

Årsredovisning

Hedin Mobility Group

2021



HEDIN MOBILITY GROUP

Innehållsförteckning

| | |
|---|-----|
| Introduktion och nyckeltal | 4 |
| VD ord | 6 |
| Möt en del av vårt team | 8 |
| Sammanfattning Hedin Mobility Group | 10 |
| Kvartalshöjdpunkter | 11 |
| Geografisk närvaro | 12 |
| Våra affärssegment | 14 |
| 01. Mobility | 16 |
| 02. Distribution | 24 |
| 03. Retail | 36 |
| 04. E-commerce | 54 |
| 05. IT | 58 |
| Bolagsstruktur | 62 |
| Anläggningar och märkeschefer | 64 |
| 5 år i sammandrag | 66 |
| Förvaltningsberättelse | 68 |
| Resultat för koncernen | 74 |
| Koncernens balansräkning | 75 |
| Förändringar i eget kapital för koncernen | 77 |
| Koncernens kassaflödesanalys | 78 |
| Noter till den finansiella rapporten | 80 |
| Finansiella rapporter för moderbolaget | 100 |
| Noter till den finansiella rapporten för moderbolaget | 104 |
| Underskrifter | 111 |
| Revisionsberättelse | 112 |

Nyckeltal

Hedin Mobility Group är en av Europas största privatägda bilhandlare. Koncernens portfölj omfattar 31 varumärken och bolaget tillhandahåller fullservice för både privat- och företagskunder. Verksamheten finns representerad på mer än 140 orter i Sverige, Norge, Danmark, Belgien, Schweiz samt Tyskland.

Våra värdeord



Trovärdighet

Vi gör saker bättre än någon annan annat inom vårt expertområde

Tillgänglighet

Kunders och partners nöjdhet är vår högsta prioritet genom medarbetarnas excellens

Tillförlitlighet

Vi gör affärer baserade på förtroende, rättvisa och långvariga relationer

125 081

Sålda fordon*

21 462

Via distribution

103 619

Via återförsäljare

67 557 36 062

Nya

Begagnade

28 191

Omsättning (MSEK)

31

Märken

144

Anläggningar

89 119

Serviceavtal

6

Länder

3 569

Antällda

*Inkluderar överlättna verksamheter från Hedin Group AB

VD-ORD

2021 – Rekordår!

Företaget fortsätter att växa, förnya och bygga en företagskultur baserad på respekt och transparens samtidigt som vi strävar efter att vara en transformerande kraft i den europeiska bilindustrin.

År 2021 genererade vår verksamhet 28,2 miljarder SEK i total nettoomsättning. Av dessa härstammar cirka 26,4 miljarder SEK från fordonsåterförsäljning och 2,8 SEK miljarder från fordonsdistribution. Detta var den högsta nettoförsäljningen som någonsin uppnåtts i företagets historia – rekord!

Vi genererade 1,15 miljarder SEK i operativt resultat, vilket består av 1,0 miljarder SEK från fordonsåterförsäljning och 154 miljoner SEK från fordonsdistribution.

Under 2021 uppnådde vi några anmärkningsvärda milstolpar som jag skulle vilja lyfta fram:

Den 4 januari tog vi över som distributör för Ford i Sverige från tidigare ägare, Ford Werke GmbH, vilket var en stor milstolpe för oss som företag. Under hela året fortsatte vår dedikerade Fordverksamhet att öka sin närvaro i Sverige samtidigt som de testade både nya ägar modeller och olika försäljningskanaler för att nå sina mål.

En annan milstolpe 2021 var utnämningen till att bli ensam distributör för det nylanserade elbilmärket MG från SAIC Motor Corporation Limited i Sverige. Från undertecknandet av distributionsavtalet till marknads lanseringen var det bara tre månader och på mindre än sju månaders verksamhet 2021 lyckades vi registrera totalt 4 500 nya MG-fordon. Detta har varit en mycket imponerande, spännande och framgångsrik resa för vårt företag än så länge.

I slutet av året förvärvade vårt belgiska dotterbolag Hedin Automotive Belgium AB tre Toyota/Lexus-återförsäljare i Vlanderen, och därmed lades de prestigefyllda varumärken Toyota och Lexus till i portföljen för första gången i vår historia.

Under senare delen av året utfördes ett namnbyte från "I.A Hedin Bil AB" till "Hedin Mobility Group AB" och därefter flyttades alla våra fordonsrelaterade bolag in som dotterbolag. Erik Selin, VD för fastighetsbolaget Balder, köpte genom ett indirekt helägt bolag 25 % av aktierna i Hedin Mobility Group AB. Moderbolaget förblir Hedin Group AB.

De flesta av våra främsta fordonstillverkare har meddelat att det finns en stor sannolikhet att leveransproblem fortsätter under 2022 som ett resultat av den globala halvledarbristen. Leveranssituationen förutsås förbättras under andra halvåret 2022 då fordon från vår redan stora orderbank skulle kunna levereras och nå sina respektive slutkunder. Dessa utsikter förändras dag för dag efter Rysslands invasion av Ukraina.

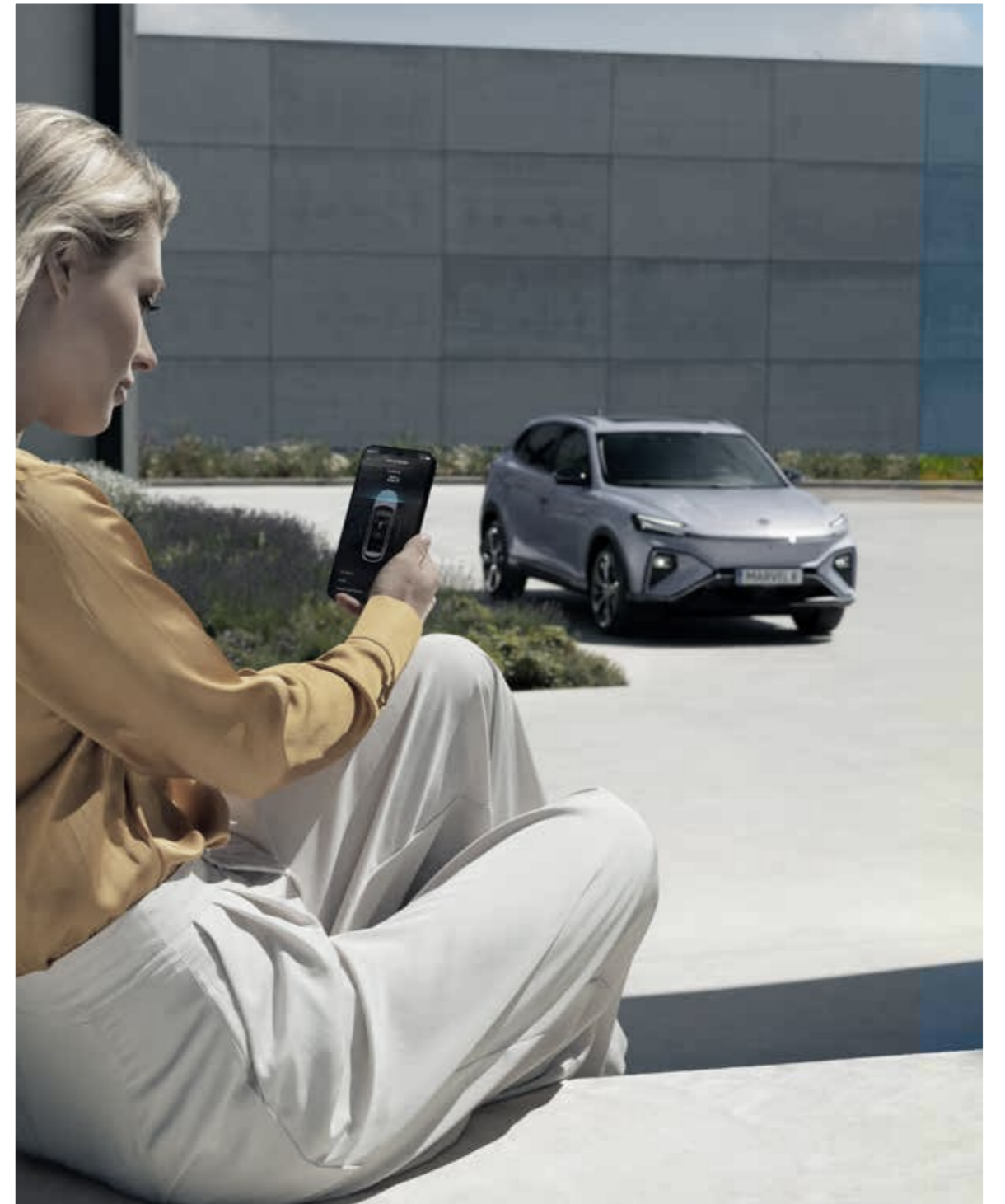
Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat otrygghet inte bara i Europa, utan i hela världen. Detta krig kommer sannolikt att minska den globala tillväxten och höja den globala inflationen under det kommande året, och om sanktioner införs mot den ryska ekonomin genom ett totalt förbud mot olje- och gasimport, innebär det en hög risk för recession i europeiska ekonomier, vilket också påverkar försäljningen av fordon.

Företaget uppmuntrar en entreprenörsanda där varje affärsenhetsledare har ett självständigt operativt och ekonomiskt ansvar för den dagliga verksamheten. De lokala erfarna ledarna tenderar att fatta bättre kvalificerade beslut angående den lokala verksamheten, och därmed kan vi vara mer lyhörda för våra kunders behov.

Ser fram emot ännu ett rekordår!



Anders Hedin



Möt en del av vårt team

För att få en större inblick i hur vi har hanterat nya utmaningar och även hur synen på den närmaste framtiden ser ut, har vi låtit ett par av våra nyckelpersoner berätta det mest relevanta från 2021.



John Warfvinge
Chief Marketing Officer

En stor del av de digitala medieköpen har skötts internt vilket har bidragit till högre effektivitet, lägre kostnader och byggt upp det interna kunnandet. Under året har en omfattande marknadsförings- och medieplan byggts upp för lanseringen av det nya varumärket MG på den svenska marknaden, med allt från TV och Youtube till annonser i sociala medier och onlinebanners. Utöver medieköp har vi hela tiden investerat tid i onlinekundservice och flera initiativ startade även inom e-handel inklusive lanseringen av en ny butik för däck och fälgar på hedinbil.se.



Charlotte Martinsson
HR Manager

Människor med en framåtanda är avgörande för vår verksamhets framgång. För att attrahera och behålla de mest drivna och engagerade medarbetarna inom de affärsområden vi verkar inom initierade vi under 2021 projektet "Framtidens arbetsgivare". Projektet, som är planerat att pågå i minst tre år, syftar till att både skapa en bättre struktur och en mer omfattande kultur för såväl de som jobbar hos oss idag som framtida kompetens. "Framtidens arbetsgivare" omfattar flera delprojekt som att rekrytera de bästa, investera i nyanställningar, topptalanger & ledarskap samt fokus på företagskultur.



Jessika Johansson
Quality and Sustainability Manager

Kvalitets- och hållbarhetsfunktionens uppdrag är att säkerställa att vi uppfyller nationella lagar och regler ur ett QHSE-perspektiv i koncernens strategiska och operativa utveckling. Vår strävan är att driva koncernens verksamhet på ett ansvarsfullt och hållbart sätt med hänsyn till sociala, miljömässiga och ekonomiska faktorer och att skapa effektivitet som ger affärsnytta. Under 2021 har funktionen förstärkts med ytterligare medarbetare. Det är viktigt att bidra med stöd som hjälper oss att nå våra mål på ett hållbart sätt.



Patrick Olsson
CEO Hedin IT AB

Under året har vi hunnit med att konfigurera samt driftsätta IMS-system för både HMC och HMG. Vi har dessutom byggt alla integrationer för reservdelar, prisfiler, banker och Transportstyrelsen. Vår nya handlarportal används av samtliga handlare inom Ford. Automation och integration har definierats som nya bastjänster inom Hedin IT, där vi kan optimera och förbättra processer i verksamheten. Många nya webbsiter har lanserats under året för olika verksamheter, några exempel är: shop.hedinbil.se, hedingroup.com, kwautohaus.de och ford2go.se. Vårt nya Hedin One-Site koncept användes för första gången där vi satte upp en ny site på under 50 timmar! Vi har expanderat satsningen kring vårt egenbyggda IMS, en Core-produkt som bygger på Microsoft Business Central med egenutvecklade stödfunktioner.



Per Mårtensson
CFO

Finansfunktionen består av Treasury, Group accounting och Shared service center för den svenska bilverksamheten. 2021 har varit ett händelsrikt år med flertal förvärv av både enskilda bilanläggningar och hela bolag. Det är viktigt att hela tiden utveckla och förbättra de interna processerna för att kunna ta hand om de nya verksamheterna på ett bra sätt. Ett fokusområde är digitalisering, där vi bl a utvecklar våra betallösningar, både på vilket sätt betalning kan ske i våra bilanläggningar och från distans, och även utveckling av vår e-handel.



Anna-Karin Höijer
Head of Procurement

Inköpsavdelningen för indirekt material och tjänster arbetar med koncerngemensamma upphandlingar. Upphandlingsorganisationen präglas av effektivitet, kompetens och samverkan där den bästa totalekonomin för koncernen prioriteras. Under 2021 tecknades ramavtal där kostnadsbesparingar och förbättrad kvalitet realiserades inom ett flertal kategorier, så som, Transport & Logistik, Fastighetsförvaltning, Fastigheter, Verkstadsutrustning & Tjänster.

Sammanfattning Hedin Mobility Group

hedinmobilitygroup.com

Hedin Mobility Group AB är en del av Hedin Group AB som är en av Europas största privatägda bilhandlare.

I koncernens portfölj finns mobilitetslösningar med ett brett utbud av personbilar, transportbilar, lastbilar och minibussar. Några av de tjänster som erbjuds är privat-leasing via Car to Go Sweden AB, företagsleasing via Unifleet AB och korttids-uthyrning genom Mabi Mobility AB.

I portföljen ingår även distributionen av Ford i Sverige genom Hedin HMC Motor Company AB och MG i Sverige via Hedin MG Sweden AB samt Dodge och RAM i Europa genom dotterbolaget Klintberg & Way Automotive AB. Dotterbolaget Klintberg & Way Parts AB är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar, GS Bildeler är Norges största oberoende leverantör av reservdelar till BMW och MINI och Inter Wheel Sweden AB är en av Sveriges största grossister inom däckhandel samt distributör för Alutec-fälgar, Kumho-däck och Coopers däckprogram.

Koncernen är en stor återförsäljare av nya och begagnade fordon och relaterade fordonstjänster i Sverige, Norge, Belgien, Schweiz, Tyskland och Nederländerna. Sortimentet omfattar mer än 31 varumärken inom de olika fordonstyperna personbilar, transportbilar, lastbilar och motorcyklar. Verksamheten bedrivs under namnen Hedin Bil, Bavaria, Hedin Performance Cars and Car Store i Sverige, Bavaria, Porsche Center och Car Store i Norge, Hedin Automotive i Belgien, Hedin Automotive i Schweiz och KW Autohaus i Tyskland.

Bolagets strategiska satsning på e-handel är ett samarbete mellan Hedin e-Commerce AB och Hedin IT. Idag omfattar e-handelserbjudandet bland annat köp av fordon, leasing, reservdelar samt däck och fälgar. Hedin IT AB sköter IT-drift och utveckling för alla företag i koncernen.

Utöver den egna IT-avdelningen har koncernen även de centrala stödfunktionerna ekonomi, HR, marknadsföring, inköp samt kvalitet och miljö. Avdelningarna består tillsammans av 115 anställda.



Q1

- Den 4 januari förvärvades företaget Ford Motor Company AB. Företaget är importör och grossist av Ford i Sverige. Företaget har bytt namn till Hedin HMC Motor Company AB.
- Modins Bil AB förvärvades den 5 februari. Företaget är Ford-återförsäljare i Uppsala.
- KW Parts förvärvade det svenska e-handelsföretaget Pickup XL AB den 23 februari. Företaget säljer tillbehör till skåpbilar.
- Den 26 mars förvärvade Hedin Group AB 22 procent av Tuve Holding AB, och äger nu 97 procent av aktierna.

Q2

- Hedin Group utsågs till distributör av det kinesiska elfordonsmärket MG. Den 24 april lanserades varumärket på 18 Hedin-anläggningar i Sverige. Lanseringen gick över förväntan och i slutet av juni hade totalt 1 667 bilar registrerats. Modellen ZS EV var den mest sålda elbilen i Sverige i juni, och den näst mest sålda bilen totalt.
- Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en verksamhet i Segeltorp, Stockholm som sålde Subaru den 3 maj. Anläggningen på Smista Allé har byggts om för att sälja MG. Subarus försäljningsverksamhet har flyttats till en befintlig anläggning bredvid på Smista Allé.
- Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB och BilMånsson BC AB. Till bolagen hör återförsäljare för Ford i Halmstad och Värnamo samt Jaguar och Land Rover i Halmstad. Förvärvet slutfördes den 1 juli.
- Ägandet i Porsche Center Son AS utökades den 9 juni då ytterligare 40 procent av aktierna i bolaget förvärvades. Ägandet efter transaktionen uppgår till 91 procent.
- Den 18 juni tecknades avtal om att förvärva kaross- och färgverkstaden CaroLack Galliker i Schweiz. Den strategiskt viktiga verksamheten kommer att fungera som en avdelning inom återförsäljaren i Dielsdorf. Förvärvet slutfördes den 1 augusti.
- Den 22 juni tecknades avtal om att förvärva BilGruppen Enköping AB. Företaget driver en Ford-återförsäljare med säte i Enköping.

Q3

- Den 9 juli undertecknades ett avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Autoflorio AB som är verksamt som Porsche Center Umeå. Förvärvet genomfördes den 1 september.
- Den 13 juli träffades en överenskommelse om förvärv av tre återförsäljare med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala samt Ford eftermarknad i Stockholm och Uppsala.
- Den 7 september förvärvades Norrlands Custom AB av KW Parts AB. Norrlands Custom importerar och distribuerar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar.

Q4

- Den 27 oktober beslutade en extra bolagsstämma om en riktad nyemission om 3 570 miljoner kronor där Erik Selin genom ett indirekt helägt bolag blev ägare till 25 % av aktierna i bolaget. I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelaterade bolag i Hedinkoncernen överläts Hedin Mobility Group AB. En riktad nyemission till Hedin Group AB beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Även de externa innehaven i Pendragon PLC och Lasingoo Sverige AB har överlåtits till bolaget.
- För att spegla koncernens alla affärsområden och dess expansion inom Europa bytte moderbolaget namn från I.A. Hedin Bil AB till Hedin Mobility Group AB, som registrerades den 16 november.
- Den 7 december löstes det utestående obligationslånet på 1 500 miljoner kronor. I samband med detta avnoterades obligationerna från Nasdaq Stockholms obligationslista.
- Den 7 december tecknades avtal om att förvärva en av de största fullservice-lastbilsanläggningarna i Småland, genom en verksamhetsöverlåtelse med Tecto lastbilar i Markaryd. Stängning skedde den 1 februari 2022.
- Den 29 december undertecknades ett avtal om att förvärva Toyota de Laet i Sint-Pieters-Leeuw, Belgien. Det betyder att vi välkomnar Toyota som ett nytt varumärke i koncernen, vilket kompletterar den försäljning vi idag har i Belgien med Mercedes-Benz.

Våra affärsområden

- 01** Mobilitet
- 02** Distribution
- 03** Retail
- 04** E-commerce
- 05** IT



Geografisk närvaro

Sverige

Mobility
Distribution
Retail
E-commerce
IT

Norge

Mobility
Retail
E-commerce
IT

Danmark

Mobility
Retail
E-commerce
IT

Schweiz

Mobility
Distribution
Retail
E-commerce
IT

Belgien

Mobility
Retail
E-commerce
IT

Tyskland

Distribution
Retail
E-commerce
IT

EU

Distribution



”

Nya ägarmodeller och försäljningskanaler förändrar fordonshandeln mycket snabbt, och för att kunna hänga med i denna omvandling måste vi ha ett öppet tänkesätt – i slutändan kan du uppnå allt, om du bara tror på det!

Anders Hedin, CEO Hedin Mobility Group AB





01

Mobility

Car to Go Sweden AB

Unifleet AB

Mabi Mobility AB

SVERIGE

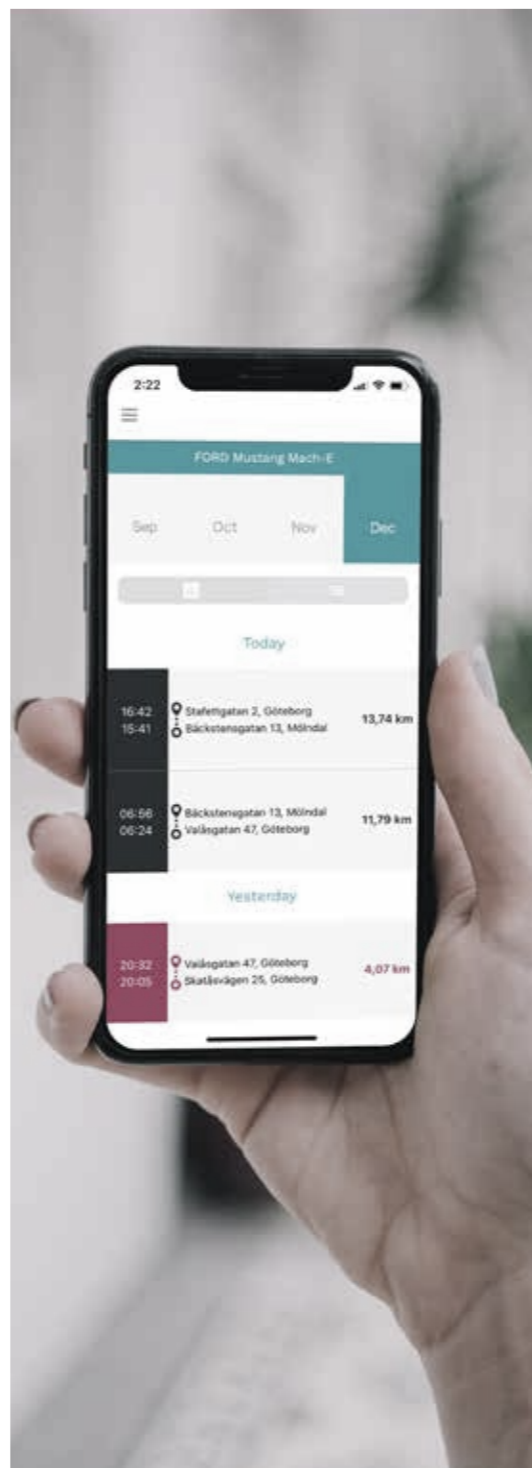
Car to Go Sweden AB

carplus.se

”

När vi summerar 2021 kan vi konstatera att året blev det bästa någonsin för bolaget gällande både försäljning, omsättning och resultat. Vi avslutade över 4 000 nya bilaffärer och dessutom lyckades vi bygga en större orderstock än någonsin på grund av leveransproblemen i marknaden.

Jakob Werner, COO Car to Go Sverige AB



Under året har vi i större utsträckning än tidigare sålt våra egna tjänster och produkter i vårt nya privatleasingupplägg. I mitten på april fick Carplus möjlighet att vara med i lanseringen av MG på den svenska marknaden, och på bara en månad fick vi in över 100 beställningar. MG blev den mest framgångsrika lanseringen på Carplus och märket var en starkt bidragande faktor till att samtliga bolagsmål överträffades.

I Örebro öppnades en eventyta under året, vilket har förbättrat bolagets samarbete Hedin Örebro samt ökat marknadsandelarna i Örebroregionen.

I september gjordes utställningslokalen i Täby Centrum om till ett MG och Ford showroom och verksamheten togs över av Hedin Stockholm Bil AB och Hedin Mölndal Bil AB, vilket förbättrade bolagets resultat under andra halvåret.

Hyreskontraktet för utställningshallen på Väla Centrum sades upp och kommer att avslutas under 2022.

Bolaget kommer fortsätta att satsa på ökad fysisk närvaro i framtiden, men främst i samarbete med vårt existerande återförsäljarnätverk inom Hedin Mobility Group.

