i underkoncern	0	0
	2 382 032	2 261 196

Skulder för vilka säkerheterna är ställda uppgick per balansdagen till 1 338 745 kkr (1 448 037 kkr).

NOT 25 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	1 260	1 320
Återköpsgarantier	45 897	76 124
Borgensförbindelser	9 075	8 339
	56 232	85 783

NOT 26 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	1 189 031	1 196 118
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-4 166	2 893
Orealiserade kursdifferenser	0	1 895
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	4 699	-2 069
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2 400	2 400
Ej kassaflödespåverkande poster	1 191 964	1 201 237
<i>Finansiella skulder</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
Ingående redovisat värde	9 558 832	4 172 402
Kassaflöde	-1 045 156	22 641
Rörelseförvärv	10 742	302 259
Leasingskuld	539 181	5 003 806
Omräkningsdifferenser	-323 350	57 724
Utgående redovisat värde	8 740 249	9 558 832
	<i>2020-01-01-</i>	<i>2019-01-01-</i>
<i>Räntebetalningar</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
Betalda räntor	-219 801	-218 551
Erhållna räntor	3 330	1 584

NOT 27 RÖRELSEFÖRÄRV

Rörelseförvärv 2020

Den 8 maj förvärvades resterande minoritet i Conlogo AS, 33% och äger nu 100%. Köpeskillingen uppgår till 2 235 kkr. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 1 037 kkr. Resterande del av köpeskillingen 1 198 kkr redovisas i eget kapital.

Den 13 november förvärvades 60% i det danska bolaget KOED A/S, via Hedin Automotive AS. Bolaget importerar och säljer reservdelar för BMW. Förvärvspriset uppgick till 16 225 kkr, varav 5 027 kkr avser goodwill hänförlig till synergier med vårt norska bolag GS Bildeler AS.

Rörelseförvärv 2019

Den 12 februari förvärvades Bavaria Haugesund AS 51% av andelarna i MPS Micropaint Haugesund AS för 1 NOK. Bolagets verksamhet består av underhåll och reparation av motorfordon.

Den 18 februari tillträdde Hedin Belgien Bil AB en plåt- och lackverkstad i anslutning till den befintliga bilanläggningen i Lier, Belgien. Verksamheten, som bedrivs i bolaget Star Repairs bvba, sysselsätter fyra anställda. Köpeskillingen uppgick till 4 058 kkr, varav 1 696 kkr avser goodwill hänförlig till synergier med den övriga verksamheten kring Antwerpen.

GS Bildeler AS förvärvade 91% av aktierna i EBC Brakes Norge AS per den 26 februari för 2 150 kkr genom en riktad nyemission. EBC Brakes är en grossist av bromsar och rekondartiklar till bil och MC.

Den 14 augusti förvärvades Bavaria Norge AS tre BMW-återförsäljare i Ålesund, Molde och Kristiansund. Detta skedde genom förvärv av två bolag, varav Molde förvärvades till 83%. Köpeskillingen uppgick till 86 395 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 22 651 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 48 733 kkr är hänförlig till synergier med den övriga verksamheten i Norge.

Den 21 augusti tillträdde Hedin Belgien Bil AB två fullserviceanläggningar för Mercedes-Benz mellan Gent och Antwerpen. Köpeskillingen uppgick till 265 383 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 98 894 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 177 003 kkr är hänförlig till synergier med vår övriga verksamhet i Gent och Antwerpen.

Den 22 augusti förvärvades ytterligare en anläggning i Belgien med tillträde 16 september. Det är en fullserviceanläggning för Mercedes-Benz belägen mellan Antwerpen och Bryssel. Köpeskillingen uppgick till 67 043 kkr. Denna inkluderar förvärvade kundrelationer om 19 005 kkr, vilket redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstid är 7 år. Goodwill om 20 941 kkr är hänförlig till vår övriga verksamhet i Belgien.