Tack vare ökad onlinemarknadsföring samt löpande satsningar på att förbättra hemsidan och dess konkurrenskraft har online-konverteringen ökat med 60 % och trafiken med 39 % på Carplus.se under året.

Carplus

19

Omsättning (MSEK)

10 200

Stock

22

Märken

8

Anställda

SVERIGE | BELGIEN

Unifleet AB

unifleet.se

Omsättningen ökade med 100 % och trots stora investeringar och avskrivningar på vårt eget IT-system har resultatet förbättrades succesivt under året. Förväntan är att uppnå ett positivt resultat redan nästa år.

Under året har vi ökat vårt fokus på onlineförsäljning och våra erbjudanden online. I slutet av året hade vi konkurrenskraftiga erbjudanden på samtliga "topp 20" bilmodeller på den svenska tjänste- och transportbilsmarknaden.

Vi ökade trafiken på Unifleet.se med 60 % och konverteringarna online med 2 %. Vi har under slutet av året även börjat skala upp onlinemarknadsföringen som varit i det närmaste obefintlig tidigare.

I slutet av året inleddes ett samarbete med Ford Sverige om att erbjuda bolagets tjänster till samtliga Ford-återförsäljare i Sverige. Samarbetet förväntas få positiv effekt på försäljningen under 2022.

UNIFLEET

”

Året har präglats av en kraftig tillväxt av omsättning, nya kunder och organisation och Unifleet fortsätter att vara Sveriges snabbast växande fleetbolag med nya marknadsandelar varje månad.

Jakob Werner, COO Unifleet AB



33

Omsättning (MSEK)

3 000

Stock

30

Märken

13

Anställda

SVERIGE | BELGIEN

Mabi Mobility AB

mabi.se

Året 2021 har varit svårplanerat till följd av både coronarestriktioner och biltillverkarnas komponentbrist. Efter ett osäkert 2020 har efterfrågan på våra tjänster ökat under året till nivåerna innan pandemins utbrott. En effekt vi ser är att kundgrupperna har förflyttats från affärsresande till privata hyror och även att efterfrågan på längre hyror har ökat.

Ett antal projekt har startats under året för att driva utvecklingen av olika plattformar för betal-lösningar och nyckellös mobilitet. Detta arbete kommer vi att fortsätta med under kommande år för att fortsätta vara en innovativ utmanare i branschen och för att hitta nya smarta lösningar som utvecklas utefter våra kunders behov.

Vi har implementerat en kundnöjdhetsplattform där vi mäter vår kundnöjdhet. Detta ger våra kunder möjlighet att på ett enkelt sätt ge oss feedback efter avslutad hyra. I plattformen får våra uthyrningskontor en överblick över vad de gör bra samt kan fånga upp förbättringsmöjligheter och ge kunden svar direkt i plattformen.

Utmaningarna för 2022 blir att planera för den osäkra biltillgången samt fortsatta restriktioner i samhället vilket kan förändra efterfrågan på kort varsel. Med nya stora avtal i mål och ett nytt samarbete för att öka vår synlighet i internationella bokningskanaler så ser våra förutsättningar goda ut för att fortsätta på samma linje och ta marknadsandelar under kommande år.



”

År 2021 summeras som ett nyckfullt år med stor efterfrågan på våra tjänster. Efter ett väldigt starkt Q4 som kan placeras som det bästa kvartalet någonsin, överträffas både omsättning och resultat jämfört med tidigare år.

André Schleeman, CEO of Mabi Mobility AB

258

Omsättning (MSEK)

4 300

Fordon

31

Märken

173

Stationer

42

Anställda





02

Distribution

Hedin MG Sweden AB

Hedin HMC Motor Company AB

Klintberg & Way Automotive

Klintberg & Way Parts

GS Bildeler AS

Inter Wheel Sweden AB

SVERIGE

Hedin MG Sweden AB

mg.se

Förhandlingarna med MG Motor Europe startade i början på 2021 och den 17:e mars tillkännagav MG Motor Europe att Hedin Mobility Group blir distributör för MGs produkter i Sverige. Inom loppet av fem veckor öppnades 16 MG-anläggningar under Hedin Bil. Kundintresset var stort direkt vid lanseringen av elbilen MG ZS och genom konkurrenskraftiga privatleasingpriser som gör elbilar tillgängliga för alla blev den snabbt en storfavorit i Sverige. I juni levererades hela 1 665 MG ZS vilket placerade modellen som den mest sålda elbilen i Sverige med cirka 20 % marknadsandel.

Under hösten har flera nya återförsäljaravtal skrivits och den 31 december 2021 fanns 43 MG-anläggningar samt 39 auktoriserade MG-verkstäder runt om i Sverige. År 2022 kommer expansionen fortsätta med flera anläggningar norrut och målet är att överstiga 50 MG-anläggningar innan årets slut.

MG har fått flera positiva recensioner från journalister som har testat bilarna. Det kulminerade i slutet av 2021 när MG ZS fick utmärkelsen "Stora Bilpriset 2022" från Teknikerns Värld som är en av de mest inflytelserika biltidningarna i Sverige där de berömmar MG ZS för de nya uppdateringarna och det enastående resultaten i deras bromstest.

Totalt under året levererades över 4 500 MG bilar och orderstocken blev 3 800 bilar vilket ger ett ordertecknade på mer än 8 000 bilar.

Sverige går mer och mer mot en elektrificerad bilindustri och på bara 3 år har antalet rena elbilar ökat från en marknadsandel på 2 % upp till 20 %, en utveckling som förutspås fortsätta under kommande år. Under 2022 kommer världens första 100 % elektriska kombi MG5 lanseras, modellen har redan fått en hel del uppmärksamhet och förväntas bli en riktig storsäljare!

”

2021 har varit en otrolig start med lansering av MG som är ett helt nytt elbilmärke i Sverige. Under 2022 har vi ännu högre ambitioner om att sätta MG som ett av de ledande elbilsmärken i Sverige.

Tomas Ernberg, CEO MG Sverige



1 330

Omsättning (MSEK)

4 508

Sålda fordon

3

Återförsäljare

43

Säljpunkter

39

Verkstäder

12

Anställda

SVERIGE

Hedin HMC Motor Company AB

ford.se | ford2go.se | fordbusiness.se

Den 4 januari förvärvade Hedin Group 100 % av aktierna i Ford Motor Company AB och blev genom Hedin HMC Motor Company AB ansvarig för import och distribution av person- och lätta transportbilar, samt försäljning av tillbehör och reservdelar för den svenska marknaden.

Trots utmanande förutsättningar under första verksamhetsåret i ny regi och med stora brister på tillgång av fordon till följd av den globala halvledarbristen, bröts den 10 år negativa försäljningsutvecklingen av Ford personbilar i Sverige. Totalt ordertecknades 10 074 personbilar och registreringarna ökade med +62 % i antal. Marknadsandelen ökade med +57 % till 3,18 % (+1,16 % vs 2020) och 9 565 (+3 666 vs 2020) registrerade bilar för helåret 2021. En stark lansering av helt nya elbilen Mustang Mach-E tillsammans med bra tillväxt på modellerna Kuga PHEV och Focus stod för huvuddelen av volymtillväxten på personbilssidan.

Lätta transportbilar fortsatte utvecklas positivt och totalt ordertecknades 9 675 lätta transportbilar. Antal registreringar ökade med 22 % vilket summerar året till en marknadsandel på 17,72 % (+0,79 % vs 2020) och 6 421 (+1 170 vs 2020) registrerade bilar. Vårt att notera är att under andra halvåret 2021 var Ford marknadsledare inom lätta transportbilar.

Sammantaget ordertecknades 19 749 fordon totalt vilket ökade marknadsandelarna med 43 % till en total marknadsandel på 4,74 % (+1,29 % vs 2020) och 15 986 (+4 836 vs 2020) registrerade fordon.

Utöver fokus på starten i ny regi har fokus lagts på att förenkla affären och stärka erbjudandet i marknaden. Bland annat har ett nytt affärssystem utvecklats och tagits i drift under året och en avsevärd förenkling av modellutbud och affärsförutsättningar har genomförts i kombination med starkt fokus på volymtillväxt. På samma tema har conceptualisering av byggnationer inom transportbilssegmentet lanserats med gott resultat. Till exempel ökade volymskåpsförsäljningen med hela +187 % efter lanseringen. På distributionssidan har konsolidering av nätverket påbörjats i syfte att skapa en effektiv distribution.

Marknadsföringskampanjen Go Electric som togs fram lokalt för svenska marknaden där den välkända magikern Joe Labero spelade huvudrollen, skapade mycket bra trafik och ökade försäljningstakten under andra halvåret.

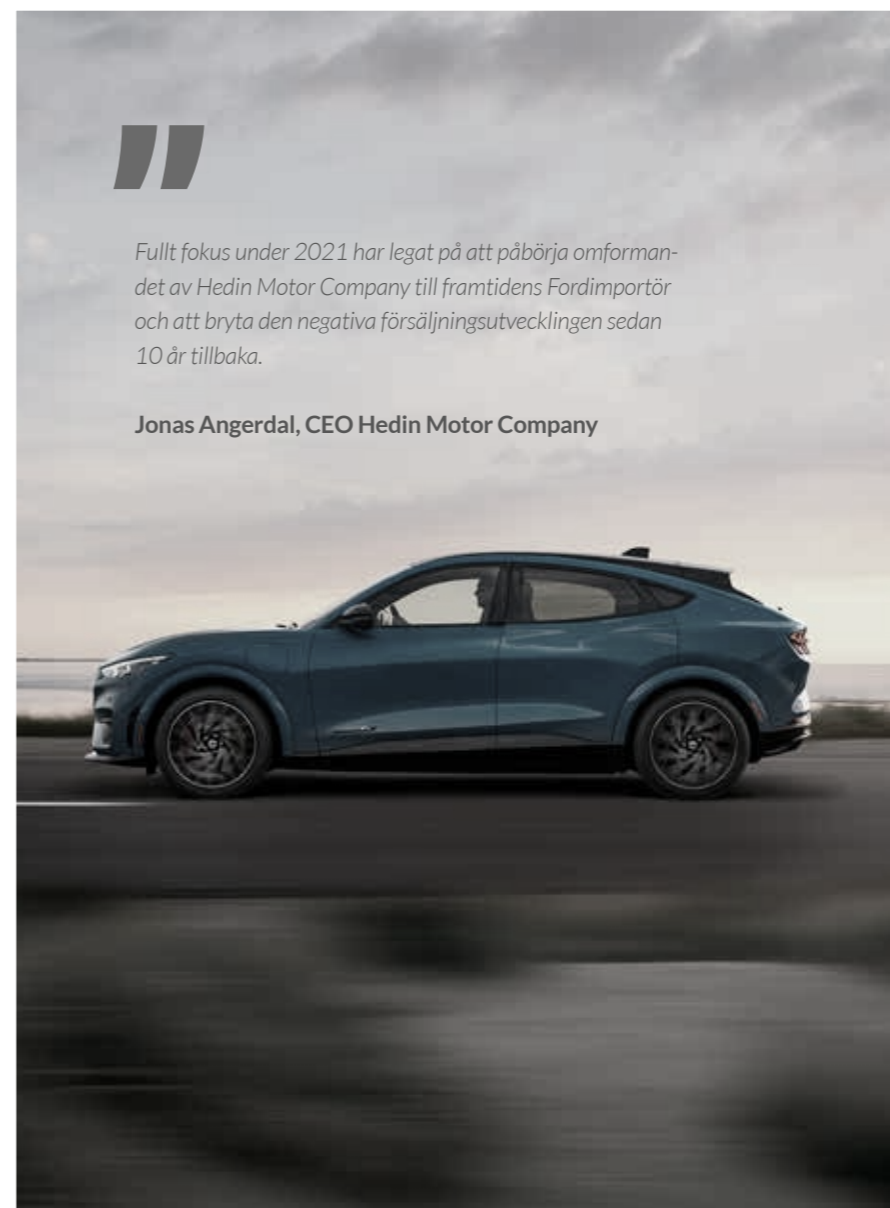
De första projekten i den planerade digitala utvecklingen lanserades genom onlineförsäljning av privatleasing, Ford2Go, och operationell leasing, FordBusiness.

Sammantaget summeras året som ett bra steg mot vår målsättning att kostnadseffektivt växa affären i linje med våra målsättningar och därmed nå en marknadsandel på 6 % för personbilar samt en ledande position på lätta transportbilar med >25 % marknadsandel.

”

Fullt fokus under 2021 har legat på att påbörja omformandet av Hedin Motor Company till framtidens Fordimportör och att bryta den negativa försäljningsutvecklingen sedan 10 år tillbaka.

Jonas Angerdal, CEO Hedin Motor Company



5 019

Omsättning (MSEK)

15 475

Sålda fordon

28

Återförsäljare

80

Säljpunkter

96

Verkstäder

43

Anställda

EUROPA

Klintberg & Way Automotive

kwauto.com

Klintberg & Way Automotive ("KWA") är en officiell importör av Stellantis (tidigare Fiat Chrysler Automotive) och importerar och distribuerar amerikansk tillverkade fordon, pickupbilar under varumärket RAM och muskelbilar och stadsjeepar under varumärket Dodge till auktoriserade europeiska återförsäljare. I sina egna lokaler, med en kapacitet på över 500 fordon per månad, utför BHC homologering av Dodge och RAM för den europeiska marknaden genom dotterbolaget KW Homologering AB.

KWA startade sin verksamhet i slutet av 2017 och mötte en del uppstartssvårigheter. En omstrukturering av verksamheten påbörjades i slutet av 2019 och efter slutförande ett år senare, har KWA visat en drastisk vändning. Under 2021 levererade företaget betydande vinster till koncernen trots stor halvledarbrist och pandemirelaterade problem.

Utsikterna för 2022 ser lovande ut eftersom pandemieffekterna ser ut att lätta mot mitten av året. Det finns fortfarande utmaningar framöver, den försvagade euron och kriget i Ukraina för att nämna några. Med en full orderbok är ledningen dock övertygad om att uppnå resultatet för 2022.



825

Omsättning (MSEK)

1 479

Sålda fordon

144

Återförsäljare

147

Säljpunkter

200

Verkstäder

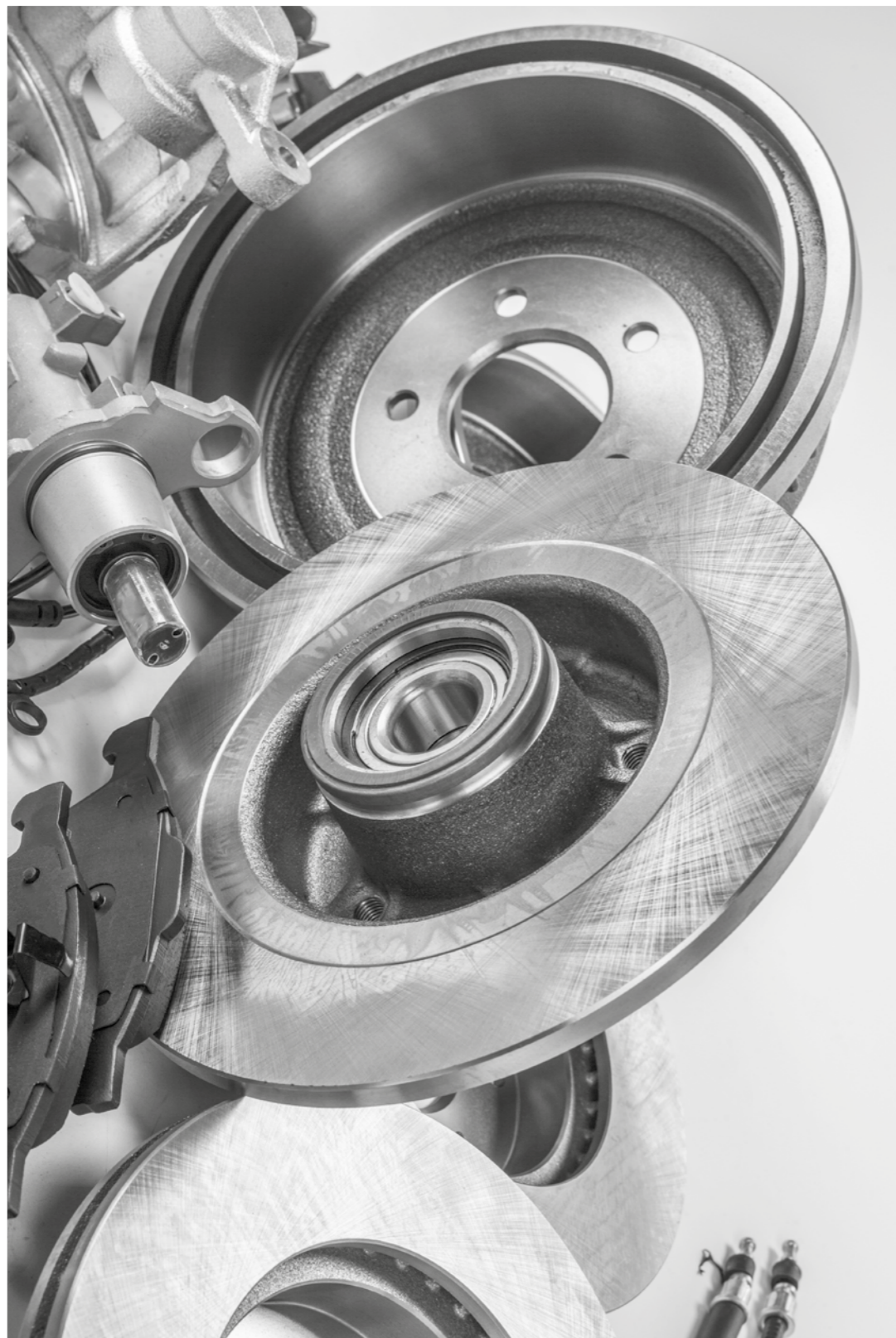
45

Anställda

”

2021 var ett utmanande år ur många olika aspekter, mestadels produktionsbegränsningarna från tillverkaren. Trots detta sålde KWA nästan 1 500 bilar och höll ur vinstsynpunkt den positiva utveckling som inleddes redan 2020. KW Autohaus, vår egen Dodge/Ram-återförsäljare i Bremerhaven lanserades och vi lyckades sälja ett antal Dodge/Ram till nöjda kunder runt Bremerhaven. Vår homologeringstjänst för externa kunder lanserades med ett stort antal homologerade bilar under 2021.

Marcus Larsson, Chief Operating Officer



307

Omsättning (MSEK)

65

Anställda

EUROPA

Klintberg & Way Parts

kwparts.com

Klintberg & Way Parts fortsatte sin resa med att leverera reservdelar till amerikanskt tillverkade fordon och levererade starkare resultat än någonsin tidigare under mycket utmanande pandemi-relaterade omständigheter. Det senaste året har inneburit betydande leveransproblem på grund av pandemi-relaterade begränsningar av materialtillgång och utmaningar vid tillverkning. Nedåtgående segment har snabbt ersatts av nya affärsmöjligheter och General Motors-segmentet är stabilt trots en nedgång i parkeringen i Europa. Mopar / Stellantis-segmentet av verksamheten växer sig starkt och är i slutet av 2021 det största affärssegmentet i Parts-gruppen.

Det nya lagret i Sverige har bidragit till att driva företaget framåt efter stängningen av det tyska lagret i slutet av 2021.

Under året har två företagsförvärv gjorts. I februari förvärvades Pickup XL AB. Pickup XL riktar sig till pickuptusiasterna och levererar tillbehör och reservdelar till pickuptruckar med målet att bli Europas marknadsledare inom segmentet om några år.

Norrlands Custom AB förvärvades i september 2021 och levererar reservdelar och tillbehör till klassiska amerikanska bilar. Norrlands Custom har byggt upp ett starkt varumärke och närvaro på den svenska marknaden sedan starten på 70-talet. Klintberg & Way Parts Group inklusive dess nya konsumentvarumärke, The DriveZone, har nu det bredaste och mest kompletta erbjudandet för amerikanska bilar i Europa.

Dessa initiativ tillsammans med flera kommande, gör utsikterna för 2022 spännande, minst sagt.

SVERIGE

Inter Wheel

interwheel.se | dawero.se

Inter Wheel Sweden är en grupp av företag som består av Inter Wheel Sweden AB, Dawa Däck AB, KW Wheels AB, Pro-Imp AB och Wheelspot AB.

År 2021 har varit ett utmanande år för Inter Wheel Sweden-gruppen. Komponentbrist relaterat till pandemin har haft en enorm inverkan på försäljningen av nya bilar som i sin tur direkt påverkar företagets hjulförsäljning. En ransomware-attack påverkade försäljningen avsevärt under vårens högsäsong och både hjulförsäljningen och däckförsäljningen drabbades, vilket gav koncernen en tuff start.

Vändningen kom i augusti och under hösten noterades att försäljningssiffrorna per månad överskridit motsvarande månad 2020 samtliga månader från och med augusti.

I februari 2022 klarade det nyinstallerade hjulautomatiseringssystemet sitt acceptanstest och togs i drift.

Dessa faktorer tillsammans med den förväntade lättningen av pandemirelaterade leveranskedjeproblem ger goda utsikter för 2022 där försäljningen förväntas öka igen efter två år av nedgång i följd.

570

Omsättning (MSEK)

65

Anställda

145 454

Producerade och sålda däck



NORGE | DANMARK

GS Bildeler AS

gsbildeler.no | conlogo.no | brakes.no | koedbmw.com

GS Bildeler är Skandinavien största oberoende leverantör av delar och tillbehör till BMW och MINI via logistik och distribution i världsklass. Med sina 100 anställda på åtta orter i Norge och Danmark driver GS Bildeler fysiska outlets och en mycket framgångsrik B2B och B2C webbshop med erbjudande om leveranser redan nästa dag. Genom samarbete med mer än 200 partnerverkstäder säkerställs uppföljning och överlägsen teknisk support i både Norge och Danmark.

Trots en utmanande period med omorganisation och centralisering ökade GS Bildelers totala omsättning med 8,4 % till 435 MNOK från 400 MNOK föregående år. GS Bildeler upplevde en förändring på marknaden 2021 med en nedgång i konsumentsegmentet med 11 % vilket utjämnades av en ökning av B2B.

Företaget driver ett robotiserat lager i Oslo som under året rullades ut till de flesta Bavaria återförsäljare, vilket centraliserar hanteringen av reservdelar och tillbehör för koncernen. Utbyggnaden kommer att slutföras 2022.

GS Parts söker ständigt nya sätt att förbättra sin konkurrenskraft och har ett nära samarbete med sina systerföretag Conlogo, en grossist och importör av premiumprodukter för bildetaljer, Brakes Norway, en leverantör av kvalitetsprodukter för bilar och motorcyklar, och Koed, den danska BMW och MINI reservdelsspecialisten med närvaro i både Norge och Danmark.

Hedin Groups andel i Koed är 59,98 %.

460

Omsättning (MSEK)

108

Anställda





03

Retail

Sammanfattning

Sverige

Norge

Belgien

Schweiz

Tyskland

Begagnade fordon, alla länder

Märken

31

Märken total

 **A Hedin Bil**



 **KC MOTORS**

KIA

 **HEDIN PERFORMANCE CARS**



 **Bavaria**



 **HEDIN AUTOMOTIVE**



 **HEDIN AUTOMOTIVE**



 **KWAUTOHAUS**



Dotterbolag

Sverige

Hedin Göteborg Bil AB
Hedin Helsingborg Bil AB
Hedin Stockholm Bil AB
Hedin Örebro Bil AB
Hedin Mölndal Bil AB
KC Motors AB
Hedin Performance Cars AB
Hedin British Car AB
Bavaria Sverige Bil AB
Car store Sweden AB

Norge

Hedin Automotive Norge AS

Belgien

Hedin Automotive Belgium AB

Schweiz

Hedin Automotive Switzerland AB

Tyskland

KW Autohaus GmbH

Anläggningar

104

Sverige

17

Norge

18

Belgien

4

Schweiz

1

Tyskland

144

Totalt anläggningar



Sverige

hedinbil.se | bavariabil.se | porsche.com*

Koncernen erbjuder ett fullservicekoncept i Sverige med både nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar, finansiering, serviceavtal och försäkringar för både privat- och företagskunder. Verksamheten i Sverige bedrivs under de välkända varumärkena Hedin Bil, Bavaria, Hedin Performance Cars och KC Motors. Fordonen säljs genom så kallade multibrand-anläggningar med flera märken under samma tak, dedikerade singlebrand-anläggningar samt pop-ups.

Året har varit utmanande till följd av den pågående pandemin och verksamheten har fått ställa om efter rådande rekommendationer från Folkhälsomyndigheten vid flera tillfällen. Den globala halvledarbristen har lett till långa leveranstider på nya bilar och reservdelar och under det fjärde kvartalet drabbades de flesta märken av leveransproblem. I verkstäderna har bilarna blivit stående längre på grund av reservdelsbrist. Leverans av bilar och reservdelar är fortsatt ett frågetecken vid ingången av 2022 och tillgången förutspås vara begränsad under första halvåret för att sedan stabiliseras. Leveransutmaningarna har lett till att återförsäljarna har med sig en rekordhög orderstock in i år 2022.

De nya förutsättningarna på marknaden har lett till att kunderna kommer i god tid när de ska byta bil och de kunder som besöker våra bilhallar idag är närmre ett köp än tidigare. Totalmarknaden minskade under hösten men efter en stark vår slutade koncernens personbilsförsäljning på +10 % i Sverige, medan totalmarknaden endast ökade med +3,1 % på helåret.

Ett par av de förändringar vi ser på den svenska marknaden är att mer än hälften av alla bilar som säljs till privatkunder numer säljs via privatleasing och att hela 45 % av bilarna är laddbara bilar, jämfört med 32 % föregående år. En av koncernens framgångsfaktorer var den snabbt växande efterfrågan på MG (ZS/EHS)-bilarna som numer säljs på 30 av våra lokaliseringar i Sverige. Detta tillsammans med starka produktportföljer från våra andra varumärken positionerar oss som en av de ledande återförsäljarna inom det snabbväxande elbilssegmentet.

Med siktet inställt på att bli "Framtidens arbetsgivare" med de bästa, gladaste, trognaste och mest engagerade medarbetarna i branschen kommer en rad aktiviteter erbjudas under året. Till exempel finns det möjlighet att delta i ledarskapsutbildningar och flera av de anställdas förmåner har uppdaterats. Hedin Performance Cars och Bavaria har båda belönats med Great Place to Work-certifikatet som är ett bevis på att organisationen uppfattas som en bra arbetsplats av sina anställda.

*Hitta din anläggning via Porsche's centrala hemsida, porsche.com



Sammanfattning per bolag

Hedin Göteborg Bil AB visade ett rekordresultat och nådde en försäljningsökning på +10 % för året. Verkstäderna ökade både sin effektivitet och merförsäljning och året avslutades även starkt för orderboken i Vans-segmentet. Ett helt nytt showroom öppnades på Avenyn i centrala Göteborg för exponering av det nya märket MG.

Hedin Helsingborg Bil AB har förbättrat resultatet både i försäljningsbenet och verkstadsbenet och avslutar året med den bästa orderstocken någonsin. Två nya MG singlebrand-anläggningar har öppnat i Helsingborg och Löddeköping under året.

Hedin Örebro Bil AB ökade försäljningen med +21 % under året, vilket är en effekt av bättre säljprestationer och tillskott av det nya märket MG.

Hedin Stockholm Bil AB har växt från nio bilanläggningar vid ingången av 2021 till 19 bilanläggningar i december 2021. Försäljning och leverans ökade med +20 %, vilket är långt över branschsnittet för både nya och begagnade bilar.

Hedin Mölndal Bil AB har haft en intensiv tillväxt och verksamheten i Stockholm utökades med återförsäljare i Akalla och Danderyd. Ytterligare tre återförsäljare förvärvades i Enköping, Halmstad och Värnamo. Trots stora investeringar och kostnader har bolaget genererat ett förväntat positivt resultat och antalet levererade bilar det senaste året har ökat till cirka 10 000 jämfört med 4 500 bilar föregående år. Även verkstäderna visar en stark tillväxt med en ökning på 23 %.

KC Motors AB ökade antalet sålda och levererade bilar med +13 % under 2021 jämfört med föregående år. Till skillnad från övriga bolag i koncernen har pandemin inte haft någon väsentlig påverkan på bolaget utöver förändringen i kundbeteendet där kunderna numer är ute i bättre tid än tidigare.

Bavaria Sverige Bil AB hade en otroligt stark utveckling i Norrlandsregionen där försäljningen ökade med hela +58% och Bavaria gör sitt starkaste år med en lönsamhet på 125,8 MSEK och 3,8 % i rörelsemarginal. De nya återförsäljarna i Stockholm (Kista, Solna United och MINI Danderyd) har också utvecklats väl under året och presterar enligt plan.

Hedin Performance Cars AB har drabbats av störningarna i produktion på grund av halvledarbristen och antalet sålda och levererade nya bilar har minskat till 645 bilar från 660 bilar 2020. För begagnatmarknaden var det ett bra år med en ökning till 821 bilar från 721 bilar föregående år. Autoflorio AB, som driver Porsche Center Umeå förvärvades under året och blir den sjunde anläggningen i Sverige.

Hedin British Car AB i samband med köpet av Bilmånson i Halmstad vid halvårsskiftet 2021 bildades Hedin British Car AB. Verksamheten, som omfattar märkena Jaguar och Land Rover, bedrivs idag vid 4 anläggningar. Förutom i Halmstad finns vi i Göteborg, Örebro och Linköping. Under Q2 2022 kommer en ny, modern fullserviceanläggning för Jaguar/Land Rover att öppna i Linköping.

Sverige

40 774

Sålda nya personbilar

7 651

Sålda nya transportbilar

300

Sålda nya lastbilar

16 635

Omsättning (MSEK)

104

Anläggningar

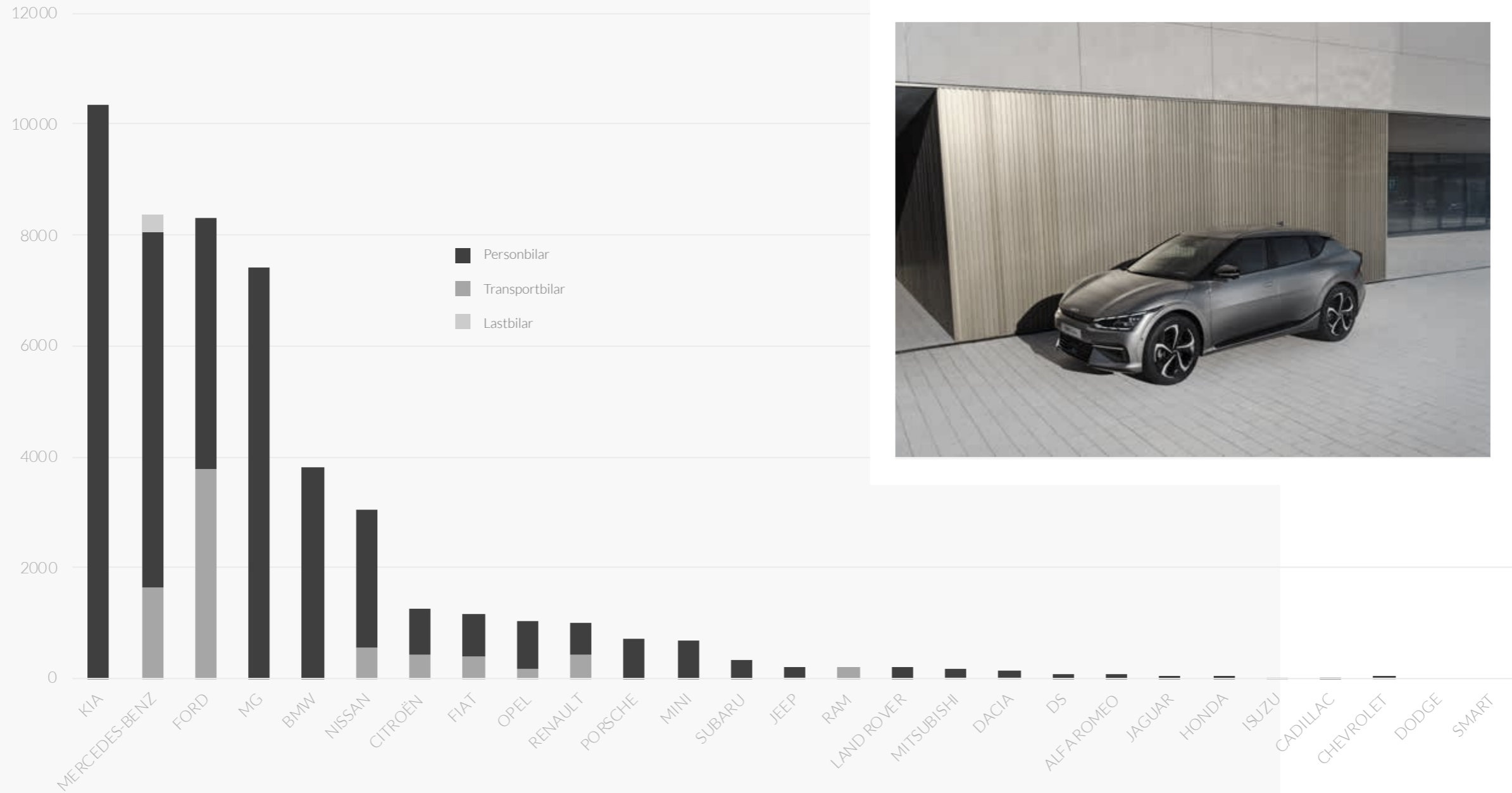
30

Märken

2 118

Anställda

Sålda nya fordon



Norge

4 806

Omsättning (MSEK)

8 063

Sålda nya fordon

17

Anläggningar

4

Märken

410

Anställda



bavaria.no | porsche.com*

Marknaden i Norge slutade på +25 % för helåret, medan vår försäljning ökade med +17%. Laddningsbara bilar har ökat ytterligare och uppgick till 85 % av försäljningen, varav 65 % är heelelektriska bilar.

Bavaria hade ett bra år 2021 med rekordhög omsättning och en ökning med +14 % på sålda och levererade nya bilar och en +8 % ökning på begagnade bilar. Även ordergången slog nytt rekord med en ökning på +64 % jämfört med föregående år. BMW i4 blev den mest sålda bilmodellen med 1 664 kontrakt, tätt följt av BMW IX med 1 337 kontrakt. Orderstocken vid nyår var på rekordnivå med 3 577 bilar.

Det har varit något av ett krävande år i verkstäderna på grund av Covid samt en lägre aktivitetsnivå, och vi har jobbat hårt för att ha tillräckligt att göra i flera av återförsäljarnas verkstäder. Det hårda arbetet resulterade i en ökning med +10 % i verkstäderna och en ökning med +11 % i reservdelar.

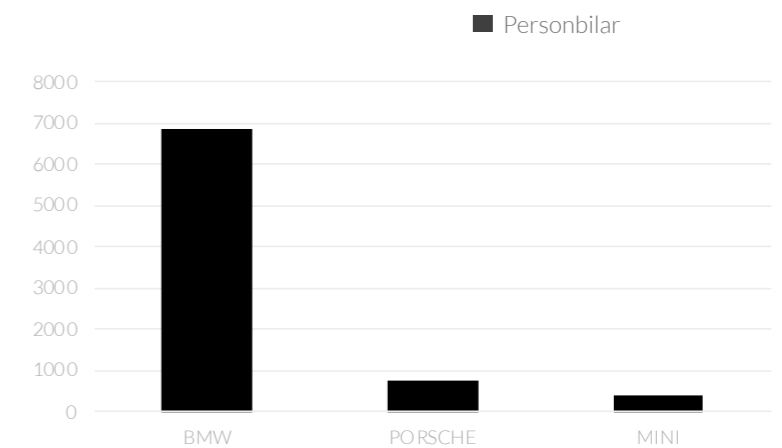
Under året har en lyckad implementering av Bavarias robotiserade centrallager och logistikhubb utförts. Bavaria Kristiansand har flyttat in i en ny skadeverkstad och utökad mekanisk verkstad.

Porsche Center har lidit av produktionsstörningar relaterade till halvledarbrist och pågående pandemi men lyckades att leverera 477 nya bilar vilket är en ökning från 435 bilar år 2020. Av de totala leveranserna av nya bilar var 52 % elbilar. Under året har flera nya bilmodeller lanserats. Den elektriska kombi Porsche Taycan Cross Turismo samt 911 GT3 och 911 GT3 Touring, 911 GTS och Cayenne GT Coupe.

Försäljning och leverans av begagnade bilar gick ner något till 448 bilar från 454 bilar år 2020 men verkstäderna presterade mycket bra och visade en ökning med +43 %.

Under det kommande året startas flera projekt för att centralisera verksamheten i Norge och bland annat kommer ledningen få möjlighet till kompetensutveckling genom ledarskapsutbildning.

Sålda nya fordon



*Hitta din anläggning via Porsche's centrala hemsida, porsche.com

Belgien

hedinautomotive.be

I Belgien minskade marknaden med -11 %, medan vi ökade med +15 %.

Covid-19 och bristen på halvledare har haft en allvarlig negativ inverkan på förmågan att leverera kundsålda fordon. Vi inledde året med ett bra och varierat lager av fordon, men avslutade året utan något större lager. I de tidiga stadierna av Covid-19-restriktionerna beställde och planerade Hedin Automotive en försäljningskampanj av husbilen, Mercedes-Benz V-klass Marco Polo. Med mer än 100 sålda Marco Polo's har Hedin Automotive lyckats bli den främsta återförsäljaren av Marco Polo's i BeNeLux.

Hedin Automotive i Belgien startade året 2021 med den digitala motormässan i Bryssel. Den traditionella mässan ersattes med en stark digital medianärvaro i kombination med lokala återförsäljaraktiviteter. Kunderna svarade väl på den digitala transformationen och alla affärsenheter rapporterade en stark försäljning.

Nyligen utförda förändringar i tjänstebilsbeskattningen har ökat efterfrågan för PHEV- och BEV-fordon och under året har vi fokuserat på att ställa om till försäljning av de fordonstyper som kunderna efterfrågar. För att möta den ändrade efterfrågan och ta täten vid omvandlingen mot att sälja miljövänliga fordon har Hedin Automotive upprättat EQ-upplevelsecenter i Gent. Under en 5-månadersperiod hade intern personal, företagskunder och VIP-kunder möjlighet att lära sig mer om BEV-tekniken och produktsortimentet från Mercedes-Benz och Smart. Detta har sedan följts upp med personalutbildning och efterföljande certifiering.

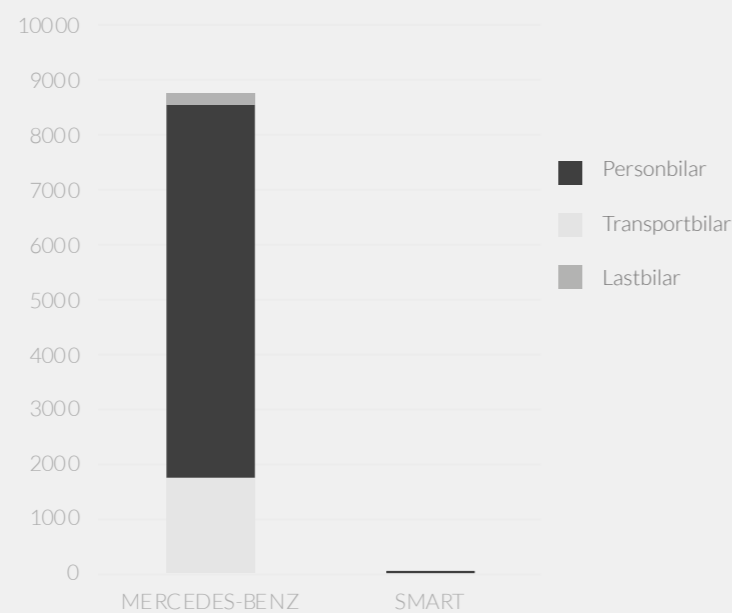
Under hösten genomförde Hedin Automotive ett stort framgångsrikt provkörningsevenemang för elfordon.

I slutet av 2021 tog Hedin Automotive det första steget, in i flermärkesstrategin, genom att förvärva den första Toyota- och Lexus-återförsäljaren.

Strax innan 2021 var över lanserade vi vårt eget leasingbilsföretag, Unifleet.

I början av 2022 ser framtiden ljusare ut än under de senaste åren.

Sålda nya fordon



6 836

Sålda nya personbilar

1 765

Sålda nya transportbilar

191

Sålda nya lastbilar

4 444

Omsättning (MSEK)

20

Anläggningar

4

Märken

545

Anställda

”

Vi har lärt oss en viktig läxa 2021; att sälja är en sak, men att leverera är något helt annat.

Henrik Lessel VD Hedin Automotive Belgien

Schweiz



hedinautomotive.ch

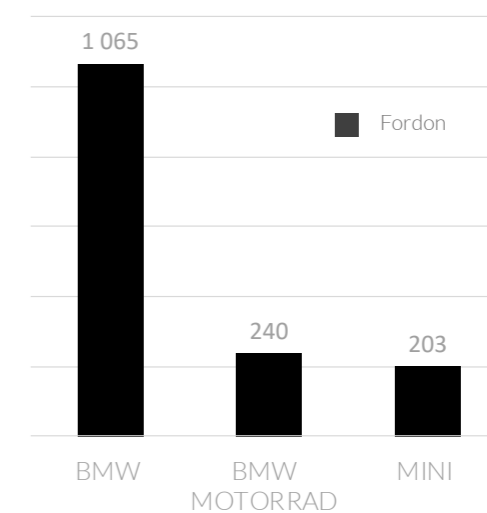
År 2021 expanderade Hedina Automotive till Schweiz genom förvärvet av tre BMW- och MINI-återförsäljare i det större Zürich-området; en viktig milstolpe i den strategiska visionen att stärka Hedins position i Europa genom att dra nytta av den befintliga, starka alliansen med BMW. Företaget tillkännagav sedan ett namnbyte till Hedina Automotive AG som speglar det svenska ägandet, företagskulturen och visionen för framtiden. Med en årlig försäljning på cirka 200 miljoner CHF, 230 anställda och cirka 2 000 nya fordon sålda per år driver Hedina Automotive AG en av de större verkstadsverksamheterna i Schweiz.

Hedina Automotive AG är en del av Hedins skandinaviska BMW-division, Hedina Automotive, med huvudkontor i Norge. Bolaget äger och driver även Bavaria som är en av de största återförsäljargrupperna av BMW och MINI i Norden. Hedina Automotive är idag en av de största partners i Europa för BMW och MINI.

Hedina Automotive AG växte ytterligare i juni, genom att välkomna av den strategiskt viktiga verkstaden och färgleverantören CaroLack Galliker till gruppen.

Året 2021 var ett år av förvandling för Hedina Automotive AG. Genom ett program utformat för att harmonisera och förenkla processer och arbetsmetoder säkerställde Hedina Automotive AG betydande synergier och en grund för lönsam tillväxt. I oktober lanserade Hedina Automotive sitt strategiska program "Next Level" som förmedlar kommande strategiska prioriteringar och aktiviteter. Next Level ska säkerställa rätt kompetens, förmågor, fokus och organisationskultur för att kunna leverera enligt BMW:s DNA "Förvånansvärt annorlunda, märkbart bättre". Prioriteringarna för 2022 inkluderar lärande och kompetensutveckling, ledarskap och succession, vilket banar väg för långsiktig tillväxt i Schweiz.

Sålda nya fordon



Tyskland

kwautohaus.de

I juni startade KW Autohaus GmbH försäljningen av nya och begagnade Dodge och RAM online samt i ett tillfälligt showroom i KW Technology Center i Bremerhaven, Tyskland. Potentiella fastigheter utvärderas med målet att flytta till en permanent yta under första halvåret 2022. Anläggningen ska bli flaggskeppet för KW Group, ett centrum för amerikanska bilar där slutkunder erbjuds hela Klintberg & Ways sortiment och tjänster, allt från nya bilar och homologering till reservdelar och service. Erbjudandet kommer snart att utökas med leasing och finansiering.

7

Omsättning (MSEK)

11

Fordonsförsäljning

1

Anläggningar

1

Anställda

2

Märken



Begagnat

SVERIGE | NORGE | SCHWEIZ | BELGIEN

carstore.se | hedincertified.se | hedinauction.se

Car Store Sweden AB är ett helägt dotterbolag till Hedin Mobility Group med målet att vara den naturliga kontakten när du köper, byter eller säljer en begagnad bil i butik eller online. Car Store finns på flera orter i Sverige, Täby i Stockholm, Kungens Kurva i Stockholm, Malmö, Mölndal i Göteborg och även Stavanger i Norge. Försäljningen under året uppgick till 1 194 jämfört med 719 bilar 2020, en ökning med 66% eller 475 bilar.

Den pågående pandemin har påverkat bolaget på många sätt och vi har sett en viss nedgång i försäljningen under slutet av året. De allmänna råden kommunicerade av regeringen och Folkhälsomyndigheten ledde till att antalet besökare i bilhallarna minskade under det sista kvartalet 2021 medan trafiken på hemsidan ökade kraftigt.

Osäkerheten kring pandemin är fortfarande stor och försäljningen förväntas fortsätta minska under början av 2022. Under det senaste året har vi även haft en stor brist på begagnade bilar i hela Europa på grund av den problematiska halvlederbristen, men genom koncernens välfyllda orderböcker på nya bilar förutspås ett bättre inflöde av begagnade bilar under året.

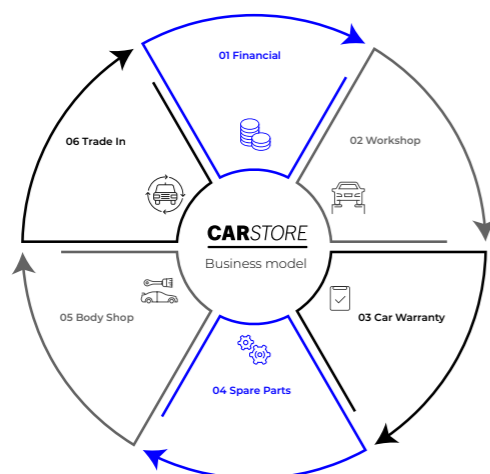
Under året planeras många nya etableringar i både Sverige och Norge och samarbeten kommer att inledas i Belgien, Schweiz och Nederländerna vilket kommer att skapa en bra och nödvändig tillväxt i bolaget.

Den efterlängtdade Europa auktionen för försäljning av begagnade bilar kommer att lanseras under året. För att möta efterfrågan på auktionen och för att skapa ett naturligt och stabilt flöde av begagnade bilar på våra anläggningar i Europa kommer antalet medarbetare i det centrala inköpsteamet att fördubblas.

Känslan är mycket god och förväntan är stor i bolaget för räkenskapsåret 2022, som ska bli Car Stores absoluta genombrottsår!

Hedin Certified säljer begagnade bilar och finns belägna som en egen avdelning integrerade i våra nybilsanläggningar.

På Hedin Auction säljs bilar på nätauktioner och företaget har idag runt 1 000 bilhandlare som kunder idag.