	Hedin Automotive Norge koncernen	Totalt 2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	11	11	140 550
Materiella anläggningstillgångar	12 087	12 087	467 673
Finansiella anläggningstillgångar	213	213	7 869
Varulager	25 683	25 683	185 052
Rörelsefordringar	9 313	9 313	80 521
Likvida medel	2 167	2 167	119 413
Rörelseskulder	-17 836	-17 836	-486 586
Förvärvade nettotillgångar	31 638	31 638	514 493
Goodwill	5 027	5 027	250 315
Avsättningar	-625	-625	-34 458
Minoritetsintressen	-6 838	-6 838	-3 063
Finansiella skulder	-10 742	-10 742	-302 259
Köpeskillning	18 460	18 460	425 029
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	-2 167	-2 167	-119 413
Påverkan på koncernens likvida medel	16 293	16 293	305 615

Under 2020 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 16 901 kkr (698 714) i omsättning och -160 kkr (32 091) i rörelseresultat.

Om de förvärvade bolagen hade konsoliderats från 1 januari 2020, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 24 155 655 kkr (24 200 164) och ett rörelseresultat om 731 630 kkr (432 648).

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Detta

principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

Under året har ingen tilläggsköpeskillning utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskillning kan komma att utgå vid senare tidpunkt.

NOT 28 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

31 December 2020	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	20 730		20 730
Fordringar hos koncernföretag		15 076	15 076
Kundfordringar och andra fordringar		908 723	908 723
Likvida medel		132 270	132 270
Summa tillgångar	20 730	1 056 069	1 076 799

31 December 2020	Övriga finansiella skulder	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>		
Upplåning	3 771 583	3 771 583
Lån från koncernföretag	350 000	350 000
Leverantörsskulder	1 509 774	1 509 774
Skulder till koncernföretag	246 869	246 869
Upplupna kostnader	62 405	62 405
Summa skulder	5 940 631	5 940 631

31 December 2019	Värdering till verkligt värde	Värdering till upplupet anskaffningsvärde	Summa
<i>Tillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	2 275		2 275
Fordringar hos koncernföretag		12 188	12 188
Kundfordringar och andra fordringar		970 145	970 145
Likvida medel		157 329	157 329
Summa Tillgångar	2 275	1 139 662	1 141 937
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Upplåning		4 375 195	4 375 195
Lån från koncernföretag		350 000	350 000
Leverantörsskulder		1 713 413	1 713 413
Skulder till koncernföretag		270 556	270 556
Upplupna kostnader		44 527	44 527
Summa Tillgångar		6 753 691	6 753 691

Räntan på utestående skulder är rörlig, exklusive lån från koncernföretag som löper utan ränta, vilket innebär att redovisat värde motsvarar verkligt värde.

NOT 29 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Koncernen har inköp och försäljning till bolag i Hedin Group-koncernen. Av KW Wheels AB, Dawa Däck AB, Inter Wheel Sweden AB, Pro-Imp AB samt KW Däckdepå AB förvärvas däck och fälg med sammanlagt 135 494 kkr (143 338 kkr), av Klintberg & Way Parts AB förvärvas reservdelar och bilar med 115 849 kkr (21 103 kkr), av Klintberg & Way Cars AB och Klintberg & Way Automotive AB görs inköp av bilar med 22 002 kkr (100 856 kkr) och med Mabi Sverige AB görs bilaffärer, både försäljning med 334 678 kkr (283 264 kkr) och inköp med 24 898 kkr (25 865 kkr). Koncernen köper även tjänster av Tuve Bygg koncernen om sammanlagt 13 791 kkr (26 615 kkr) samt säljer tjänster till Unifleet AB och Car to Go Sweden AB med 2 051 kkr (24 kkr).

Moderbolaget Hedin Group AB tillhandahåller centrala tjänster såsom styrning och ledning, finansiering, strategiskt inköp, IT etc. Under räkenskapsåret 2020 har debitering skett med 31 810 kkr (20 295 kkr).

NOT 30 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 5 februari förvärvades Modins Bil AB. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala.

Avseende koncernens påverkan i samband med utbrottet av Covid-19 hänvisas till avsnittet "Förväntad framtida utveckling" i förvaltningsberättelsen.

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 2% (2%) av inköpen och 1% (1%) av försäljningen inköp från, och försäljning till bolag i Hedin Group AB-koncernen.

Totala fordringar hos koncernföretag respektive skulder till koncernföretag framgår i koncernens balansräkning. Moderföretaget Hedin Group AB har lämnat ett lån om 350 000 kkr. Lånet löper utan ränta och är efterställt övriga skulder. Lånet skall återbetalas senast 2022-12-31.