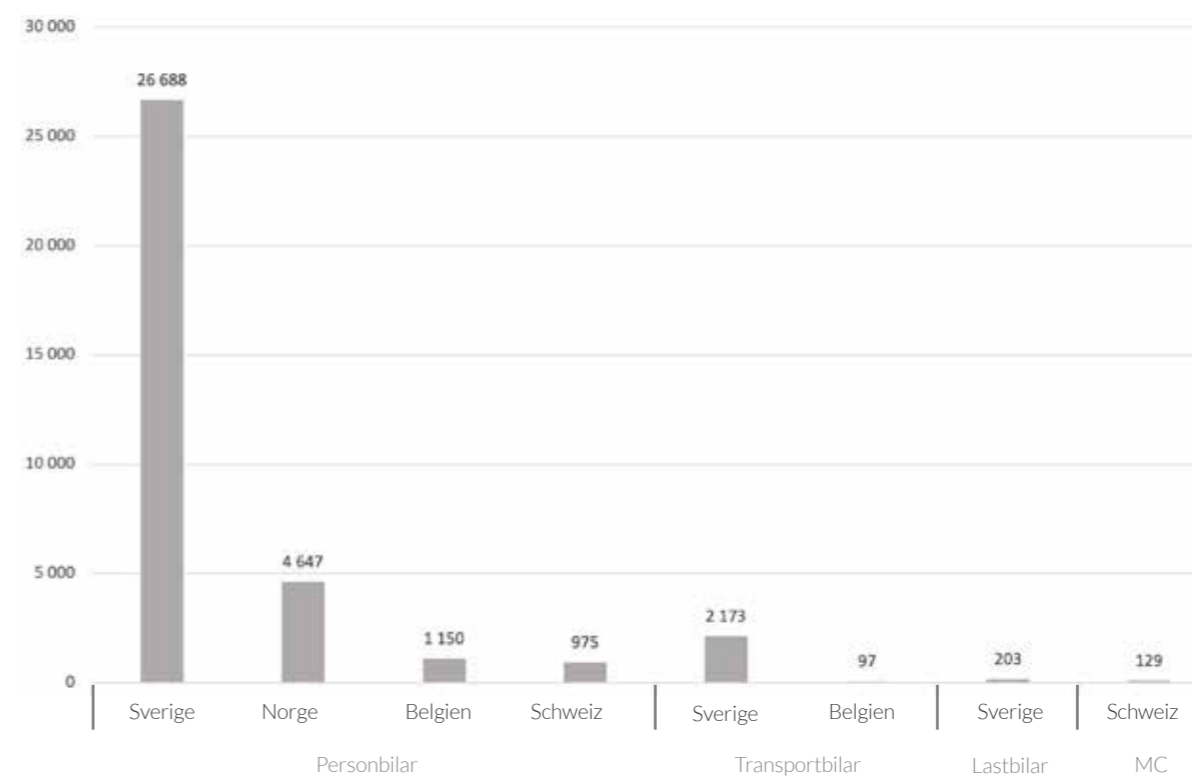


36 092

Sålda begagnade bilar



Sålda begagnade fordon





04

E-commerce

Hedin e-commerce AB
e-commerce businesses

EUROPA

Hedin e-commerce AB

Hedin e-commerce sköter webshopen för hjul, däck och fälgar på hedinbil.se. Webshopen är väl integrerad i våra system och gör det möjligt för kunderna att köpa nya hjul och samtidigt boka en verkstadstid för hjulbyte med förvaring. Alla hjul, däck och fälgar beställs automatiskt och skickas direkt till våra kunder eller till en verkstad. Från och med år 2022 kommer även kunderna på Car Store och Bavaria erbjudas samma möjligheter via webbshop.

Under året kommer även fordonsköp lanseras på hemsidan och flera betalningsalternativ kommer att erbjudas inom kort. Kunden kommer att kunna välja mellan betalning kontant, med en initial reservationsavgift, leasing eller Smarta lånet. Ambitionen är att erbjuda möjligheten till att färdigställa hela affären online genom Bank-ID för att sedan boka en tid i online-kalendern för leverans.

Centraliseringen av kundtjänsten fortsätter och under 2022 kommer Hedin e-commerce att kunna erbjuda de kunder som lagrar sina däck på däckhotellet en uppgradering av sina slitna däck i god tid före nästa säsongsdäckbyte. Servicen innebär att de kunder som lämnar in sina däck för lagring får information om exakt mönsterdjup vid inlämning. I det fall mönsterdjupet är slitet får kunden ett mail med ett erbjudande om nya däck. Vid accepteras och betalning beställs automatiskt nya däck som levereras till rätt däckhotell.

Till hösten 2022 kommer Hedin e-commerce även att erbjuda bokning av fälgreparationer.



Fordon

Genom koncernens olika e-handel är det möjligt för kunderna att köpa en ny eller begagnad bil och att anmäla sig för privat- eller företagsleasing online. .

carbuy.se

fordbusiness.se | ford2go.se

mg2go.se

Reservdelar

I gruppen ingår återförsäljare av reservdelar och tillbehör till amerikanska bilar och pickuper, samt en auktoriserad partner för GM och MOPAR.

gsbildeler.no

koed.dk

brakes.no

conlogo.no

kwparts.no

norrlandscustom.se

pickupxl.com

Däck och Fälgar

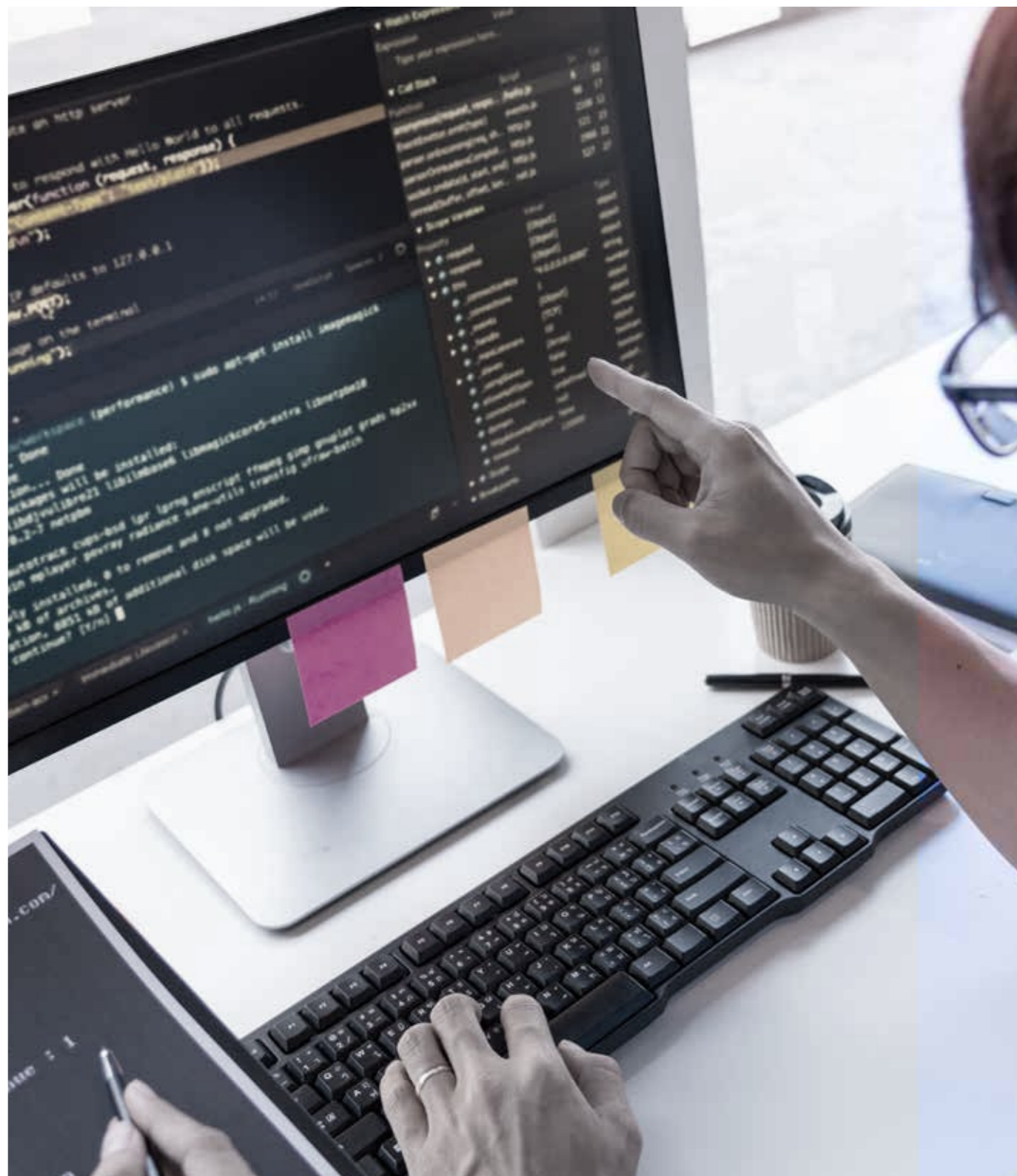
Koncernens dotterbolag erbjuder ett brett sortiment av däck, inklusive däck för tunga lastbilar, premiumdäck och däck för klassiska bilar. Försäljningen riktas till distributörer, återförsäljare, privatpersoner och företag.

interwheel.se

thedrivezone.com

dawero.se

Bolagen sköter distributionen av Kuho-däck, Alutec-fälgar och Coopers däckprogram.



05

IT

Hedin IT AB

Hedin IT AB

hedinit.se

2021 har varit ett mycket spännande år med stort fokus på att förstärka samtliga grupper med fler duktiga medarbetare så att vi kan anta framtida utmaningar och samtidigt bibehålla servicenivån för befintlig verksamhet.

Under det gångna året har Hedin IT hanterat drygt 25 000 ärenden samt besvarat över 15 000 telefonsamtal. Ett helhetsgrepp har tagits på telefoni-sidan med egen administration av växel och en ny tjänsteansvarig.

Retail

Inom BI har vi jobbat med vidareutveckling av vår servicemarknad som numer har möjlighet till uppföljning på flera nya områden som t.ex. Serviceavtal och Best Practice-rapporter.

Som avslutning på året slöts ett avtal med Incadea för implementering av Incadea DMS i den norska verksamheten under 2022.

Distribution och import

Vi inledde året med konfiguration och driftsättning av Pinewood IMS för Hedin Motor Company samt alla integrationer kring reservdelar, prisfiler, banker, transportstyrelsen, serviceavtal etc. I samband med detta lanserade vi även vår nya DealerPortal, som har vuxit fram till ett kraftfullt verktyg för samtliga återförsäljare under 2021. Vi fortsätter att fokusera på att bygga smarta verktyg för våra handlare med nya funktioner och lösningar.

Ett starkt samarbete inom BI-teamet har resulterat i att skapa synlighet för de olika flödena inom verksamheten. De olika företagen kan nu följa upp all sin produktion genom försäljningsanalys, reservdelsrapportering och marknadsanalys. Företagens benchmarkdata hanteras via Vroom och Branschdata.

Under 2021 har vi kraftigt expanderat satsningen kring vårt egenbyggda IMS, en Core-produkt som bygger på Microsoft Business Central med egenutvecklade stödfunktioner.

Digital och Online

Många nya siter har lanserats under året, några exempel är:

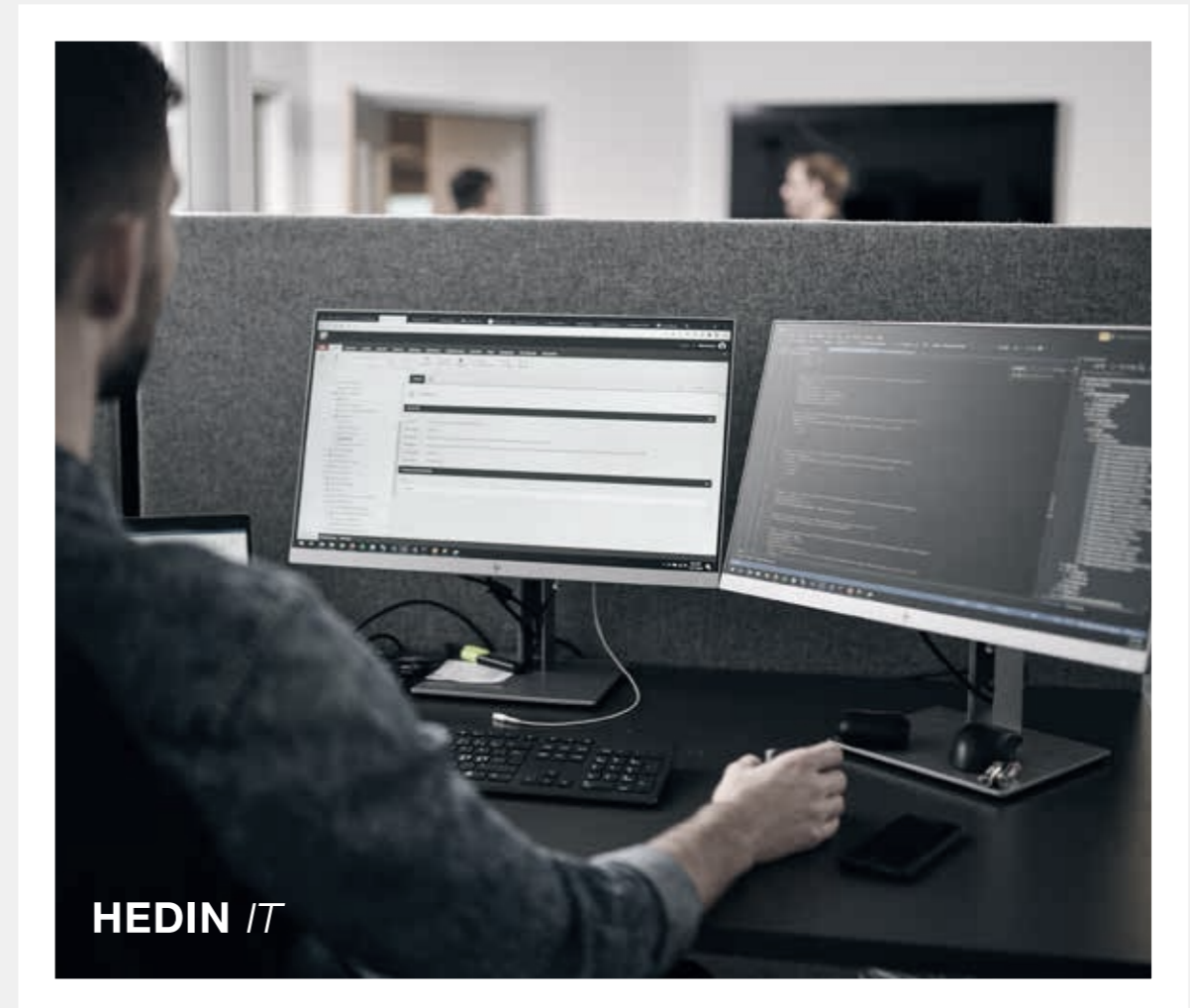
- shop.hedinbil.se – Koncernens nya e-handelsplattform, först ut är däck och fälg.
- hedingroup.com – Ny modern webbplats för koncernen
- kwautohaus.de – Försäljning av Dodge och Ram på tyska marknaden
- ford2go.se – Privatleasing med helt automatiserad utcheckning via BankID

Vi lyfter blicken

Vi rullar ut vårt nya servicedesk system för hela koncernen, med bl.a. integrerad orderläggning och automatisk generering av användarkonton. I detta projekt kommer vi även se över samtliga av våra åtaganden mot verksamheten, så att vi kan leverera den bästa servicen när verksamheten behöver den.

På infrastruktur-sidan tar vi ett nytt SQL-kluster i produktion och vi slutför även vårt nya datacenter i Zürich för att vara redo för eventuella expansioner i Europa.

Migreringen av den norska verksamheten planeras nu i minsta detalj och kommer utföras under första halvåret 2022.



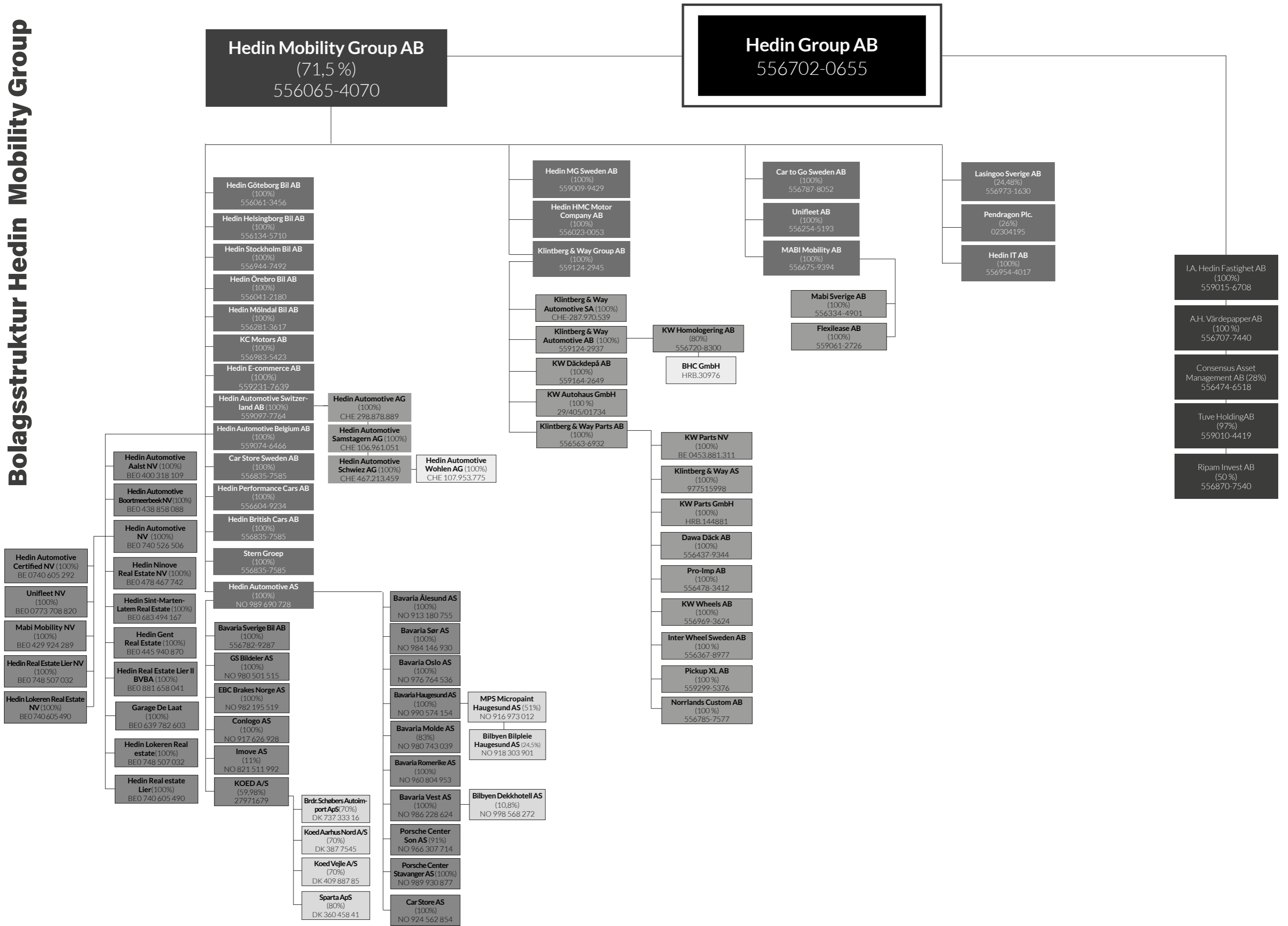
99

Omsättning (MSEK)

37

Anställda

Bolagsstruktur Hedins Mobility Group




MERCEDES-BENZ
43

SVERIGE
Johan Stålhammar

Alingsås
Anderstorp
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra
Göteborg / Mölndalsvägen
Göteborg / Sisjön
Halmstad
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Kungsbacka
Linköping
Ljungby
Mölndal
Trollhättan
Strömstad
Trollhättan
Uddevalle
Uppsala
Varberg
Värnamo
Ängelholm

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Berlaar
Boortmeerbeek
Brasschaat
Eeklo
Gent
Gent MB Certified
Kapellen MB Certified
Kontich
Lier
Lokeren
Ninove
Sint-Martens-Latem
Sint Niklaas
Zottegem



MERCEDES-BENZ VANS
26

SVERIGE
Lars Holmström

Alingsås
Borås
Enköping
Göteborg
Halmstad
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Kungsbacka
Linköping
Ljungby
Mölndal
Trollhättan
Uddevalle
Uppsala
Varberg
Värnamo

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Gent Zeehaven
Eeklo
Ninove
Lokaren
Sint Niklaas
Sint-Martens-Latem
Vertommen
Zottegem


BMW
20

SVERIGE
Johan Frisk

Gävle
Luleå
Skellefteå
Stockholm / Danderyd
Stockholm / Solna
Stockholm / Tyresö
Stockholm / Vällingby
Uppsala
Östersund

NORGE
Hallvard Vikeså

Arendal
Bryne
Farsund
Gardermoen
Haugesund
Kristiansand
Kristiansund
Lillestrøm
Oslo Økern
Stavanger
Ålesund


CHEVROLET
2

SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg
Stockholm


LAND ROVER
5


SVERIGE
Rikard Alm

Göteborg
Linköping
Jönköping
Örebro


FIAT
16

SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Lund
Malmö
Stockholm
Trelleborg
Uddevalle
Uppsala
Varberg
Värnamo
Örebro


NISSAN GTR
2

SVERIGE
Victor Liljenberg

Göteborg
Stockholm


JEEP
15

SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uddevalle
Uppsala
Värnamo
Örebro


DS
3

SVERIGE
Selahattin Unsal

Malmö
Mölndal
Stockholm


ISUZU
2

SVERIGE
Olle Holmberg

Göteborg
Karlskoga
Örebro


CITROËN
17

SVERIGE
Safin Sherzad

Borås
Enköping
Göteborg
Halmstad
Halmstad
Halmstad
Mölndal
Mölndal TRP
Stockholm/Kista
Stockholm/Kungsängen
Uppsala


DACIA
15

SVERIGE
Micheal Bergström

Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Tagene
Halmstad
Halmstad
Mölndal
Mölndal TRP
Stockholm/Kista
Stockholm/Kungsängen
Uppsala


MERCEDES-BENZ TRUCKS
13

SVERIGE
Mattias Nilsson

Borås
Göteborg
Halmstad
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Uddevalle
Uppsala

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Gent Zeehaven
Sint Niklaas


MERCEDES-BENZ AMG
4

SVERIGE
Johan Stålhammar

Göteborg / Sisjön Performance Center
Helsingborg Performance Center
Jönköping Performance Center

BELGIUM
Henrik Lessèl

Brasschaat AMG Performance Store



MINI
8

SVERIGE
Johan Frisk

Stockholm
Uppsala

NORWAY
Hallvard Vikeså

Kristiansand
Molde
Oslo Vika
Oslo Økern
Stavanger
Ålesund


CORVETTE
2

SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg
Stockholm


FIAT PROFESSIONAL
17


SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg
Halmstad
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Lund
Malmö TRP
Mölndal TRP
Stockholm / Akalla
Stockholm / Spånga
Trelleborg
Uddevalle
Uppsala
Varberg
Värnamo
Örebro


ABARTH
7


SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg
Halmstad
Jönköping
Kristianstad
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva


FORD
26


SVERIGE
Jonas Hamnstedt

Akalla
Daneryd
Eklanda
Enköping
Eskilstuna
Halmstad
Kungsbacka
Nacka
Segeletoorp
Södertälje
Tagene
Uppsala
Värnamo
Västerås


MG Electric
30

SVERIGE
Stefan Elmström

Göteborg Avenyn
Borås
Grimbodalen
Mölndal
Strömstad
Tagene
Trollhättan
Uddevalle
Vara
Löddeköpinge
Halmstad
Helsingborg
Jönköping
Uppsala
Varberg
Värnamo
Akalla
Emporia
Haninge
Jägersro
Kristianstad
Lund
Norrköping
Smista Allé
Täby Centrum
Västerås
Nacka
Karlskoga
Linköping
Örebro



DODGE
17

SVERIGE
Olle Holmberg

Karlskoga
Kristianstad
Linköping
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Segeltorp
Stockholm / Spånga
Trollhättan
Uppsala
Örebro

SVERIGE
Kalle Bernhardtsson

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad
Helsingborg TRP
Jönköping
Karlskoga
Kristianstad
Linköping
Malmö TRP
Mölndal
Norrköping
Norrköping
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Uppsala
Örebro


SUBARU
6

SVERIGE
Selahattin Unsal

Karlskoga
Kristianstad
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm/Segeltorp



MERCEDES-BENZ TRUCKS
13

SVERIGE
Mattias Nilsson

Borås
Göteborg
Halmstad
Helsingborg
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Uddevalle
Uppsala

BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Gent Zeehaven
Sint Niklaas


PORSCHE
10

SVERIGE
Rickard Magnusson

Borås
Göteborg
Halmstad
Jönköping
Linköping
Umeå

NORGE
Rickard Magnusson

Kristiansand
Son
Son Classic Center
Stavanger


SMART
3

SVERIGE
Johan Stålhammar

Göteborg


BELGIEN
Henrik Lessèl

Aalst
Eeklo


CADILLAC
2

SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg
Stockholm


NISSAN
25

SVERIGE
Victor Liljenberg

Alingsås
Anderstorp
Borås
Enköping
Göteborg / Hisings Kärra TRP
Göteborg / Mölndalsvägen
Göteborg / Tagene
Halmstad
Helsingborg
Helsingborg
Kristianstad
Kungsbacka
Ljungby
Mölndal TRP
Stockholm
Strömstad
Trollhättan
Uddevalle
Uppsala
Vara
Varberg
Värnamo
Ängelholm


RENAULT
15

SVERIGE
Michael Bergström

Göteborg / Hisings Kärra
Göteborg / Tagene
Halmstad
Halmstad LCV
Mölndal/ Krokslätts parkgata
Mölndal/ Flöjelbergsgatan
Stockholm/Kista
Stockholm/Kungsängen
Uppsala
Värnamo


FORD
26

SVERIGE
Jonas Hamnstedt

Akalla
Daneryd
Eklanda
Enköping
Eskilstuna
Halmstad
Kungsbacka
Nacka
Segeletoorp
Södertälje
Tagene
Uppsala
Värnamo
Västerås


RAM
17

SVERIGE
Kalle Bernhardtsson

Göteborg / Grimbodalen
Göteborg / Åbro US Center
Halmstad
Helsingborg
Helsingborg
Jönköping
Karlskoga
Kristianstad
Linköping
Malmö TRP
Mölndal
Norrköping
Norrköping
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Stockholm / Spånga
Uppsala
Örebro

HEDIN PERFORMANCE CARS
2

SVERIGE
Selahattin Unsal

Karlskoga
Kristianstad
Lund
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm/Segeltorp

HEDIN PERFORMANCE CARS
2

SWEDEN
Rickard Magnusson

Göteborg (used cars)
Göteborg (body shop)

HEDIN CERTIFIED
1

SVERIGE
Peter Lampret

InköpHK


JAGUAR
5

SVERIGE
Rikard Alm

Göteborg
Halmstad
Linköping
Örebro


ALFA ROMEO
11

SVERIGE
Ludvig Almgren

Göteborg
Halmstad
Jönköping
Kristianstad
Linköping
Malmö
Stockholm / Akalla
Stockholm / Kungens Kurva
Uppsala
Örebro


HONDA
1

SVERIGE
Victor Liljenberg

Mölndal


MAXUS
2

SVERIGE
Pejman Philipsson

Norrköping
Haninge

5 år i sammandrag

| MSEK | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning | 28 191 | 24 064 | 22 301 | 21 043 | 12 657 |
| Rörelseresultat | 1 069 | 729 | 360 | 227 | 197 |
| Finansiella poster | -230 | -217 | -212 | -114 | -53 |
| Resultat före skatt | 839 | 511 | 148 | 113 | 144 |
| Skatt | -195 | -125 | -45 | -26 | -25 |
| Årets resultat | 644 | 386 | 103 | 87 | 119 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 2 109 | 1 695 | 1 877 | 1 522 | 1 215 |
| Materiella anläggningstillgångar | 12 676 | 7 475 | 7 563 | 2 003 | 1 519 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 1 086 | 82 | 71 | 57 | 32 |
| Varulager | 4 363 | 2 775 | 3 089 | 2 736 | 2 446 |
| Kundfordringar | 1 534 | 909 | 970 | 717 | 591 |
| Övriga omsättningstillgångar | 2 579 | 605 | 1 722 | 646 | 3 580 |
| Summa tillgångar | 24 347 | 13 540 | 15 292 | 7 682 | 9 384 |
| Eget kapital | 6 058 | 1 197 | 931 | 796 | 704 |
| Långfristiga skulder | 10 077 | 7 633 | 7 877 | 2 892 | 2 929 |
| Leverantörsskulder | 2 556 | 1 510 | 1 713 | 1 258 | 1 136 |
| Övriga kortfristiga skulder | 5 656 | 3 200 | 5 513 | 2 736 | 2 716 |
| Summa eget kapital och skulder | 24 347 | 13 540 | 16 035 | 7 682 | 7 485 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 2 557 | 1 707 | 1 508 | 460 | -12 |
| Kassaflöde från Investeringsverksamheten | -5 009 | -680 | -1 475 | -1 239 | -1 676 |
| Kassaflöde från Finansieringsverksamheten | 4 125 | -1 045 | 23 | 825 | 1 738 |
| Årets kassaflöde | 1 673 | -18 | 56 | 46 | 51 |
| Soliditet | 26% | 11% | 9% | 15% | 17% |
| Avkastning på eget kapital | 18% | 36% | 12% | 12% | 18% |
| Medeltalet anställda | 3 569 | 2 651 | 2 733 | 2 450 | 1 711 |

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

| MEUR | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning | 2 757 | 2 397 | 2 137 | 2 048 | 1 285 |
| Rörelseresultat | 105 | 73 | 35 | 22 | 20 |
| Finansiella poster | -22 | -22 | -20 | -11 | -5 |
| Resultat före skatt | 82 | 51 | 14 | 11 | 15 |
| Skatt | -19 | -12 | -4 | -3 | -3 |
| Årets resultat | 63 | 39 | 10 | 8 | 12 |
| Immateriella anläggningstillgångar | 206 | 169 | 180 | 148 | 123 |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 239 | 745 | 725 | 195 | 154 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 106 | 8 | 7 | 6 | 3 |
| Varulager | 427 | 276 | 296 | 266 | 248 |
| Kundfordringar | 150 | 91 | 93 | 70 | 60 |
| Övriga omsättningstillgångar | 252 | 60 | 165 | 63 | 363 |
| Summa tillgångar | 2 381 | 1 349 | 1 466 | 748 | 953 |
| Eget kapital | 592 | 119 | 89 | 77 | 71 |
| Långfristiga skulder | 985 | 760 | 755 | 281 | 297 |
| Leverantörsskulder | 250 | 150 | 164 | 122 | 115 |
| Övriga kortfristiga skulder | 553 | 319 | 528 | 266 | 276 |
| Summa eget kapital och skulder | 2 381 | 1 349 | 1 537 | 748 | 760 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 250 | 170 | 145 | 45 | -1 |
| Kassaflöde från Investeringsverksamheten | -490 | -68 | -141 | -121 | -170 |
| Kassaflöde från Finansieringsverksamheten | 403 | -104 | 2 | 80 | 176 |
| Årets kassaflöde | 164 | -2 | 5 | 5 | 5 |
| Soliditet | 26% | 11% | 9% | 15% | 17% |
| Avkastning på eget kapital | 18% | 36% | 12% | 12% | 18% |
| Medeltalet anställda | 3 569 | 2 651 | 2 733 | 2 450 | 1 711 |
| Omräkningskurs SEK/EUR | 10,23 | 10,04 | 10,43 | 10,28 | 9,85 |

Från 2019 tillämpas IFRS16. Tidigare år har ej räknats om.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr. 556065-4070 får härmed avge Årsredovisning och koncernredovisning för räkneskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Hedin Mobility Group AB är ett familjeägt bolag med verksamhet huvudsakligen inom försäljning och service av nya och begagnade fordon, import och distribution av fordon, reservdelar och däck samt hyrbilsverksamhet.

Den 16 november ändrades firman från I.A. Hedin Bil AB till Hedin Mobility Group AB.

Retail

Inom affärsområdet Retail bedrivs fordonsförsäljning och verkstadsrörelse inom motorbranschen i Sverige, Norge, Belgien och Schweiz. Inom varumärket Hedin Bil säljs fordon i Sverige av märkena Mercedes-Benz, Jeep, Dodge, RAM, Smart, Nissan, Citroën, DS, Fiat, Cadillac, Corvette, Chevrolet, Chrysler, KIA, Opel, Dacia, Renault, Abarth, Honda, Jaguar, Alfa Romeo, Subaru, Isuzu, Range Rover, Land Rover, MG samt Ford. Inom varumärket Bavaria säljs personbilar i Norge och Sverige av märkena BMW och MINI. Porsche säljs i dedikerade Porsche Center i Norge och Sverige under varumärket Hedin Performance Cars. Under varumärket Hedin Automotive saluförs Mercedes-Benz och Smart i Belgien, samt BMW och Mini i Schweiz.

Hedin Mobility Group finns idag representerade på över 147 platser i Sverige, Norge, Belgien och Schweiz. Koncernen tillhandahåller både nya och begagnade person-, transport-, lastbilar och motorcyklar. Ambitionen är att vara ett fullserviceföretag med helhetserbjudande för såväl privat- som företagskunder. Helhetskonceptet erbjuder finansiering, serviceavtal, däckhotell och försäkring.

Distribution

Inom affärsområdet Distribution bedrivs import och distribution av fordon, reservdelar och däck. Klintberg & Way Parts AB är auktoriserad reservdelsdistributör för General Motors North American Vehicles och Mopar (Chrysler, Jeep, Dodge, RAM), och är Europas största reservdelsgrossist av amerikanska bildelar med försäljning i 37 länder.

Klintberg & Way Parts AB har även agentur för import av Dodge och RAM i Europa, vilket saluförs under varumärket KW Automotive. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Bremerhaven, Tyskland där homologering sker. Försäljning sker till återförsäljare i Europa.

Dawa Däck AB är en av Sveriges största grossister inom däckhandeln och importör av bland annat däckmärkena Kumho, Nokian, Pirelli och Michelin. KW Wheels AB monterar och säljer kompletta hjul på den svenska marknaden och har agentur för Alutec. Pro-Imp

AB representerar åtta varumärken inklusive Cooper-Tire och Mickey Thompson som är ledande avseende utveckling av drag-, street-, och offroad-racingdäck.

Distribution och försäljning av BMW reservdelar för den norska och danska marknaden sker i GS Bildeler i Norge och Koed i Danmark.

Hedin HMC Motor Company AB bedriver import och distribution av varumärket Ford till den svenska marknaden. Det innebär försäljning av nya personbilar och transportbilar samt reservdelar till återförsäljare, tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden.

Hedin MG Sweden AB bedriver import och distribution av varumärket MG till den svenska marknaden. MG säljer endast elbilar och ladd-hybrider. Verksamheten avser försäljning av nya personbilar och reservdelar till återförsäljare, tillsammans med finansieringslösningar, vagnskadegarantier och privatleasingerbjudanden.

Mobility

Mabi Mobility erbjuder korttidsuthyrning genom ett komplett sortiment av personbilar, lätta lastbilar och minibussar. Därutöver finns ett koncept med långtidshyrning som marknadsförs under namnet Flexilease. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom franchise och har ett rikstäckande stationsnät i Sverige.

Car To Go Sweden AB bedriver förmedling av personbilar via de egna digitala försäljningskanalerna Carplus.se och Carbuy.se. Under varumärket Carplus Store bedriver bolaget även ett butikskoncept där bolagets online-affär kombineras med fysiska butiker. Bolaget är den drivande kraften inom digital transformation av fordonsaffären. Car To Go Sweden AB bedriver även produktutveckling inom nya digitala affärsområden online riktade mot konsument och företag. Unifleet AB erbjuder operationell och finansiell leasing samt fordonsadministrationstjänster till den svenska företagsmarknaden.

Moderföretaget

Hedin Mobility Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag, samt tillhandahålla gemensamma funktioner såsom ekonomi, HR, marknad, bildadministration, etc.

Företaget är dotterbolag till Hedin Group AB, org nr 556702-0655 med säte i Mölndal, vilket även upprättar koncernredovisning.

Nyckeltal

| Belopp i Mkr | 2021-12-31 | 2020-12-31 | 2019-12-31 | 2018-12-31 | 2017-12-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning | 28 191 | 24 064 | 22 301 | 21 043 | 12 657 |
| Operativt rörelseresultat | 1 146 | 805 | 428 | 281 | 200 |
| Operativ rörelsemarginal | 4,1 | 3,3 | 1,9 | 1,3 | 1,6 |
| Rörelseresultat | 1 069 | 729 | 360 | 227 | 197 |
| Resultat efter finansiella poster | 839 | 511 | 148 | 113 | 144 |
| Balansomslutning | 24 347 | 13 540 | 14 323 | 7 682 | 6 350 |
| Avkastning på eget kapital % | 18 | 36 | 12 | 12 | 18 |
| Soliditet % | 26 | 11 | 9 | 15 | 17 |
| Soliditet % exklusive IFRS 16 | 33 | 17 | 13 | 15 | 17 |
| Medeltalet anställda | 3 569 | 2 651 | 2 733 | 2 450 | 1 711 |

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Soliditet: Eget kapital samt efterställda skulder till moderföretag (not 23) i förhållande till balansomslutningen

Operativt rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Den 5 februari förvärvades Modins Bil i Uppsala AB. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala.
- Den 24 april lanserades MG på 18 Hedin-anläggningar i Sverige. Lanseringen gick bättre än förväntat och per 30 juni hade totalt 1 667 st bilar registrerats. Modellen ZS EV blev därmed den mest sålda elbilen i juni, och den näst mest sålda bilen totalt.
- Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en rörelse i Segeltorp som inkluderade försäljning av Subaru. Tillträdet skedde 3 maj. Lokalerna på Smista Allé har byggts om till försäljning av MG, och försäljningen av Subaru har flyttats till befintlig grannfastighet på Smista Allé.
- Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB samt BilMånsson BC AB. Bolagen är återförsäljare av Ford i Halmstad och Värnamo, samt av Jaguar och Land Rover i Halmstad. Tillträdet skedde 1 juli.
- En ökning av ägarandelen i Porsche Center Son gjordes den 9 juni då 40% av aktierna förvärvades. Ägarandelen uppgår därefter till 91%.
- Den 22 juni tecknades avtal om förvärv av BilGruppen Enköping AB. Bolaget bedriver Ford-försäljning i Enköping. Tillträdet skedde 1 juli.
- 9 juli tecknades avtal om förvärv av AutoFlorio AB som bedriver Porsche Center Umeå. Förvärvet tillträdde den 1 september.
- Den 13 juli slöts avtal om förvärv av tre anläggningar med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala, samt Ford Servicemarknad i Stockholm och Uppsala. Tillträdet skedde den 1 oktober.
- Den 27 oktober fattades beslut på extra bolagsstämma om en riktad nyemission om 3 570 Mkr i vilken Erik Selin, genom ett av honom indirekt helägt bolag, gick in som ägare till 25 % av aktierna i bolaget. I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelatera-

de bolag i Hedin Group koncernen överläts till Hedin Mobility Group AB. En riktad nyemission till Hedin Group AB om 532 Mkr beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Även de externa innehaven i Pendragon PLC och Lasingoo Sverige AB har överlåtits till bolaget.

- För att spegla koncernens samtliga affärsområden, och dess utvidgning i Europa bytte bolaget namn från I.A. Hedin Bil AB till Hedin Mobility Group AB, vilket registrerades 16 november.
- Den 7 december förtidsinlöstes det utestående obligationslånet om 1 500 Mkr. I samband med detta avnoterades obligationerna från Nasdaq Stockholms obligationslista.
- Den 7 december tecknades avtal om att förvärva en av Smålands större fullserviceanläggningar för lastbilar genom rörelseöverlåtelse med Tec2 Trucks i Markaryd. Tillträde skedde 1 februari 2022.
- Den 29 december tecknades avtal om förvärv av Toyota de Laet i Sint-Pieters-Leeuw, Belgien. Det innebär att vi välkomnar Toyota som nytt märke i koncernen, vilket kompletterar den försäljning vi idag har i Belgien med Mercedes-Benz.
- Byggnationen av koncernens nya huvudkontor i Eklunda, Mölndal påbörjades i slutet av 2020. Flytten planeras äga rum i början av 2023, och lokalerna omfattar cirka 15 000 kvadratmeter.
- Även 2021 har karaktäriserats av en osäkerhet pga utvecklingen av Covid-19 och dess påverkan på marknaden. Verksamheterna på vissa av våra marknader har delvis varit stängda pga myndighetsbeslut, huvudsakligen i början av året. Det har under året varit leveransproblem av fordon för de flesta märkena, vilket primärt beror på den globala bristen på halvledare, vilket vi ser fortsätter även under 2022. Det har bidragit till att vår orderstock ökat till en rekordnivå om 21 900 fordon vid utgången av 2021.

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPS-ÅRETS UTGÅNG

- Den 6 januari slutfördes förvärvet av Toyota de Laet i Belgien. Under januari ingicks dessutom avtal om att förvärva Toyota och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co. i Turnhout, samt Toyota-återförsäljaren Trullemans i Dilbeek. Genom dessa tre Toyota-återförsäljare och en Lexus-återförsäljare har koncernen ytterligare stärkt närvaron på den belgiska marknaden.
- Den 10 januari tillkännagavs att bolaget förvärvar samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den noterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Avtalet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern består av 47 fullserviceanläggningar och är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar ledande varumärken såsom Mercedes-Benz, Renault, Nissan, Ford, Volvo, Land Rover, Kia och Opel. Förvärvet slutfördes 16 mars.
- Hedin Mobility Group kommer genom ett samriskbolag, tillsammans med Salvador Caetano Group, att förvärva samtliga aktier i Renault Nordic AB från Renault s.a.s. Bolaget är importör och distributör av alla märken från Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark. Hedin Mobility Groups ägarandel är 50%. Förvärvet är villkorat godkännande från Konkurrensverket.
- Den 15 februari tecknades avtal om förvärv av ytterligare fyra Mercedes-Benz återförsäljare i Antwerpen, Belgien, från Mercedes-Benz Group. Genom förvärvet stärks närvaron på den belgiska marknaden ytterligare till de befintliga 15 anläggningarna för Mercedes-Benz. Transaktionen är föremål för godkännande av de belgiska konkurrensmyndigheterna.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Verksamheten kommer att öka under nästa år, genom de förvärv som skett under året och efter räkenskapsårets utgång. Leveransproblem pga den globala bristen på halvledare kommer att kvarstå, men genom vår diversifiering av varumärken ser vi möjligheter att hantera detta och kunna erbjuda våra kunder bra alternativ. Genom den nyemission som genomförts tillsammans med omstruktureringen av våra verksamheter står vi finansiellt starka inför vår fortsatta expansion.

RISKER

Bilförsäljning är beroende av konjunkturutvecklingen och skapar en känslighet i koncernens försäljningsutveckling. För att reducera känsligheten i lönsamhet krävs effektiva processer och kontroll på lagersituationen. De flesta avtal med generalagenterna är rullande tvåårsavtal eller femårsavtal. Det innebär att det är nödvändigt med en god relation mellan generalagent och återförsäljare och att bygga långsiktiga samarbeten. Hedin-koncernen har som mål att vara en viktig samarbetspartner till respektive generalagent och bygga förtroende mellan parterna. Att skapa ett helhetskoncept med finansiering, försäkring, service, kort och olika möjligheter till ägarformer bidrar till ökad kundlojalitet. Genom ett brett utbud av varumärken minskar även de risker som uppstår genom en alltför stor exponering på enskilda varumärken. Samtidigt har de senaste årens expansion i huvudsak skett inom premiumsegmentet och på delvis nya väl fungerande marknader vilken gjort det möjligt att sprida riskerna på ett positivt sätt.

Genom koncernens verksamhet inom flera delar av bilbranschen som försäljning, verkstäder, hyrbils- och reservdelsområdet skapas möjlighet att bredda och sprida riskerna.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur. Det viktigaste riskerna som vi ser är följande;

- Efterfrågan: Det finns en risk att konsumtionen av kapitalvaror, inklusive bilar, minskar till en betydligt lägre nivå över en längre tid.

- Lagervärden: Vid ett överutbud i marknaden finns en risk för prisjusteringar nedåt i bilpriser. Vi analyserar kontinuerligt befintligt lager och inbyten för att aktuellt lager skall vara konkurrenskraftigt. Genom de leveransproblem som varit under året är lagernivåerna på låga nivåer.

- Leveransförmåga: Brist på komponenter från underleverantörer har medfört försenade leveranser av vissa modeller. Detta kan kortsiktigt påverka vår leveransförmåga.

- Inflation: Osäkerheterna i världsläget ökar kostnaden för transporter och även försvagning av den svenska valutan. Detta innebär ökade priser för konsument med risk för lägre efterfrågan som följd.

- Finansiering och likviditet: Om nedgången blir långvarig finns en risk att refinansiering av nuvarande kreditportfölj inte kan ske. Det sker en löpande dialog med våra kreditgivare för att säkerställa ett långsiktigt samarbete.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Högsta beslutande organ i Hedin Mobility Group - koncernen är bolagsstämman. Bolagsstämman utser en styrelse, som har det yttersta ansvaret för att den interna kontrollen fungerar tillfredställande så att kvaliteten i den finansiella rapporteringen kan säkerställas. Det är styrelsens ansvar att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållande i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete. VD har i uppgift att tillsammans med CFO granska och säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Tydliga riktlinjer kommuniceras till dotterbolagen för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag. Koncernens externa revisorer rapporterar till styrelsen vid behov, dock minst en gång per år.

Bolagsstämma

Bolagets största aktieägare är Hedin Group AB, med ett innehav av 71,5% av aktierna. Hedin Group AB ägs till 100% av Anders Hedin, som även är VD och koncernchef i Hedin Mobility Group AB. Skandrenting AB äger 25%, där Erik Selin är huvudägare, och resterande 3,5% ägs av Ingemar Hedin. Det finns 100 aktier av serie A där varje aktie berättigar till tio röster, samt 2 446 aktier av serie B där varje aktie berättigar till en röst. Det finns inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Alla aktier av serie A innehas av Hedin Group AB.

Det finns inga särskilda bestämmelser i bolagsordningen för tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller ändring i bolagsordningen.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen Hedin Mobility Group AB har många medarbetare och flera affärsområden på olika geografiska platser. Det är därför viktigt att vi har gemensamma och grundläggande värderingar om hur verksamheten ska bedrivas. Vårt förhållningssätt är viktigt för våra affärer och ger oss riktlinjer i de utmaningar vi möter i arbetet. Vårt åtagande är, utan kompromiss, att agera med etik i alla situationer. Detta är avgörande för framgångarna i vår verksamhet då vi tack vare vår goda etik har fått förtroende och tillit från kunder, leverantörer och finansierare.

Vi har satt upp vägledning och normer på hur vi ser på professionellt förhållningssätt för att hjälpa våra medarbetare att lösa etiska frågor som kan uppkomma på arbetet. Denna vägledning finns beskriven i vår Uppförandekod.

Den svenska verksamheten av koncernen har en övergripande Kvalitets- och Miljöpolicy som tillsammans med vårt kvalitets- och miljöledningssystem uppfyller kraven enligt ISO 9001 & ISO 14001. Delar av den norska verksamheten arbetar i enlighet med den norska miljöcertifieringen Miljøfyrtårn. Riktlinjer, övriga policies och uppförandekod ska vara kända av personalen och alla dokument finns lättillgängliga.

Hedin Mobility Group-koncernen tillverkar ej de produkter bolaget är återförsäljare av. Tillverkning och utveckling av till exempelvis fordon sker av biltillverkarna. Eftersom vi inkom är återförsäljare av fordon, är möjligheten att påverka situationen dock relativt liten. Större möjlighet att påverka finns vid driften av våra anläggningar och verkstäder.

Under 2021 har koncernen fortsatt att förvärva och bygga nya anläggningar och målet är att implementera samtliga i vårt hållbarhetsarbete. För att säkerställa ett långsiktigt angreppssätt arbetar vi aktivt för att skapa korrekta förutsättningar för ett systematiskt hållbarhetsarbete samt att minska vår miljöbelastning med utgångspunkt från de miljöaspekter som identifierats som väsentliga.