Bolaget har ett åtagande att betala leasingavgifter för ett leasingavtal som Hedin Group AB ingått, i det fall Hedin Group AB inte fullgör sina åtaganden. Leaseavgifterna uppgår till 43 Mkr linjärt fördelat över 2,5 år.

Försäljning skedde under 2016 av systerbolaget I.A. Hedin Fastighet AB med tillhörande dotterbolag till Fastighets AB Balder. Fastigheterna hyrs därefter av I.A. Hedin Bil-koncernen i 12 år. Erik Selin är sedan mars 2017 styrelseledamot i I.A. Hedin Bil AB. Vid tidpunkten för försäljningen var detta ingen närstående transaktion.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	137 071	119 631
Övriga rörelseintäkter	2	1 254	0
		138 325	119 631
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-63 288	-62 545
Personalkostnader	5	-68 015	-72 123
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 631	-2 353
Rörelseresultat		5 391	-17 390
Resultat från finansiella poster			
Anteciperad utdelning från dotterföretag		95 456	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	32 195	58 733
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-71 846	-78 061
Resultat efter finansiella poster		61 196	-36 718
Bokslutsdispositioner	8	69 347	117 348
Resultat före skatt		130 543	80 630
Aktuell skatt	9	-7 685	-17 333
Årets resultat		122 858	63 297

I moderbolaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella rättigheter	10	5 724	0
		5 724	0
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgift på annans fastighet	10	1 085	1 387
Inventarier, verktyg och installationer	10	2 372	3 619
		3 457	5 006
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	1 704 863	1 479 890
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	11 000	0
Uppskjuten skattefordran	13	2 567	44
		1 718 430	1 479 934
Summa anläggningstillgångar		1 727 611	1 484 940
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	11	1 625 922	2 240 882
Skattefordringar		0	2 108
Övriga fordringar		1 137	8 376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	4 848	4 570
		1 631 907	2 255 936
Kassa och bank		48 263	265
Summa omsättningstillgångar		1 680 170	2 256 201
SUMMA TILLGÅNGAR		3 407 781	3 741 141

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital, 1 000 aktier		1 000	1 000
Reservfond		200	200
		1 200	1 200
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		531 725	350 528
Årets resultat		122 858	63 297
		654 583	413 825
Summa eget kapital		655 783	415 025
<i>Obeskattade reserver</i>			
Obeskattade reserver	15	61 308	44 656
Summa obeskattade reserver		61 308	44 656
<i>Långfristiga skulder</i>			
Obligationslån	16	1 495 800	1 493 400
Skulder till moderföretag	16	350 000	350 000
Summa långfristiga skulder		1 845 800	1 843 400
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	16	514 705	1 023 408
Skuld till kreditinstitut		103 888	155 982
Leverantörsskulder		5 363	5 507
Skulder till koncernföretag		180 854	224 321
Skatteskuld		6 701	0
Övriga kortfristiga skulder		2 669	2 569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	30 710	26 273
Summa kortfristiga skulder		844 890	1 438 060
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 407 781	3 741 141

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Fritt eget kapital</i>	<i>Summa</i>
Ingående balans per 2019-12-31	1 000	200	350 528	351 728
Årets resultat			63 297	63 297
Utgående Eget kapital 2019-12-31	1 000	200	413 825	415 025
Aktieägartillskott			117 900	117 900
Årets resultat			122 858	122 858
Utgående Eget kapital 2020-12-31	1 000	200	654 583	655 783

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat efter finansiella poster		61 196	-36 718
Ej kassaflödespåverkande poster	20	-91 425	4 753
Betald skatt		-1 398	-10 604
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-31 627	-42 569
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		6 960	-8 913
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4 393	-203
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-20 274	-51 685
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag		-50	-304
Avyttring av dotterföretag		223	0
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-5 807	-457
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-11 000	0
Förändring av koncernmellanhavanden		645 703	123 560
Kassaflöde från investeringsverksamheten		629 069	122 799
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Amortering av låneskulder		-52 094	-44 900
Förändring av checkräkningskredit		-508 703	-26 204
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-560 797	-71 104
Årets kassaflöde		47 998	10
Likvida medel vid årets början		265	255
Likvida medel vid årets slut		48 263	265

NOTER

Belopp i kkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter om 1 254 kkr (0 kkr) avser statliga bidrag relaterade till Covid-19, vilka är stöd för korttidspermitteringar och sjuklönekostnader. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

NOT 3 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>PwC AB</i>		
Revisionsuppdraget	1 082	1 388
Skatterådgivning	153	143
Andra uppdrag	41	0
Summa	1 276	1 531

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 5 759 kkr (6 069 kkr)

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till:		
Inom ett år	5 775	5 759
Mellan ett och fem år	23 100	21 248
Senare än fem år	17 325	25 303
	46 200	52 310

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2020-01-01- 2020-12-31	Varav män	2019-01-01- 2019-12-31	Varav män
Medelantalet anställda				
Sverige	82	30	93	36
Totalt	82	30	93	36

Styrelsen består av 5 (5) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 2 (2) personer varav 1 (1) kvinna.

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	3 796	4 081
(varav tantiem)	(1 476)	(1 715)
Övriga anställda	42 252	43 451
Summa Löner och andra ersättningar	46 048	47 532
Sociala kostnader	15 379	16 722
Pensionskostnader	5 539	5 884
	66 966	70 138

Moderbolagets VD, Anders Hedin samt styrelseledamoten Hampus Hedin är anställda i Hedin Group AB. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Ränteintäkter externa	1 699	255
Ränteintäkter interna	30 115	42 854
Valutakursdifferenser	381	15 624
Summa	32 195	58 733

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Räntekostnader externa	-71 846	-72 973
Räntekostnader koncernföretag	0	-5 088
Summa	-71 846	-78 061

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Lämnat/erhållet koncernbidrag	86 000	125 000
Avsättning till periodiseringsfond	-15 800	-9 200
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning (inventarier, verktyg och installationer)	-853	1 548
Summa	69 347	117 348

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Aktuell skatt</i>		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 207	-17 377
	-10 207	-17 377
Uppskjuten skatt	2 522	44
Summa	-7 685	-17 333
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	130 543	80 630
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4 %)	-27 936	-17 255
Ej avdragsgilla kostnader	-130	-40
Ej skattepliktiga intäkter	20 428	0
Schablonränta på periodiseringsfond	-47	-38
	-7 685	-17 333

NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Immateriella tillgångar	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2019	0	1 777	13 692	15 469
Nyanskaffningar	0	124	333	457
Utgående balans, 31 december 2019	0	1 901	14 025	15 926
Nyanskaffningar	5 724	0	83	5 807
Utgående balans, 31 december 2020	5 724	1 901	14 108	21 733
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2019	0	-214	-8 353	-8 567
Årets avskrivningar	0	-300	-2 053	-2 353
Utgående balans, 31 december 2019	0	-514	-10 406	-10 920
Årets avskrivningar	0	-302	-1 330	-1 632
Utgående balans, 31 december 2020	0	-816	-11 736	-12 552
Bokfört värde 31 december 2019	0	1 387	3 619	5 006
Bokfört värde 31 december 2020	5 724	1 085	2 372	9 181

NOT 11 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 479 890	1 429 586
-Inköp	50	304
-Aktieägartillskott	225 146	50 000
-Avyttringar	-223	0
Redovisat värde vid årets slut	1 704 863	1 479 890

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	i %	Redovisat värde
- Hedin Göteborg Bil AB, 556061-3456, Mölndal	100	95 320
- Hedin Helsingborg Bil AB, 556134-5710, Mölndal	100	86 580
- Hedin Stockholm Bil AB, 556944-7492, Mölndal	100	92 777
- Hedin Örebro Bil AB, 556041-2180, Mölndal	100	28 067
- Hedin Mölndal Bil AB, 556281-3617, Mölndal	100	57 336
- Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal	100	171 866
- Car Store Sweden AB, 556835-7585, Mölndal	100	313
- Hedin Automotive Belgium AB, 559074-6466, Mölndal	100	20 050
- KC Motors AB, 556983-5423, Täby	100	2 407
- Hedin e-commerce AB, 559231-7639, Mölndal	100	50
- Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge	100	1 149 784
- Övriga innehav av andelar i koncernföretag		313
Summa		1 704 863

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag avser fordringar på dotterföretag.