Vi fortsätter vårt fokus på att utveckla ledarskapet inom organisationen och driva företaget framåt för att stärka varumärket Hedin Bil som arbetsgivare. Vi arbetar med utbildningsinsatser för våra chefer och medarbetare för att möta nya teknologier och digitala trender. Vårt digitala system med introduktionsutbildningar för nyanställda hjälper oss som företag att säkerställa en strukturerad introduktion vilket vi anser skapar ett stort medarbetarengagemang och ger den nyanställda rätt förutsättningar att klara av sitt nya yrke och snabbt komma in i uppgifterna. Målet är att vi genom dessa insatser skapar en organisation där medarbetarna präglas av trivsel och kompetens i sin yrkesroll. Basen i allt vårt arbete är Trygghet, Trovärdighet och Tillgänglighet.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ är hållbarhetsrapporten upprättad som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns att tillgå från bolaget, eller på hemsidan www.hedinbil.se.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 17% till 28 191 Mkr (24 064 Mkr). Omstruktureringen som skedde i oktober innebär att all fordonsrelaterad verksamhet i Hedin-koncernen flyttats till Hedin Mobility Group. Dessa verksamheter ingår i de redovisade uppgifterna med tre månader från 1 oktober. I samband med detta har vi ändrat uppdelningen i segment att spegla våra olika affärsområden. "Retail" avser den verksamhet som tidigare ingick i koncernen med tillägg av återförsäljarverksamheten i Schweiz. Vår grossistverksamhet i Norge och Danmark genom GS Bildeler AVS och Koed AS har flyttats till affärsområdet "Distribution", där även import och grossisthandel av bilar, däck och reservdelar ingår. Under Segmentsavstämning ingår huvudsakligen hyrbils- och leasingverksamheten. Förutom denna förändring så har det skett förvärv i Sverige, huvudsakligen av återförsäljare av Ford. Justerat för förändringar har nettoomsättningen ökat med 4% för jämförbara enheter. För ytterligare information kring förvärven hänvisas till not 28.

| | 2021 | 2020 | Förändr % |
|---------------------------|--------|--------|-----------|
| Jämförbar nettoomsättning | 25 103 | 24 064 | 4% |
| Förvärvade verksamheter | 1 899 | | |
| Omstrukturering 2021 | 1 189 | | |
| Nettoomsättning | 28 191 | 24 064 | 17% |

Operativt rörelseresultat ökade med 341 Mkr till 1 146 Mkr (805 Mkr). Den operativa rörelsemarginalen ökade till 4,1% (3,3%).

| Nettoomsättning | 2021 | 2020 | Förändr.% |
|-------------------|---------------|---------------|------------|
| Retail | 26 392 | 22 959 | 15% |
| Distribution | 2 807 | 341 | 723% |
| Segmentavstämning | -1 008 | 764 | |
| Totalt | 28 191 | 24 064 | 17% |

| Operativt rörelseresultat | 2021 | 2020 | Förändr.% |
|---------------------------|--------------|------------|------------|
| Retail | 1 003 | 736 | 36% |
| Distribution | 154 | 24 | 542% |
| Segmentavstämning | -11 | 45 | |
| Totalt | 1 146 | 805 | 42% |

| Marginal | 2021 | 2020 |
|-------------------|-------------|-------------|
| Retail | 3,8% | 3,2% |
| Distribution | 5,5% | 7,0% |
| Segmentavstämning | 1,1% | 5,9% |
| Totalt | 4,1% | 3,3% |

Retail

Nettoomsättningen ökade med 14% till 26 292 Mkr (22 959 Mkr). Försäljningen av nya och begagnade fordon ökade med 33% respektive 11%. I Sverige ökade försäljningen med 10%. Försäljning till privatleasing har ökat under hela året och inklusive dessa fordon har faktureringen ökat 26%. Försäljningen i Norge ökade med 17%. I Belgien ökade försäljningen med 15%, där försäljningen avtagit i slutet på året på grund av komponentbrist i fabriker. Schweiz ingår i koncernen från fjärde kvartalet.

| Nettoomsättning | 2021 | 2020 | Förändr.% |
|-----------------|---------------|---------------|------------|
| Sverige | 16 635 | 14 982 | 11% |
| Norge | 4 806 | 4 124 | 17% |
| Belgien | 4 444 | 3 853 | 15% |
| Schweiz | 507 | | |
| Totalt | 26 392 | 22 959 | 15% |

| Operativt rörelseresultat | 2021 | 2020 | Förändr.% |
|---------------------------|--------------|------------|------------|
| Sverige | 665 | 412 | 61% |
| Norge | 284 | 257 | 10% |
| Belgien | 74 | 67 | 10% |
| Schweiz | -20 | | |
| Totalt | 1 003 | 736 | 36% |

| Marginal | 2021 | 2020 |
|---------------|-------------|-------------|
| Sverige | 4,0% | 2,8% |
| Norge | 5,9% | 6,2% |
| Belgien | 1,7% | 1,7% |
| Schweiz | -3,9% | - |
| Totalt | 3,8% | 3,2% |

Operativt rörelseresultat ökade med 267 Mkr till 1 003 Mkr (736 Mkr). Den operativa rörelsemarginalen ökade till 3,8 % (3,2 %). I Sverige ökade det operativa rörelseresultatet 253 Mkr och marginalen ökade till 4,0% (2,8 %). I Norge ökade det operativa rörelseresultatet 27 Mkr och marginalen uppgick till 5,9 % (6,2 %). I Belgien förbättrade det operativa rörelseresultatet med 7 Mkr med oförändrad marginal om 1,7%. Schweiz visar ett negativt resultat för året. I Schweiz pågår även en rad aktiviteter för att öka lönsamheten både genom ökad volym och effektiviseringar i verksamheten.

Operativ rörelsemarginal i bilförsäljningen uppgick till 2,8 % (2,1 %). Ökningen beror till stor del på volymökningen, där försäljningen ökade med 15%. Till det kommer även bruttovinstmarginalerna på begagnade fordon som har förbättrats på samtliga marknader. De operativa kostnaderna i förhållande till omsättningen minskar och bidrar också till den förbättrade rörelsemarginalen.

Operativ rörelsemarginal i Servicemarknaden uppgick till 6,6 % (7,2 %). Omsättningen ökade 21 % och operativt rörelseresultat 33 Mkr.

| Nettoomsättning | 2021 | 2020 | Förändr.% |
|-----------------|---------------|---------------|------------|
| Bilförsäljning | 24 485 | 21 216 | 15% |
| Servicemarknad | 4 916 | 4 056 | 21% |
| Eliminering | -3 009 | -2 313 | |
| Totalt | 26 392 | 22 959 | 15% |

| Operativt rörelseresultat | 2021 | 2020 | Förändr.% |
|---------------------------|--------------|------------|------------|
| Bilförsäljning | 677 | 443 | 53% |
| Servicemarknad | 326 | 293 | 11% |
| Totalt | 1 003 | 736 | 36% |

| Marginal | 2021 | 2020 |
|----------------|-------------|-------------|
| Bilförsäljning | 2,8% | 2,1% |
| Servicemarknad | 6,6% | 7,2% |
| Totalt | 3,8% | 3,2% |

Distribution

Affärsområdet Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck och reservdelar. Merparten av verksamheten överfördes till Hedin Mobility Group i samband med omstruktureringen i oktober. Omsättning och resultatet ingår endast från 1 oktober för dessa verksamheter.

Import av Ford övertogs den 4 januari. Märket har utvecklats mycket positivt under året och ökat sin marknadsandel kraftigt. Försäljningen under fjärde kvartalet var försäljningsmässigt det bästa kvartalet under de senaste tio åren.

Det kinesiska elbilsmärket MG introducerades under våren och har tagits emot mycket väl av den svenska marknaden. Efterfrågan har varit väldigt stark och orderstocken är rekordhög inför 2022.

Dodge och RAM importeras från USA och säljs via återförsäljare i hela Europa. Omsättningen under hösten har varit begränsad på grund av brist på leveranser. Orderstocken vid årsskiftet täcker hela nästa års försäljning.

FINANSIELL STÄLLNING

Per 31 december 2021 uppgick likvida medel till 1 813 Mkr (132 Mkr). Tillsammans med outnyttjad checkkredit fanns en betalningsberedskap på 3 018 Mkr (843 Mkr).

Koncernens balansslutning uppgick per balansdagen till 24 347 Mkr (13 540 Mkr). Årets investeringar i anläggningstillgångar exklusive leasingfordon och nyttjanderättstillgångar uppgick till 189 Mkr (170 Mkr).

MODERFÖRETAGET

Hedin Mobility Group AB:s verksamhet består i allt väsentligt av att förvalta och utveckla ägandet i befintliga dotterbolag, samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Resultat efter finansiella poster uppgick till 13 Mkr (61 Mkr) och årets nettoresultat uppgick till 255 Mkr (123 Mkr).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

| | |
|---------------------|-----------------------|
| Överkursfond | 4 100 597 412 kr |
| Balanserat resultat | 654 583 261 kr |
| Årets resultat | <u>254 522 007 kr</u> |
| Summa | 5 009 702 680 kr |

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Balanseras i ny räkning | <u>5 009 702 680 kr</u> |
| Summa | 5 009 702 680 kr |

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RAPPORT ÖVER KONCERNENS RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

| Belopp i Mkr | Not | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|-------|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 4 | 28 191 | 24 064 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 34 | 28 |
| | | 28 225 | 24 092 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -21 951 | -19 194 |
| Övriga externa kostnader | 7,8 | -1 325 | -1 034 |
| Personalkostnader | 6 | -2 387 | -1 946 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 13,14 | -1 493 | -1 189 |
| Rörelseresultat | | 1 069 | 729 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Finansiella intäkter | 9,11 | 38 | 8 |
| Finansiella kostnader | 10,11 | -268 | -226 |
| Resultat före skatt | | 839 | 511 |
| Skatt | 12 | -195 | -125 |
| Årets resultat | | 644 | 386 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 634 | 372 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 10 | 14 |
| Årets resultat | | 644 | 386 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Poster som ej kommer att klassificeras till periodens resultat</i> | | | |
| Omräkning av avsättningar för pensioner, netto efter skatt | | 41 | 0 |
| <i>Poster som senare kan klassificeras till periodens resultat</i> | | | |
| Kassaflödessäkringar | | 39 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | | 97 | -121 |
| Övrigt totalresultat | | 177 | -121 |
| Årets totalresultat | | 821 | 265 |
| Årets totalresultat hänförligt till: | | | |
| Moderföretagets aktieägare | | 809 | 252 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 12 | 13 |
| Årets totalresultat | | 821 | 265 |

KONCERNENS BALANSRÄKNING

| Belopp i Mkr | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|-----|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella rättigheter | 13 | 82 | 23 |
| Kundrelationer | | 304 | 335 |
| Goodwill | | 1 723 | 1 337 |
| | | 2 109 | 1 695 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader och mark | 14 | 559 | 276 |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | | 295 | 234 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 335 | 249 |
| Leasingfordon | | 6 406 | 2 015 |
| Nyttjanderättstillgångar | | 5 081 | 4 701 |
| | | 12 676 | 7 475 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i intresseföretag | 15 | 923 | 0 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 16 | 35 | 21 |
| Uppskjuten skattefordran | 22 | 119 | 61 |
| Övriga långfristiga fordringar | 17 | 9 | 0 |
| | | 1 086 | 82 |
| Summa anläggningstillgångar | | 15 871 | 9 252 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager m m | | | |
| Handelsvaror | | 4 363 | 2 775 |
| | | 4 363 | 2 775 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 18 | 1 534 | 909 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 1 | 15 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 279 | 242 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 486 | 215 |
| | | 2 300 | 1 381 |
| Likvida medel | 20 | 1 813 | 132 |
| Summa omsättningstillgångar | | 8 476 | 4 288 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 24 347 | 13 540 |

KONCERNENS BALANSRÄKNING

| Belopp i Mkr | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|-----|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 26 | 3 | 1 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 4 100 | 0 |
| Reserver | | 38 | -96 |
| Balanserat resultat inkl årets resultat | | 1 891 | 1 256 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare | | 6 032 | 1 161 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 26 | 36 |
| Summa eget kapital | | 6 058 | 1 197 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Avsättningar för pensioner | 21 | 162 | 86 |
| Uppskjuten skatteskuld | 22 | 205 | 140 |
| Skulder till moderföretag | 29 | 350 | 350 |
| Obligationslån | 29 | 0 | 1 496 |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 29 | 461 | 159 |
| Leasingskuld | 29 | 4 363 | 4 119 |
| Övriga långfristiga skulder | 23 | 4 536 | 1 283 |
| Summa långfristiga skulder | | 10 077 | 7 633 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkkredit | 29 | 0 | 515 |
| Skulder till kreditinstitut | 29 | 872 | 319 |
| Leasingskuld | 29 | 636 | 499 |
| Leverantörsskulder | | 2 556 | 1 509 |
| Skulder till koncernföretag | | 311 | 247 |
| Skatteskuld | | 193 | 73 |
| Övriga kortfristiga skulder | 23 | 2 378 | 962 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 1 266 | 586 |
| Summa kortfristiga skulder | | 8 212 | 4 710 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 24 347 | 13 540 |

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Belopp i Mkr | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat inkl årets resultat | Summa | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|---|---------------|----------------------------|------------|---|--------------|-------------------------------------|--------------------|
| Ingående Eget kapital 2020-01-01 | 1 | 0 | 24 | 885 | 910 | 21 | 931 |
| Årets resultat | | | | 372 | 372 | 14 | 386 |
| Årets förändring omräkningsreserv | | | -120 | | -120 | -1 | -121 |
| Omvärdering av avsättningar för pensioner | | | | | 0 | | 0 |
| Övrigt totalresultat för året | | | -120 | 0 | -120 | -1 | -121 |
| <i>Transaktioner med ägare</i> | | | | | | | |
| Lämnat koncernbidrag | | | | -150 | -150 | | -150 |
| Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag | | | | 32 | 32 | | 32 |
| Aktieägartillskott | | | | 118 | 118 | | 118 |
| Förvärv | | | | | | 9 | 9 |
| Förändring av Innehav utan bestämmande inflytande | | | | -1 | -1 | -1 | -2 |
| Avyttring | | | | | | -5 | -5 |
| Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande | | | | | | -1 | -1 |
| Utgående Eget kapital 2020-12-31 | 1 | 0 | -96 | 1 256 | 1 161 | 36 | 1 197 |
| Årets resultat | | | | 634 | 634 | 10 | 644 |
| Årets förändring omräkningsreserv | | | 95 | | 95 | 2 | 97 |
| Kassaflödessäkringar | | | 39 | | 39 | | 39 |
| Omvärdering av avsättningar för pensioner | | | | 41 | 41 | | 41 |
| Övrigt totalresultat för året | | | 134 | 41 | 175 | 2 | 177 |
| <i>Transaktioner med ägare</i> | | | | | | | |
| Nyemission | 2 | 4 100 | | | 4 102 | 0 | 4 102 |
| Förändring av ägarandel i dotterföretag | | | | -40 | -40 | -19 | -59 |
| Utdelning till ägare utan bestämmande inflytande | | | | | | -3 | -3 |
| Utgående Eget kapital 2021-12-31 | 3 | 4 100 | 38 | 1 891 | 6 032 | 26 | 6 058 |

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i Mkr | Not | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 839 | 511 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 27 | 1 492 | 1 192 |
| Betald skatt | | -152 | -58 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 2 179 | 1 645 |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i> | | | |
| Ökning(-)/Minskning (+) av varulager | | -663 | 240 |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | -73 | 33 |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | 1 114 | -211 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 2 557 | 1 707 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterföretag | 28 | 116 | -16 |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | -189 | -170 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 28 | 11 |
| Förvärv av leasingfordon | | -4 698 | -1 135 |
| Avyttring av leasingfordon | | 633 | 642 |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | | -899 | -12 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -5 009 | -680 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | 27 | 2 857 | 497 |
| Amortering av låneskulder | 27 | -2 197 | -1 002 |
| Amortering av leasingkund | 27 | -637 | -540 |
| Nyemission | | 4 102 | 0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 4 125 | -1 045 |
| Årets kassaflöde | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 132 | 157 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 8 | -8 |
| Likvida medel vid årets slut | | 1 813 | 132 |



Noter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Dessutom har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Tillgångar och skulder har värderats till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Styrelsen har den 7 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen 2021

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsstandarder som ännu inte trätt i kraft

Inga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2021 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med de principer som beskrivits i IFRS 10, koncernredovisning. Bokslutet omfattar moderbolaget Hedin Mobility Group AB och samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen har ett bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget. Företag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Förvärvsmetoden

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar och skulder. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. Om köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Inträsseföretag

Inträsseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i inträsseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av inträsseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i inträsseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet. Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett inträsseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i inträsseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för inträsseföretagets räkning.

Omräkning av utländsk valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Resultatposter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Omräkningsdifferenser som uppstår förs direkt till eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Lån som hänför sig till förvärv av utländska dotterbolag i samma valuta, redovisas enligt principerna för valutasäkring. Dessa valutakursdifferenser redovisas mot omräkningsdifferenserna som uppstår vid omräkning av dotterbolagen, och förs direkt mot eget kapital och redovisas i övrigt totalresultat. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som uppstår vid rörelseförvärv redovisas till verkligt värde. Anskaffningsvärdet beräknas genom kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället.

Immateriella rättigheter

Immateriella rättigheter består huvudsakligen av investering och utveckling av IT-system, programvaror och licenser. Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Kostnader för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång om den är tekniskt användbar och det finns tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda den. Anskaffningsvärdet för programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffnings-värde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

| | |
|--------------------------|----------|
| Kundrelationer | 7 år |
| Immateriella rättigheter | 3 - 5 år |

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaff-ningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balans-räkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultat-räkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet över den beräkna-de nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

| | |
|--|---------------|
| Byggnader | 20 – 50 år år |
| Nedlagda kostnader på annans fastighet | 10 - 15 år |
| Maskiner | 5 - 10 år |
| Inventarier, installationer och utrustning | 3 - 5 år |

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redo-visade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Leasingbilar

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av sålda bilar kombinerade med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Avskrivning sker till garanterat restvärde under nyttjande perioden, vanligtvis 3 år.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassa-genererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Klassificering

Från 1 januari 2018 fördelar Hedin Mobility Group AB (publ) sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den af-färsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventu-ella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av fordringar hos koncernföretag, kundfordringar och andra fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av upplåning, lån från koncernföretag, leverantörsskulder och skulder till koncernföretag. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av långfristiga värdepappersinnehav och av villkorad tilläggsköpeskillning. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resulta-träkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansda-gen klassificeras de som långfristiga skulder.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen reserveringsmetod baseras på om det skett en väsentlig förändring i kreditrisk eller inte. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För koncernens finansiella tillgångar, i allt väsentligt kundfordringar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffnings–värdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Bedömning av nettoförsäljningsvärdet sker genom en individuell bedömning vad gäller fordonslager. Avseende reservdelslager görs en bedömning av lagret baserat på åldersanalys.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställda när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Åtagande för förmånsbestämda planer sker genom tryggande dels genom PRI-systemet och dels genom en försäkring hos Alecta. Förmånsbestämda pensionsåtaganden genom försäkring hos Alecta redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan. Samtliga pensionspremier kostnadsförs under den period de intjänats.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Omvärderingsvinster och -förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår. De ingår i balanserad vinst i rapporten över förändringar i eget kapital samt i balansräkningen. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillför–litligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen inkluderar i huvudsak intäkter från försäljning av fordon och service. Försäljning av fordon inkluderar försäljning av nya fordon likväl som försäljning av begagnade fordon.

Fordon till slutanvändare

Kunder kan betala för fordon i samband med försäljningen eller ingå avtal om olika finansieringslösningar såsom avbetalningsköp och finansiell leasing. Finansieringslösningarna förmedlas då till olika finansbolag. Intäkter redovisas när kontrollen avseende fordonet har överförts till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll avser dag för leverans av fordonet. Värdet av lämnade rabatter samt andra rörliga ersättningar har beaktats som en del av intäktsredovisningen. En bedömning avseende rörliga ersättningar såsom restvärdegarantier görs vid ingången av kontraktet med löpande omvärdering vid varje rapportperiod. Provisioner på överlåtna finansiella tillgångar redovisas löpande under avtalstiden.

I de fall en försäljning av fordon görs i kombination med ett återköpsåtagande och det finns ekonomiskt incitament för kunden att sälja tillbaka fordonet så anses kontrollen inte vara överförd till kunden. Intäkten och kostnaden redovisas då över restvärdesåtagandeperioden i enlighet med operationell leasing. En tillgång, en restvärdesskuld och en förutbetald leasingintäkt redovisas i balansräkningen. Tillgången skrivs av över kontraktperioden och den förutbetalda leasingintäkten periodiseras över kontraktperioden. Restvärdesskulden förblir oförändrad fram till slutet av kontraktet.

Servicemarknad

Servicemarknad inkluderar försäljning av reservdelar, underhållsservice, utökad garanti och andra eftermarkandsprodukter. Intäkten redovisas när kontrollen har överförts till kunden vilket normalt sett är när bolaget har utfört service och kostnad för utförandet uppstått så att kunden kan dra nytta av levererad service. För reservdelar redovisas intäkterna vid tidpunkten då de levereras till kunden. För underhållsservice och andra eftermarkandsprodukter redovisas intäkten över kontraktperioden. I de fall en betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalskuld.

Fordon, reservdelar och däck till återförsäljare (Distribution)

Försäljning av fordon, reservdelar och däck redovisas enligt IFRS15. Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster efter avdrag för returer, rabatter och mervärdesskatt. Försäljning av fordon sker via finansbolag som erbjuder konsignationslagerfinansiering till kunden. Kunden och finansbolaget har i vissa fall rätt att returnera fordonen. Bedömning görs över hur stor andel av försäljningen som kommer att returneras, varvid denna andel ej intäktsförs. Normalt sett är denna andel obefintlig.

Uthyrning

Intäkterna tas upp vid hyrestidens slut när det är möjligt att beräkna inkomsten på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget.

Bonus från leverantörer

Bonus från leverantörer på sålda bilar redovisas som minskad kostnad för handelsvaror.

Redovisning av statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning.

Leasing

Koncernen som leasegivare

För leasegivaren kvarstår begreppen finansiell respektive operationell leasing. Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägandet är överförda till lease-tagaren.

Koncernen som leasetagare

Koncernen leasar fastigheter, inventarier och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande leasingskuld vid tidpunkten när den leasade tillgången finns tillgänglig för användning i koncernen. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av denna skuld och finansiell kostnad. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod vilket i normalfallet överensstämmer med leasingavtalets längd. I de fall bedömning sker att leasingavtalet med stor säkerhet kommer att förlängas kan nyttjandeperioden vara längre än avtalets längd.

Leasingskulden motsvarar diskonterat nuvärde av framtida leasingbetalningar tills dess att avtalet löpt ut. I leasingbetalningen ingår fasta avgifter och variabla leasingavgifter som beror på index. Leasingavtal med kortare löptid än 12 månader, korttidsleasing, samt tillgångar av lågt värde undantas och leasingkostnaden kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Rörelsesegment

Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. Högsta verkställande beslutsfattare har definierats som concernledningen som är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras prestation och är även den som fattar strategiska beslut.

Retail

Detailjutförsäljning av nya och begagnade fordon inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar redovisas under Retail. Service-marknad, vilket omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar ingår även i detta segment.

Dsitribution

Import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör redovisas under Distribution.

Segmentsavstämning

Affärsområdet Mobility, som inbegriper uthyrning av fordon, leasingtjänster samt IT-verksamheten redovisas under segmentsavstämning, tillsammans med moderbolagets koncerngemensamma tjänster.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR2 Redovisning för juridiska personer, och Årsredovisningslagen. Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan. Resultat- och balansräkningar följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen under Bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument redovisas till anskaffningsvärde. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

RFR 2 tillåter undantag från IFRS 16 Leasingavtal för juridisk person, vilket moderföretaget som leasetagare har tillämpat. Leasingavtal rapporteras härmed som operationell leasing.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy är att noga följa utvecklingen på de finansiella marknaderna och vidta åtgärder i syfte att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernen finansiella resultat. Riskhanteringen sköts av en central finansavdelning enligt policys som fastställts av styrelsen. Koncernchef godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar. Den främsta valutarisken för koncernen är de valutafluktuationer som uppstår vid omräkning av de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder. Beslut har fattats att inte valutasäkra dessa omräkningsdifferenser. Nettotillgångarna i utländsk valuta uppgick till 307 Mkr (282 Mkr) i EUR, 174 Mkr i CHF, respektive 1 261 Mkr (1 278 Mkr) i NOK.