NOT 12 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Redovisat värde	
	2020-12-31	2019-12-31
Onoterade andelar	11 000	0
	11 000	0
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
Ingående redovisat värde	0	0
Årets anskaffningar	11 000	0
Utgående redovisat värde	11 000	0

NOT 13 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående redovisat värde	44	0
Redovisat i resultaträkningen	2 522	44
	2 566	44

NOT 14 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetald hyra	1 969	1 518
Upplupna intäkter	0	305
Övrigt	2 879	2 747
	4 848	4 570

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	2020-12-31	2019-12-31
Periodiseringsfond beskattningsår 2016	5 600	5 600
Periodiseringsfond beskattningsår 2017	11 700	11 700
Periodiseringsfond beskattningsår 2018	17 200	17 200
Periodiseringsfond beskattningsår 2019	9 200	9 200
Periodiseringsfond beskattningsår 2020	15 800	0
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 808	956
	61 308	44 656

NOT 16 UPPLÅNING

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig upplåning		
Obligationslån	1 495 800	1 493 400
Efterställt lån från moderföretag	350 000	350 000
	1 845 800	1 843 400
Kortfristig upplåning		
Checkräkningskredit	514 705	1 023 408
	514 705	1 023 408

Ett Obligationslån har emitterats för att finansiera rörelseförvärv. Lånet löper under 5 år till rörlig ränta, och är noterat på Nasdaq Stockholm. Till lånet har långivarna ställt vissa krav gällande räntebärande skulder i förhållande till EBITDA, räntetäckningsgrad, samt begränsningar i upptagande av nya lån.

Moderbolaget Hedin Group AB har lämnat ett lån om 350 000 kkr. Lånet löper utan ränta och är efterställt övriga skulder. Lånet förfaller 2022-12-31.

Koncernen har en beviljad checkkredit om 1 225 000 kkr (1 225 000 kkr) som omförhandlas årligen.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentligt. Samtidig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 1,2 – 2,0%.

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2020-12-31	2019-12-31
Personalkostnader	10 197	9 760
Upplupna räntekostnader	15 045	12 568
Förutbetalda intäkter	1 981	0
Övrigt	3 487	3 945
	30 710	26 273

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER

	2020-12-31	2019-12-31
Aktier i dotterföretag	20 050	50
	20 050	50

NOT 19 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelse för dotterföretag	112 000	112 000
	112 000	112 000

NOT 20 KASSAFLÖDESANALYS

<i>Ej kassaflödepåverkande poster</i>	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	1 631	2 353
Anteciperad utdelning	-95 456	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	2 400	2 400
	-91 425	4 753
<i>Räntebetalningar</i>	2020-12-31	2019-12-31
Betalda räntor	-68 217	-81 643
Erhållna räntor	28 566	62 315

NOT 21 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 53% (32%) av inköpen och 100% (100%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 22 VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande i moderbolaget står:

Balanserat resultat	531 725
Årets resultat	122 858
Summa	654 583

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 654 583 kkr, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	654 583
Summa	654 583

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

UNDERSKRIFTER

Möln dal 2021-04-09



Jan Litborn
Styrelseordförande



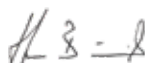
Anders Hedin
Verkställande direktör/
Styrelseledamot



Hampus Hedin
Styrelseledamot



Erik Selin
Styrelseledamot



Hans Börsvik
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 9 april 2021

PricewaterhouseCoopers AB



Bo Karlsson
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i I.A. Hedin Bil AB (publ), org.nr 556065-4070

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för I.A. Hedin Bil Aktiebolag (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidan 48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidan 48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över koncernens resultat och totalräkning samt koncernens balansräkning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av ensklida och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av varulager

Koncernens varulager uppgår till 2 774 miljoner kronor per den 31 december 2020, vilket utgör en väsentlig post i balansräkningen. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Värdereserven baseras på en individuell bedömning av fordonslagret och för reservdelslagret baseras det på en åldersanalys.

Vi har i revisionen bedömt koncernens rutiner och kontroller för värdering av varulagret. Vi har även analyserat utfallet av åldersanalys och individuella värderingen av fordonslagret samt jämfört mot externa transaktioner.