Inköp sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land. Inom importverksamheten sker inköp i USD och EUR, och viss försäljning i EUR. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att minska effekterna av valutafluktuationer sker säkring av inköp i USD och EUR genom terminskontrakt, baserat på prognosticerat framtida betalningsflöde. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till US-dollar med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2021 ha varit 59,1Mkr (1,4 Mkr) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 % i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2021 ha varit 465,0 Mkr (5,4 Mkr) lägre/högre, som en följd av ändrade inköpspriser.

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Koncernen använder som huvudregel inga derivatinstrument för att justera underliggande räntexponering. Övrig upplåning sker till rörlig ränta i svenska kronor och euro. Genomsnittlig ränta uppgår till mellan 1,2% - 2,0%. Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2021 varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 3 Mkr (18 Mkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Om räntorna på upplåning i euro varit 1 procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 4 Mkr (8 Mkr) lägre/högre.

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användning av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter. Kreditriskerna i kundfordringar finns specificerat i not 18.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens CFO. Koncernens CFO följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten på några av koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

| Förfallotid på skulder – Koncernen | < 1 år | 1-2 år | > 2 år |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Obligationslån | 0 | 0 | 0 |
| Skuld till koncernföretag | 311 | 350 | 0 |
| Skulder till kreditinstitut | 889 | 52 | 466 |
| Checkräkningskredit | 0 | 0 | 0 |
| Leasingskulder | 645 | 655 | 4 199 |
| Leverantörsskulder | 2 556 | 0 | 0 |
| Övriga skulder | 1 942 | 1 413 | 3 313 |
| Upplupna kostnader | 241 | 0 | 0 |
| Summa | 6 583 | 2 120 | 8 329 |

| Förfallotid på skulder - Moderbolaget | < 1 år | 1-2 år | > 2 år |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|
| Obligationslån | 0 | 0 | 0 |
| Skuld till koncernföretag | 1 363 | 0 | 386 |
| Skulder till kreditinstitut | 76 | 17 | 13 |
| Checkräkningskredit | 0 | 0 | 0 |
| Leverantörsskulder | 6 | 0 | 0 |
| Summa | 1 445 | 17 | 399 |

NOT 3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisnings-ändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

Återköpsavtal

Vid försäljning av bilar ingår koncernen ibland återköpsavtal, innebärande ett åtagande att köpa tillbaka såld vara till ett på förhand bestämt restvärde. I huvudsak avser detta försäljning av bilar i privatleasing. Avtalen redovisas som operationella leasingavtal i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Avtalen innebär en restvärdesrisk genom att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade bilar med förlust, om värdeutvecklingen för dessa bilar är sämre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Det görs löpande bedömningar av dessa fordons framtida nettoförsäljningsvärde, samt stickprovvis kontroll av återköpsvärde mot marknadsvärde på återlämnade bilar. Bilarna redovisas som fordon i materiella anläggningstillgångar och återköpsåtagandet bland Övriga skulder.

Avtalsskulder finns i form av bilar sålda med återköpsavtal, se not 23.

Varulager

Värdering av bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde minskat med försäljningskostnader. Nettoförsäljningsvärdet understeg anskaffningsvärdet med 47 Mkr (36 Mkr).

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <i>Nettoomsättningens fördelning</i> | | |
| Retail, Fordonsförsäljning | 24 485 | 21 216 |
| Retail, Servicemarknad | 4 916 | 4 056 |
| Distribution, Fordon | 2 087 | 0 |
| Distribution, Reservdelar och däck | 720 | 341 |
| Mobility | 76 | 0 |
| Eliminering, övrigt | -4 093 | -1 549 |
| | 28 191 | 24 064 |
| <i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i> | | |
| Sverige | 17 056 | 14 591 |
| Norge | 5 164 | 4 526 |
| Belgien | 4 510 | 3 853 |
| Schweiz | 525 | 0 |
| Övriga EU länder | 936 | 1 094 |
| | 28 191 | 24 064 |

Uppdelning av segment har förändrats i samband med den omstrukturering som gjordes i koncernen i oktober. Verksamheten är indelad i affärsområdena Import och distribution, återförsäljarverksamhet samt mobility.

Retail omfattar detaljstförsäljning av nya och begagnade bilar inklusive försäljning av finansierings- och försäkringslösningar, samt servicemarknad som omfattar service, verkstadstjänster och verkstadsprodukter samt reservdelar.

Distribution omfattar import och distribution av fordon, däck, reservdelar och övriga biltillbehör.

Segmentsavstämning omfattar hyrbilsverksamheten, leasingtjänster samt IT-verksamheten. Även vissa koncerngemensamma funktioner i moderbolaget samt effekterna av IFRS16, redovisas under denna post.

Operativt rörelseresultat avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

| | <i>Retail</i> | | <i>Distribution</i> | | <i>Segmentsavstämning</i> | | <i>Koncernen</i> | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|------------|---------------------------|------------|------------------|---------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Nettoomsättning | 26 392 | 22 959 | 2 807 | 341 | -1 008 | 764 | 28 191 | 24 064 |
| EBITDA | 1 788 | 1 304 | 167 | 33 | 607 | 581 | 2 562 | 1 918 |
| Avskrivningar | -785 | -568 | -13 | -9 | -618 | -536 | -1 416 | -1 113 |
| Operativt rörelseresultat | 1 003 | 736 | 154 | 24 | -11 | 45 | 1 146 | 805 |
| <i>Marginal</i> | 3,8% | 3,2% | 5,5% | 7,0% | | | 4,1% | 3,3% |
| Avskrivning koncernmässiga övervärden | -77 | -76 | | | | | -77 | -76 |
| Rörelseresultat | 926 | 660 | 154 | 24 | -11 | 45 | 1 069 | 729 |
| <i>Rörelsemarginal</i> | 3,5% | 2,9% | 5,5% | 7,1% | | | 3,8% | 3,0% |
| Finansiella intäkter och kostnader | | | | | | | -230 | -218 |
| Resultat före skatt | | | | | | | 839 | 511 |
| Årets skattekostnad | | | | | | | -195 | -125 |
| Årets resultat | | | | | | | 644 | 386 |
| Investeringar i | | | | | | | | |
| - anläggningstillgångar | 174 | 145 | 8 | 20 | 7 | 5 | 189 | 170 |
| - leasingbilar | 4 698 | 1 135 | | | | | 4 698 | 1 135 |

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Hysesintäkter | 22 | 11 |
| Erhållna bidrag | 1 | 15 |
| Valutakursdifferenser | 8 | 0 |
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgång | 3 | 3 |
| Övrigt | 0 | 0 |
| Summa | 34 | 28 |

Statliga bidrag relaterade till Covid-19 avser stöd avseende korttidspermitteringar och sjuklönekostnader och uppgår till 0 Mkr (13 Mkr). Statliga bidrag presenteras som en övrig intäkt i koncernens resultaträkning. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

NOT 6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| Medelantalet anställda | 2021-01-01- | | 2020-01-01- | |
|-------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | 2021-12-31 | Varav män | 2020-12-31 | Varav män |
| Sverige | 2 221 | 87% | 1 661 | 90% |
| Norge | 502 | 87% | 491 | 86% |
| Belgien | 524 | 88% | 488 | 90% |
| Tyskland | 41 | 76% | 4 | 75% |
| Schweiz | 238 | 80% | 0 | 0% |
| Danmark | 43 | 88% | 7 | 86% |
| Koncernen totalt | 3 569 | 86% | 2 651 | 89% |

Styrelsen består av 6 (5) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 10 (9) personer varav 1 (1) kvinna.

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | | |
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav <i>tantem</i>) | 29 (6) | 19 (4) |
| Övriga anställda | 3 508 | 1 396 |
| Summa Löner och andra ersättningar | 3 537 | 1 414 |
| Sociala kostnader | 421 | 378 |
| Pensionskostnader | 161 | 115 |
| | 4 119 | 1 908 |

Moderbolagets VD, Anders Hedin samt styrelseledamoten Hampus Hedin är anställda i Hedin Group AB. Arvode till styrelseledamöter utgår ej. En styrelseledamot fakturerar för de tjänster den utför.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|
| PwC | | |
| Revisionsuppdraget | 6 | 4 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Andra uppdrag | 0 | 1 |
| | 6 | 5 |
| Övriga | | |
| Revisionsuppdrag | 1 | 0 |
| Andra uppdrag | 0 | 0 |
| | 1 | 0 |
| Totalt | 7 | 5 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 8 LEASINGAVTAL

Koncernen som leasetagare

Redovisade belopp i balansräkningen enligt IFRS 16

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| Tillgångar med nyttjanderätt ¹⁾ | | |
| Fastigheter | 5 016 | 4 656 |
| Inventarier och fordon | 65 | 44 |
| | 5 081 | 4 700 |
| Leasingskulder ¹⁾ | | |
| Kortfristiga | 608 | 500 |
| Långfristiga | 4 374 | 4 119 |
| | 4 982 | 4 619 |

Redovisade belopp i resultaträkningen enligt IFRS 16

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | | |
| Fastigheter | -644 | -520 |
| Inventarier och fordon | -21 | -12 |
| | -665 | -532 |
| Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader) | | |
| Fastigheter | -77 | -71 |
| Inventarier och fordon | -1 | -1 |
| | -78 | -72 |

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 658 Mkr (572 Mkr). Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, eller leasingavtal av mindre värde, uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas i Övriga externa kostnader.

Koncernen som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av uthyrning av lokaler, samt sålda bilar kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Årets leasingintäkt uppgår till 736 Mkr (491).

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Framtida minimileaseintäkter uppgick per balansdagen till: | | |
| Inom ett år | 752 | 241 |
| Mellan ett och fem år | 1 047 | 246 |
| Senare än fem år | 0 | 0 |
| | 1 799 | 487 |

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ränteintäkter, övriga | 3 | 3 |
| Utdelningar | 0 | 1 |
| Vinst vid försäljning av värdepapper | 0 | 3 |
| Valutakursdifferenser | 35 | 1 |
| Summa | 38 | 8 |

NOT 10 FINANSIELLA KOSTNADER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader | -190 | -148 |
| Räntekostnader IFRS16 | -78 | -72 |
| Valutakursdifferenser | 0 | -6 |
| Summa | -268 | -225 |

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Övriga rörelseintäkter | 8 | 0 |
| Finansiella intäkter | 35 | 1 |
| Finansiella kostnader | 0 | -6 |
| Summa | 43 | -4 |

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <i>Aktuell skatt</i> | | |
| Aktuell skatt på årets resultat | -213 | -142 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | -6 | -1 |
| | -219 | -143 |
| Uppskjuten skatt | 24 | 18 |
| Summa | -195 | -125 |
| <i>Avstämning av effektiv skatt:</i> | | |
| Resultat före skatt | 839 | 511 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (21,4%) | -173 | -109 |
| Effekt av utländska skattesatser | -6 | -2 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -9 | -7 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0 | 4 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | 0 | 0 |
| Förändring av skattesats | 0 | 0 |
| Övriga permanenta skillnader | -7 | -10 |
| | -195 | -125 |

NOT 13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Immateriella tillgångar | Kundrelationer | Goodwill | Totalt |
|---------------------------------------|-------------------------|----------------|--------------|--------------|
| <i>Anskaffningsvärde</i> | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 26 | 563 | 1 421 | 2 009 |
| Nyanskaffningar | 12 | | | 12 |
| Rörelseförvärv | | | 5 | 5 |
| Försäljning/utrangeringar | -4 | | | -4 |
| Omräkningsdifferenser | -1 | -40 | -89 | -130 |
| Utgående balans, 31 december 2020 | 32 | 522 | 1 337 | 1 892 |
| | | | | |
| Nyanskaffningar | 19 | | | 19 |
| Rörelseförvärv | 53 | 30 | 322 | 406 |
| Försäljning/utrangeringar | -3 | | | -3 |
| Omföringar | 3 | | | 3 |
| Omräkningsdifferenser | 3 | 27 | 64 | 95 |
| Utgående balans, 31 december 2021 | 108 | 580 | 1 723 | 2 411 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2020 | -9 | -123 | 0 | -132 |
| Årets avskrivningar | -7 | -76 | | -83 |
| Försäljning/utrangeringar | 3 | | | 3 |
| Omräkningsdifferenser | 3 | 13 | | 15 |
| Utgående balans, 31 december 2020 | -9 | -187 | 0 | -196 |
| | | | | |
| Årets avskrivningar | -13 | -77 | | -90 |
| Försäljning/utrangeringar | 3 | | | 3 |
| Omföringar | -2 | | | -2 |
| Omräkningsdifferenser | -4 | -12 | | -16 |
| Utgående balans, 31 december 2021 | -25 | -276 | 0 | -302 |
| | | | | |
| Bokfört värde 31 december 2020 | 23 | 335 | 1 337 | 1 695 |
| Bokfört värde 31 december 2021 | 82 | 304 | 1 723 | 2 109 |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill övervakas av ledningen på koncernnivå. Årligen testas om nedskrivningsbehov finns för goodwill tillhörande kassaflödesgenererande enheter och övriga immateriella tillgångar. Beräknade återvinningsvärden baseras på ledningens förväntan om framtida intjäning och kassaflöde. De uppskattade kassaflödena baseras på femåriga prognoser utifrån bedömd marknadsutveckling. Efter femårsperioden baseras kassaflödet på en evig tillväxt om 2% (2%).

Vid beräkning av återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har en diskonteringsfaktor på 9,4% (9,4%) före skatt, baserat på WACC (weighted average cost of capital) och nyttjandevärde använts som grund för återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet överstiger goodwill för samtliga kassagenererande enheter. Inget nedskrivningsbehov föreligger även med rimliga förändringar av antaganden.

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden;

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------|--------------|--------------|
| Retail | 1 623 | 1 337 |
| Distribution | 52 | |
| Mobility | 48 | |
| Totalt | 1 723 | 1 337 |

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Byggnader och mark | Nedlagda kostnader på annans fastighet | Inventarier, verktyg och installationer | Leasing fordon | Nyttjande-rätts-tillgångar | Totalt |
|---------------------------------------|--------------------|--|---|----------------|----------------------------|---------------|
| <i>Anskaffningsvärde</i> | | | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 296 | 273 | 679 | 2 555 | 5 345 | 9 148 |
| Nyanskaffningar | 21 | 41 | 103 | 1 135 | 592 | 1 892 |
| Rörelseförvärv | 7 | 0 | 5 | 0 | 8 | 20 |
| Försäljning/utrangeringar | 0 | -16 | -43 | -1 012 | 0 | -1 071 |
| Omföringar | 0 | 5 | -5 | 0 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | -14 | -6 | -11 | -39 | -191 | -261 |
| Utgående balans, 31 december 2020 | 310 | 297 | 728 | 2 639 | 5 754 | 9 728 |
| | | | | | | |
| Nyanskaffningar | 18 | 63 | 89 | 4 698 | 601 | 5 469 |
| Rörelseförvärv | 271 | 40 | 98 | 913 | 311 | 1 633 |
| Försäljning/utrangeringar | -1 | -12 | -73 | -1 088 | 0 | -1 174 |
| Omföringar | -9 | -3 | 10 | 0 | 0 | -2 |
| Omräkningsdifferenser | 25 | 8 | 12 | 94 | 85 | 224 |
| Utgående balans, 31 december 2021 | 614 | 393 | 864 | 7 256 | 6 751 | 15 878 |
| <i>Akkumulerade avskrivningar</i> | | | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2020 | -23 | -49 | -431 | -551 | -532 | -1 585 |
| Årets avskrivningar | -12 | -32 | -85 | -445 | -532 | -1 106 |
| Försäljning/utrangeringar | 0 | 15 | 30 | 369 | 0 | 414 |
| Omföringar | 0 | -1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 1 | 4 | 6 | 3 | 10 | 24 |
| Utgående balans, 31 december 2020 | -34 | -63 | -479 | -624 | -1 054 | -2 253 |
| | | | | | | |
| Årets avskrivningar | -14 | -35 | -92 | -651 | -612 | -1 404 |
| Försäljning/utrangeringar | 1 | 3 | 39 | 443 | 0 | 486 |
| Omföringar | -7 | -1 | 10 | 0 | 0 | 2 |
| Omräkningsdifferenser | -1 | -2 | -7 | -18 | -4 | -32 |
| Utgående balans, 31 december 2021 | -55 | -98 | -529 | -850 | -1 670 | -3 201 |
| | | | | | | |
| Bokfört värde 31 december 2020 | 276 | 234 | 249 | 2 015 | 4 700 | 7 474 |
| Bokfört värde 31 december 2021 | 559 | 295 | 335 | 6 406 | 5 081 | 12 676 |

NOT 15 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

| Intresseföretag / Org nr / Säte | Kapital andel | Rösträttsandel | Redovisat Värde | |
|---|---------------|----------------|-----------------|------------|
| | | | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal | 50% | 50% | 0 | 0 |
| Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm | 24,5% | 24,5% | 8 | 0 |
| Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK | 26,1% | 26,1% | 915 | 0 |
| | | | 923 | 0 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> | | | | |
| Ingående redovisat värde | | | 0 | 0 |
| Årets anskaffningar | | | 923 | 0 |
| Utgående redovisat värde | | | 923 | 0 |

Resultatandel avseende Pendragon PLC redovisas i koncernen med ett kvartals eftersläpning, efter att bolagets finansiella rapporter blir publicerade.

NOT 16 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| | Redovisat värde | |
|---|-----------------|------------|
| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Onoterade andelar | 35 | 21 |
| | 35 | 21 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| Ingående redovisat värde | 21 | 2 |
| Årets anskaffningar | 14 | 19 |
| Omräkningsdifferens | 1 | 0 |
| Årets nedskrivningar | -1 | 0 |
| Årets försäljningar | 0 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 35 | 21 |

NOT 17 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| | Redovisat värde | |
|---|-----------------|------------|
| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| Ingående redovisat värde | 0 | 7 |
| Rörelseförvärv | 9 | 0 |
| Årets anskaffningar | 1 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 0 | 0 |
| Återbetalning | -1 | -6 |
| Utgående redovisat värde | 9 | 0 |

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

| Förfallotidpunkt | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| Ej förfallna | 1 010 | 632 |
| Förfallna upp till 30 dagar | 383 | 194 |
| Förfallna 30-60 dagar | 60 | 37 |
| Förfallna mer än 60 dagar | 81 | 46 |
| | 1 534 | 909 |

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld utöver vad som framgår under Ställda panten, not 25. Kreditförlustreserv uppgår till 22 Mkr (13 Mkr).

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Upplupen bonus från leverantörer | 200 | 156 |
| Valutaterminer | 49 | 0 |
| Övriga poster | 237 | 59 |
| | 486 | 215 |

NOT 20 LIKVIDA MEDEL

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------|------------|------------|
| Kassa och bank | 1 813 | 132 |
| | 1 813 | 132 |

NOT 21 PENSIONER

| | -2021-01-01- -2021-12-31 | -2020-01-01- -2020-12-31 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Ingående redovisat värde | 86 | 90 |
| Rörelseförvärv | 123 | 0 |
| Pensionskostnad | 15 | 0 |
| Pensionsutbetalningar | -16 | -6 |
| Ränta | 1 | 1 |
| Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader | -35 | 0 |
| Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden | -25 | 2 |
| Omvärdering till följd av erfarenhetsbaserade justeringar | 8 | -1 |
| Omräkningsdifferens | 5 | 0 |
| Omklassificering | 0 | 0 |
| | 162 | 86 |

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 33 Mkr (28 Mkr).

Koncernen har även förmånsbestämda planer i Schweiz, vilka tryggas via FPG/PRI. Dessa planer är stängda och ingen ny intjäning görs. Pensionsskulden för dessa uppgår till 82 Mkr (86 Mkr). För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 1,4% (0,7%) och en inflation på 2,3% (1,5%) tillämpats. Durationen på förpliktelsen uppgår till ca 11 år.

Koncernen har förmånsbestämda förpliktelser i Schweiz, vilka tryggas genom kollektiv pensionsstiftelse. Åtagandet är beroende på lön, ålder och tjänstgöringstid. Skillnaden mellan åtagandet och värdet på tillgångarna i försäkringen redovisas som pensionsåtagande. För de aktuariella beräkningarna har en diskonteringsränta på 0,25%, en inflation på 1,0% och framtida löneökningar på 1,5% tillämpats. Durationen på förpliktelsen beräknas till 18,2 år.

Nedanstående tabell visar förpliktelsens sammansättning per land:

| | 2021-12-31 | | | 2020-12-31 | | |
|------------------------------------|------------|---------|--------|------------|---------|--------|
| | Sverige | Schweiz | Totalt | Sverige | Schweiz | Totalt |
| Nuvärdet på förpliktelsen | 82 | 335 | 417 | 86 | 0 | 86 |
| Nuvärdet på förvaltningstillgångar | 0 | -256 | -256 | 0 | 0 | 0 |
| Avsättning till pensioner | 82 | 79 | 161 | 86 | 0 | 86 |

| Känslighetsanalys | Antagande | Förändring |
|--------------------|-----------|------------|
| Diskonteringsränta | +0,5% | -24 |
| Inflation | +0,5% | 13 |
| Livslängd | +1 år | 9 |

NOT 22 UPPSKJUTEN SKATT

| Uppskjuten skattefordran | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Ingående redovisat värde | 61 | 62 |
| Redovisat i resultaträkningen | 15 | 0 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | -11 | 0 |
| Omräkningsdifferens | 3 | -1 |
| Rörelseförvärv | 51 | 0 |
| | 119 | 61 |

Uppskjuten skattefordran består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder, samt förlustavdrag.

| Uppskjuten skatteskuld | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| Ingående redovisat värde | -140 | -160 |
| Redovisat i resultaträkningen | 9 | 18 |
| Redovisat i övrigt totalresultat | -8 | -5 |
| Omräkningsdifferens | -5 | 8 |
| Rörelseförvärv | -61 | -1 |
| | -205 | -140 |

Uppskjuten skatteskuld består huvudsakligen av temporära skillnader mellan skattemässiga och redovisade värden på immateriella tillgångar, samt obeskattade reserver.

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|------------|------------|
| Övriga långfristiga skulder | | |
| Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal | 4 514 | 1 277 |
| Övriga skulder | 22 | 6 |
| | 4 536 | 1 283 |
| Övriga kortfristiga skulder | | |
| Mervärdesskatt | 158 | 29 |
| Personalens källskatt | 46 | 34 |
| Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal | 1 973 | 754 |
| Övriga skulder | 201 | 145 |
| | 2 378 | 962 |

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-----------------------|------------|------------|
| Personalskulder | 419 | 317 |
| Räntekostnader | 0 | 19 |
| Förutbetalda intäkter | 44 | 5 |
| Övriga poster | 802 | 246 |
| | 1 266 | 586 |

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| Företagsinteckningar | 1 662 | 1 180 |
| Pantsättning i varulager, kundfordringar samt inventarier | 1 920 | 1 018 |
| Byggnader och mark | 399 | 185 |
| Nettotillgångar i underkoncern | 0 | 0 |
| | 3 981 | 2 382 |

Skulder för vilka säkerheterna är ställda uppgick per balansdagen till 645 Mkr (1 339 Mkr).