Värdering av goodwill och kundrelationer

Koncernens immateriella tillgångar i form av kundrelationer och goodwill har bokförda värden om 360 respektive 1 336 miljoner kronor per den 31 december 2020. Värderingen av dessa baseras på uppskattningar och bedömningar om framtida kassaflöden. Koncernen undersöker årligen eller oftare om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. För kundrelationer görs avskrivningar och vid indikation på värdenedgång prövas om nedskrivningsbehov föreligger.

Se årsredovisningen not 1, not 3 samt not 13 för information gällande goodwill, immateriella anläggningstillgångar och nedskrivning av icke-finansiella tillgångar.

För nedskrivningsprövningen som baseras på en beräkning av nyttjandevärde inkluderar våra granskningsåtgärder bland annat följande moment:

- En bedömning av kassaflödesberäkningens matematiska riktighet och en avstämning av kassaflödesprognoserna mot antagen budget samt affärsplan.
- Bedömning att bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.
- Bedömning av de antaganden med störst påverkan på nedskrivningsprövningarna.
- För immateriella tillgångar som skrivs av har vi utvärderat om indikation för nedskrivningsprövning funnits.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 24 963 miljoner kronor. Nettoomsättningen avser i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och servicemarknad.

Vi har i revisionen testat ett urval av transaktioner för bedömning av att intäktsredovisningen sker i rätt tid.

Bolaget har att ta ställning till olika variabler vid intäktsredovisningen avseende försäljning av fordon och servicemarknad för att redovisa intäkter i samband med att kontrollen överförs till kund vilket kan ske vid leverans eller över kontraktstid.

Se årsredovisningen not 1, not 3 samt not 4 för information om intäktsredovisning och nettoomsättning.

Annand information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för I.A. Hedin Bil Aktiebolag (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidan 56 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till I.A. Hedin Bil Aktiebolag (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 april 2019 och har varit bolagets revisor sedan 6 juni 2010. I.A. Hedin Bil AB (publ) blev ett företag av allmänt intresse år 2017.

Göteborg den 9 april 2021
PricewaterhouseCoopers AB

Bo Karlsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH LEDNINGSGRUPP

JAN LITBORN

Född: 1951

Styrelseordförande sedan: 2017

Utbildning: Jur. kand. (advokat) vid Stockholms Universitet,
Handelshögskolan i Stockholm (ej examen)

ANDERS HEDIN

Född: 1962

Styrelseledamot sedan: 1985

Utbildning: Gymnasieekonom

HAMPUS HEDIN

Född: 1990

Styrelseledamot sedan: 2012

Utbildning: Gymnasieekonom (ej examen)

HANS BÖRSVIK

Född: 1953

Styrelseledamot sedan: 2017

Utbildning: Civilekonom Göteborgs Universitet,
juridiska studier Lunds Universitet

ERIK SELIN

Född: 1967

Styrelseledamot sedan: 2017

Utbildning: Gymnasieekonom

Anders Hedin, Koncernchef och VD

Hampus Hedin, Vice Koncernchef

Per Mårtensson, CFO

Victor Bernander, Finanschef

Andréas Joersjö, Chefsjurist

Charlotte Martinsson, HR-chef

Anna-Karin Höijer, Inköpschef

Tomas Ernberg, COO I.A. Hedin Bil AB

Rickard Magnusson, VD Hedin Performance Cars AB

Henrik Lessèl, VD Hedin Automotive Belgium AB

Marcus Larsson, VD Hedin Automotive AS

Johan Frisk, VD Bavaria Sverige AB

Hallvard Vikeså, VD Bavaria Norge AS

Morten Westby, VD Hedin Stockholm Bil AB och KC Motors AB

Anderz Larqvist, VD Hedin Mölndal Bil AB

Jörgen Loikas, COO Hedin Göteborg Bil AB och Hedin Helsingborg Bil AB

HUVUDKONTOR (SÄTE)

I.A. Hedin Bil AB, Box 2114,
431 02 MÖLNDAL, 031-790 00 00
hedinbil.se

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Karin Magnusson

ART DIRECTOR Susanna Ander

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRIBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form
enligt överenskommelse. Digital version finns på hedinbil.se

ÅRSREDOVISNING HEDIN BIL

År 2020 var ett år av oväntade utmaningar och förutsättningar för hela världen pga. Covid-19-pandemin. Vår verksamhet har trots alla utmaningar hittat rätt fokus vilket resulterat i goda resultat, effektiviseringar och utveckling av verksamheten.