NOT 26 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------|------------|------------|
| Garantiåtaganden FPG/PRI | 1 | 1 |
| Återköpsgarantier | 0 | 46 |
| Borgensförbindelser | 8 | 9 |
| | 9 | 56 |

NOT 27 SPECIFIKATIONER TILL KASSAFLÖDET

| | 2021-12-31 | 2021-12-31 |
|---|------------|------------|
| Avskrivningar | 1 493 | 1 189 |
| Avsättningar/fordringar avseende pensioner | -3 | -4 |
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar | -2 | 5 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | 4 | 2 |
| | 1 492 | 1 192 |

| <i>Finansiella skulder</i> | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|----------------------------|------------|------------|
| Ingående redovisat värde | 8 740 | 9 559 |
| Kassaflöde | 23 | -1 045 |
| Rörelseförvärv | 1 684 | 11 |
| Leasingskuld | 649 | 539 |
| Omräkningsdifferenser | 122 | -324 |
| | 11 218 | 8 740 |

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Räntebetalningar</i> | | |
| Betalda räntor | -268 | -220 |
| Erhållna räntor | 3 | 3 |

NOT 28 RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2021

Den 5 februari förvärvades Modins Bil i Uppsala AB för 22 Mkr. Bolaget bedriver verkstad och bilförsäljning av Ford i Uppsala. Övervärdet redovisas som goodwill och uppgår till 13 Mkr, vilket består av synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

Hedin Stockholm Bil AB förvärvade en rörelse i Segeltorp som inkluderade försäljning av Subaru. Tillträdet skedde 3 maj. Lokalerna på Smista Allé har byggts om till försäljning av MG, och försäljningen av Subaru har flyttats till befintlig grannfastighet på Smista Allé. Köpeskillingen uppgår till 7 Mkr, varav 6 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med våra befintliga verksamheter i samma område.

Den 20 maj tecknades avtal om förvärv av BilMånsson i Halland AB samt BilMånsson BC AB. Bolagen är återförsäljare av Ford i Halmstad och Värnamo, samt av Jaguar och Land Rover i Halmstad. Tillträdet skedde 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 25 Mkr, varav 14 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med vår befintliga Ford-verksamhet.

En ökning av ägarandelen i Porsche Center Son gjordes den 9 juni då 40% av aktierna förvärvades. Ägarandelen uppgår därefter till 91%.

Den 22 juni tecknades avtal om förvärv av BilGruppen Enköping AB. Bolaget bedriver Ford-försäljning i Enköping och tillträdde 1 juli. Köpeskillingen uppgick till 5 Mkr varav 1 Mkr avser goodwill hänförlig till vår befintliga Ford-verksamhet.

9 juli tecknades avtal om förvärv av AutoFlorio AB som bedriver Porsche Center Umeå. Förvärvet tillträdde den 1 september. Köpeskillingen uppgick till 52 Mkr varav goodwill avser 40 Mkr. Denna är hänförlig till synergier med vår befintliga Porsche-verksamhet.

Den 13 juli slöts avtal om förvärv av tre anläggningar med försäljning av Renault och Dacia i Norra Stockholm och Uppsala, samt Ford Servicemarknad i Stockholm och Uppsala. Tillträde skedde den 1 oktober. Köpeskillingen uppgick till 24 Mkr. Av detta avser 15 Mkr goodwill hänförlig till synergier med vår befintliga verksamhet i Stockholm och Uppsala.

Den 27 oktober fattades beslut på extra bolagsstämma om en riktad nyemission om 3 570 Mkr i vilken Erik Selin, genom ett av honom indirekt helägt bolag, gick in som ägare till 25 % av aktierna i bolaget. I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelaterade bolag i Hedin Group koncernen överläts till Hedin Mobility Group AB. En riktad nyemission till Hedin Group AB beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Köpeskillingen uppgick till 532 Mkr baserat på det koncernmässiga värdet i de överlåtna bolagen.

Rörelseförvärv 2020

Den 8 maj förvärvades resterande minoritet i Conlogo AS, 33% och äger nu 100%. Köpeskillingen uppgår till 2 Mkr. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 1 Mkr. Resterande del av köpeskillingen 1 Mkr redovisas i eget kapital.

Den 13 november förvärvades 60% i det danska bolaget KOED A/S, via Hedin Automotive AS. Bolaget importerar och säljer reservdelar för BMW. Förvärvspriset uppgick till 16 Mkr, varav 5 Mkr avser goodwill hänförlig till synergier med vårt norska bolag GS Bildeler AS.

| | Ny koncernstruktur | Övriga förvärv | Total 2021 | 2020 |
|--|--------------------|----------------|------------|------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 83 | 0 | 84 | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 622 | 11 | 1 633 | 12 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 94 | 2 | 96 | 0 |
| Varulager | 759 | 87 | 846 | 26 |
| Rörelsefordringar | 720 | 50 | 770 | 9 |
| Likvida medel | 839 | 7 | 845 | 2 |
| Rörelseskulder | -1 990 | -68 | -2 057 | -18 |
| Förvärvade nettotillgångar | 2 128 | 89 | 2 217 | 32 |
| Goodwill | 220 | 102 | 322 | 5 |
| Avsättningar | -175 | -9 | -184 | -1 |
| Minoritetsintressen | 0 | 59 | 59 | -7 |
| Finansiella skulder | -1 640 | -44 | -1 684 | -11 |
| Köpeskilling | 532 | 197 | 730 | 18 |
| Likvida medel i de förvärvade verksamheterna | -839 | -7 | -845 | -2 |
| Påverkan på koncernens likvida medel | -307 | 191 | -116 | 16 |

Under 2021 bidrog de förvärvade verksamheterna med ca 3 037 Mkr i omsättning och 88 Mkr i rörelseresultat. Om de förvärvade bolagen hade konso- liderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning visa nettoomsättning om sammanlagt 33 165 Mkr och ett rörelseresultat om 1 453 Mkr.

Koncernen redovisar innehav utan bestämmande inflytande i ett förvärvat företag antingen till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Detta principval görs för varje enskilt rörelseförvärv. För innehav utan bestämmande inflytande i årets förvärv har koncernen valt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till dess proportionella andel av de förvärvade identifierade nettotillgångarna.

Under året har ingen tilläggsköpeskilling utgått i samband med förvärv av rörelse. Det finns heller inget pågående förvärvsavtal där tilläggsköpeskilling kan komma att utgå vid senare tidpunkt.

NOT 29 FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan presenteras finansiella instrument per kategori.

| 31 December 2021 | Värdering till verkligt värde | Värdering till upplupet anskaffningsvärde | Summa |
|-------------------------------------|----------------------------------|---|-------|
| <i>Tillgångar</i> | | | |
| Långfristiga värdepappersinnehav | 34 | | 34 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 1 | 1 |
| Kundfordringar och andra fordringar | | 1 534 | 1 534 |
| Likvida medel | | 1 813 | 1 813 |
| Summa tillgångar | 34 | 3 348 | 3 383 |

| 31 December 2021 | | | Summa |
|----------------------------------|--|-------|-------|
| <i>Skulder i balansräkningen</i> | | | |
| Upplåning | | 5 869 | 5 869 |
| Lån från koncernföretag | | 350 | 350 |
| Leverantörsskulder | | 2 556 | 2 556 |
| Skulder till koncernföretag | | 311 | 311 |
| Upplupna kostnader | | 241 | 241 |
| Summa skulder | | 9 326 | 9 326 |

| 31 December 2020 | Värdering till verkligt värde | Värdering till upplupet anskaffningsvärde | Summa |
|-------------------------------------|----------------------------------|---|-------|
| <i>Tillgångar</i> | | | |
| Långfristiga värdepappersinnehav | 21 | | 21 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 15 | 15 |
| Kundfordringar och andra fordringar | | 909 | 909 |
| Likvida medel | | 132 | 132 |
| Summa tillgångar | 21 | 1 056 | 1 077 |

| 31 December 2020 | | | Summa |
|----------------------------------|--|-------|-------|
| <i>Skulder i balansräkningen</i> | | | |
| Upplåning | | 3 772 | 3 772 |
| Lån från koncernföretag | | 350 | 350 |
| Leverantörsskulder | | 1 510 | 1 510 |
| Skulder till koncernföretag | | 247 | 247 |
| Upplupna kostnader | | 62 | 62 |
| Summa skulder | | 5 941 | 5 941 |

Moderbolaget Hedin Group AB har lämnat ett lån om 350 Mkr. Lånet löper utan ränta och är efterställt övriga skulder.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentligt. Samtidig upplåning sker till rörlig ränta.

Koncernen har en beviljad checkkredit om sammanlagt 1 205 Mkr (1 225 Mkr) som omförhandlas årligen. Av beviljad checkkredit har 0 Mkr (515 Mkr) utnyttjats per 31 december 2021.

NOT 30 NÄRSTÅENDE TRANSAKTIONER

Moderbolaget Hedin Group AB tillhandahåller centrala tjänster såsom styrning och ledning, finansiering, strategiskt inköp, etc. Under räkenskapsåret 2021 har debitering skett med 51 Mkr (32 Mkr).

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0% (2%) av inköpen och 0% (1%) av försäljningen inköp från, och försäljning till bolag i Hedin Group AB-koncernen.

Totala fordringar hos koncernföretag respektive skulder till koncernföretag framgår i koncernens balansräkning.

Bolaget har ett åtagande att betala leasingavgifter för ett leasingavtal som Hedin Group AB ingått, i det fall Hedin Group AB inte fullgör sina åtaganden. Leaseavgifterna uppgår till 21 Mkr linjärt fördelat över 1,5 år.

Försäljning skedde under 2016 av systerbolaget I.A. Hedin Fastighet AB med tillhörande dotterbolag till Fastighets AB Balder. Fastigheterna hyrs därefter av Hedin Mobility Group - koncernen i 12 år. Huvudägaren Erik Selin är sedan mars 2017 styrelseledamot i Hedin Mobility Group AB. Vid tidpunkten för försäljningen var detta ingen närstående transaktion.

Den 27 oktober fattades beslut på extra bolagsstämma om en riktad nyemission om 3 570 Mkr i vilken Erik Selin, genom ett av honom indirekt helägt bolag, gick in som ägare till 25 % av aktierna i bolaget. I samband med detta beslutade stämman även om en ny koncernstruktur där samtliga fordonsrelaterade bolag i Hedin Group koncernen överläts till Hedin Mobility Group AB. En riktad nyemission till Hedin Group AB beslutades för att kvitta betalningen av köpeskillingen för dessa bolag. Köpeskillingen uppgick till 532 Mkr baserat på det koncernmässiga värdet i de överlåtna bolagen.

NOT 31 HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPS-ÅRETS UTGÅNG

Den 6 januari slutfördes förvärvet av Toyota de Laet i Belgien. Under januari ingicks dessutom avtal om att förvärva Toyota- och Lexus-återförsäljaren Klaasen & Co. i Turnhout, samt Toyota-återförsäljaren Trullemans i Dilbeek. Genom dessa tre Toyota-återförsäljare och en Lexus-återförsäljare har koncernen ytterligare stärkt närvaron på den belgiska marknaden.

Den 10 januari tillkännagavs att bolaget förvärvar samtliga aktier i Stern Facilitair BV från den noterade återförsäljaren Stern Group N.V. i Nederländerna. Avtalet inkluderar samtliga delar i Sterns kärnverksamhet inom områdena återförsäljarverksamhet, eftermarknad, hyrbilsverksamhet och leasingverksamhet. Stern består av 47 fullserviceanläggningar och är en av de största bilåterförsäljarna i Nederländerna och representerar ledande varumärken såsom Mercedes-Benz, Renault, Nissan, Ford, Volvo, Land Rover, Kia och Opel. Köpskillingen uppgick till 103 MEUR, och förvärvet slutfördes 16 mars.

Hedin Mobility Group kommer genom ett samriskbolag, tillsammans med Salvador Caetano Group, att förvärva samtliga aktier i Renault Nordic AB från Renault s.a.s. Bolaget är importör och distributör av alla märken från Renault, Dacia och Alpine i Sverige och Danmark. Hedin Mobility Groups ägarandel är 50%. Förvärvet är villkorat godkännande från Konkursverket.

Den 15 februari tecknades avtal om förvärv av ytterligare fyra Mercedes-Benz återförsäljare i Antwerpen, Belgien, från Mercedes-Benz Group. Genom förvärvet stärks närvaron på den belgiska marknaden ytterligare till de befintliga 15 anläggningarna för Mercedes-Benz. Transaktionen är föremål för godkännande av de belgiska konkurrensmyndigheterna.

Ryssland invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en osäkerhet i Europa och världen. Risker finns att det osäkra läget skapar en nedgång i ekonomisk aktivitet på marknaden och att vi går in i en lågkonjunktur. Det finns även en risk att det ytterligare påverkar leveranser av fordon, utöver den brist på komponenter som vi redan ser, vilket kan medföra försenade leveranser av vissa modeller.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

| Belopp i Mkr | Note | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--|------|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsens intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 1 | 163 | 137 |
| Övriga rörelseintäkter | 2 | 1 | 1 |
| | | 164 | 138 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 3,4 | -98 | -63 |
| Personalkostnader | 5 | -80 | -68 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -2 | -2 |
| Rörelseresultat | | -16 | 5 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Anteciperad utdelning från dotterföretag | | 60 | 95 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 6 | 36 | 32 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7 | -67 | -72 |
| Resultat efter finansiella poster | | 13 | 61 |
| Bokslutsdispositioner | 8 | 292 | 69 |
| Resultat före skatt | | 305 | 131 |
| Aktuell skatt | 9 | -51 | -8 |
| Årets resultat | | 255 | 123 |

I moderbolaget finns inget övrigt totalresultat.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

| Belopp i Mkr | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|-----|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella rättigheter | 10 | 7 | 6 |
| | | 7 | 6 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Förbättringsutgift på annans fastighet | 10 | 1 | 1 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 10 | 2 | 2 |
| | | 3 | 3 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 11 | 2 346 | 1 705 |
| Andelar i intresseföretag | 12 | 923 | 0 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 13 | 11 | 11 |
| Uppskjuten skattefordran | 14 | 0 | 3 |
| Fordringar hos koncernföretag | 15 | 354 | 0 |
| | | 3 634 | 1 718 |
| Summa anläggningstillgångar | | 3 644 | 1 728 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 11 | 1 843 | 1 626 |
| Skattefordringar | | 0 | 0 |
| Övriga fordringar | | 0 | 1 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 16 | 3 | 5 |
| | | 1 846 | 1 632 |
| Kassa och bank | | 1 573 | 48 |
| | | 3 419 | 1 680 |
| Summa omsättningstillgångar | | 3 419 | 1 680 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 7 063 | 3 408 |

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

| Belopp i Mkr | Not | 2021-12-31 | 12/31/2020 |
|--|-----|--------------|--------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital, 2 564 (1 000) aktier | | 3 | 1 |
| Reservfond | | 0 | 0 |
| | | 3 | 1 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 4 100 | 0 |
| Balanserat resultat | | 655 | 532 |
| Årets resultat | | 255 | 123 |
| | | 5 010 | 655 |
| Summa eget kapital | | 5 012 | 656 |
| Obeskattade reserver | | | |
| Obeskattade reserver | 17 | 132 | 61 |
| Summa obeskattade reserver | | 132 | 61 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Obligationslån | 18 | 0 | 1 496 |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 18 | 29 | 0 |
| Skulder till moderföretag | 18 | 386 | 350 |
| Summa långfristiga skulder | | 415 | 1 846 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Checkräkningskredit | 18 | 0 | 515 |
| Skuld till kreditinstitut | | 75 | 104 |
| Leverantörsskulder | | 6 | 5 |
| Skulder till koncernföretag | | 1 363 | 181 |
| Skatteskuld | | 37 | 7 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 7 | 3 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19 | 16 | 31 |
| Summa kortfristiga skulder | | 1 504 | 845 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 7 063 | 3 408 |

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Belopp i Mkr | Aktiekapital | Reservfond | Fritt eget kapital | Summa |
|---|--------------|------------|--------------------|--------------|
| Ingående balans per 1 januari 2020 | 1 | 0 | 414 | 415 |
| Aktieägartillskott | | | 118 | 118 |
| Årets resultat | | | 123 | 123 |
| Utgående Eget kapital 2020-12-31 | 1 | 0 | 655 | 656 |
| Nyemission | 2 | | 4100 | 4102 |
| Årets resultat | | | 255 | 255 |
| Utgående Eget kapital 2021-12-31 | 3 | 0 | 5010 | 5 012 |

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i Mkr | Not | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|-----|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 13 | 61 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 22 | -54 | -91 |
| Betald skatt | | -18 | -1 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -58 | -32 |
| <i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i> | | | |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 2 | 7 |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder | | -10 | 4 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -66 | -20 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterföretag | | -617 | 0 |
| Avyttring av dotterföretag | | 0 | 0 |
| Förvärv av intresseföretag | | -923 | 0 |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | -2 | -6 |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | | 0 | -11 |
| Förändring av koncernmellanhavanden | | 1 044 | 646 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -498 | 629 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | 50 | 0 |
| Amortering av låneskulder | | -1 549 | -52 |
| Förändring av checkräkningskredit | | -515 | -509 |
| Nyemission | | 4 102 | 0 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 2 088 | -561 |
| Årets kassaflöde | | 1 524 | 48 |
| Likvida medel vid årets början | | 48 | 0 |
| Likvida medel vid årets slut | | 1 573 | 48 |

Noter

Belopp i Mkr om inget annat anges.

NOT 1 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen avser huvudsakligen debitering av koncerngemensamma tjänster.

NOT 2 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga intäkter om 0 Mkr (1 Mkr) avser statliga bidrag relaterade till Covid-19, vilka är stöd för korttidspermitteringar och sjuklönekostnader. Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag.

NOT 3 ERSÄTTNING TILL REVISORER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--------------------|---------------------------|---------------------------|
| PwC AB | | |
| Revisionsuppdraget | 1 | 1 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Andra uppdrag | 0 | 0 |
| Summa | 1 | 1 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Årets kostnad för operationella leasingavtal uppgick till 6 Mkr (6 Mkr).

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Framtida minimileaseavgifter uppgick per balansdagen till: | | |
| Inom ett år | 6 | 6 |
| Mellan ett och fem år | 22 | 23 |
| Senare än fem år | 15 | 17 |
| | 44 | 46 |

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | Varav män | 2020-01-01- 2020-12-31 | Varav män |
|-------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| Medelantalet anställda | | | | |
| Sverige | 101 | 37,6% | 82 | 36,6% |
| Totalt | 101 | 37,6% | 82 | 36,6% |

Styrelsen består av 6 (5) personer varav samtliga män. Övriga ledande befattningshavare uppgår till 10 (9) personer varav 1 (1) kvinna.

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | 12/31/2021 | 12/31/2020 |
|--|------------|------------|
| Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare (varav tantiem) | 6 | 4 |
| Övriga anställda | 48 | 42 |
| Summa Löner och andra ersättningar | 53 | 46 |
| Sociala kostnader | 7 | 15 |
| Pensionskostnader | 18 | 6 |
| | 78 | 67 |

NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Ränteintäkter externa | 1 | 2 |
| Ränteintäkter interna | 28 | 30 |
| Valutakursdifferenser | 8 | 0 |
| Summa | 36 | 32 |

NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Räntekostnader externa | -67 | -72 |
| Räntekostnader koncernföretag | 0 | 0 |
| Summa | -67 | -72 |

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|--|---------------------------|---------------------------|
| Lämnat/erhållet koncernbidrag | 362 | 86 |
| Avsättning till periodiseringsfond | -70 | -16 |
| Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning (inventarier, verktyg och installationer) | 0 | -1 |
| Summa | 292 | 69 |

NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

| | 2021-01-01- 2021-12-31 | 2020-01-01- 2020-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| <i>Aktuell skatt</i> | | |
| Aktuell skatt på årets resultat | -48 | -10 |
| | -48 | -10 |
| <i>Uppskjuten skatt</i> | | |
| Summa | -51 | -8 |
| <i>Avstämning av effektiv skatt</i> | | |
| Resultat före skatt | 305 | 131 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget (20,6%) | -63 | -28 |
| Ej avdragsgilla kostnader | 0 | 0 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 12 | 20 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | 0 | 0 |
| | -51 | -8 |

NOT 10 IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | Immateriella tillgångar | Nedlagda kostnader på annans fastighet | Inventarier, verktyg och installationer | Totalt |
|---------------------------------------|-------------------------|--|---|----------|
| Anskaffningsvärde | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 0 | 2 | 14 | 16 |
| Nyanskaffningar | 6 | 0 | 0 | 6 |
| Utgående balans, 31 december 2020 | 6 | 2 | 14 | 22 |
| Nyanskaffningar | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Utgående balans, 31 december 2021 | 8 | 2 | 14 | 24 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | |
| Ingående balans 1 januari 2020 | 0 | -1 | -10 | -11 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 | -2 | -2 |
| Utgående balans, 31 december 2020 | 0 | -1 | -12 | -13 |
| Årets avskrivningar | -1 | 0 | -1 | -1 |
| Utgående balans, 31 december 2021 | -1 | -1 | -13 | -14 |
| Bokfört värde 31 december 2020 | 6 | 1 | 2 | 9 |
| Bokfört värde 31 december 2021 | 7 | 1 | 1 | 9 |

NOT 11 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden: | | |
| -Vid årets början | 1 705 | 1 480 |
| -Inköp | 617 | 0 |
| -Aktieägartillskott | 24 | 225 |
| -Avyttringar | 0 | 0 |
| Redovisat värde vid årets slut | 2 346 | 1 705 |

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

| Dotterföretag / Org nr / Säte | i% | 2021 Redovisat värde |
|---|-----|----------------------|
| - Hedin Göteborg Bil AB, 556061-3456, Mölndal | 100 | 95 |
| - Hedin Helsingborg Bil AB, 556134-5710, Mölndal | 100 | 87 |
| - Hedin Stockholm Bil AB, 556944-7492, Mölndal | 100 | 93 |
| - Hedin Örebro Bil AB, 556041-2180, Mölndal | 100 | 28 |
| - Hedin Mölndal Bil AB, 556281-3617, Mölndal | 100 | 57 |
| - Hedin Performance Cars AB, 556604-9234, Mölndal | 100 | 172 |
| - Car Store Sweden AB, 556835-7585, Mölndal | 100 | 0 |
| - Hedin Automotive Belgium AB, 559074-6466, Mölndal | 100 | 20 |
| - KC Motors AB, 556983-5423, Täby | 100 | 2 |
| - Hedin e-commerce AB, 559231-7639, Mölndal | 100 | 0 |
| - Hedin Automotive AS, 989 690 728, Stavanger, Norge | 100 | 1 150 |
| - BilGruppen Enköping AB, 556608-4041, Mölndal | 100 | 5 |
| - Hedin Halland Bil AB, 556740-0857, Mölndal | 100 | 23 |
| - Hedin British Cars AB, 559175-1903, Mölndal | 100 | 6 |
| - AutoFlorio AB, 556886-0406, Umeå | 100 | 52 |
| - Hedin HMC Motor Company AB, 556023-0053, Stockholm | 100 | 225 |
| - Hedin MG Sweden AB, 559009-9429, Göteborg | 100 | 100 |
| - Hedin Automotive Switzerland AB, 559097-7764, Mölndal | 100 | 5 |
| - Hedin IT AB, 556954-4017, Mölndal | 100 | 9 |
| - Unifleet AB, 556254-5193, Mölndal | 100 | 4 |
| - Car to Go Sweden AB, 556787-8052, Mölndal | 100 | 14 |
| - Klintberg & Way Group AB, 559124-2945, Stockholm | 100 | 82 |
| - Mabi Mobility AB, 556675-9394, Stockholm | 100 | 94 |
| - Hedin Premium Cars AB, 556042-0696, Uppsala | 100 | 22 |
| - Övriga innehav av andelar i koncernföretag | | 0 |
| Summa | | 2 346 |

Kortfristiga fordringar hos koncernföretag avser fordringar på dotterföretag.

NOT 12 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

| | Kapitalandel | Rösträttsandel | Redovisat värde |
|---|--------------|----------------|-----------------|
| <i>Intresseföretag / Org nr / Säte</i> | | | 2021-12-31 |
| Hedin Caetano AB, 559354-9651, Mölndal | 50% | 50% | 0 |
| Lasingoo Sverige AB, 556973-1630, Stockholm | 24,5% | 24,5% | 8 |
| Pendragon PLC, UK 2304195, Nottingham, UK | 26,1% | 26,1% | 915 |
| | | | 923 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> | | | |
| Ingående redovisat värde | | | 0 |
| Årets anskaffningar | | | 923 |
| Omklassificeringar | | | 0 |
| Utgående redovisat värde | | | 923 |

NOT 13 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| Onoterade andelar | 11 | 11 |
| | 11 | 11 |
| <i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i> | | |
| Ingående redovisat värde | 11 | 0 |
| Årets anskaffningar | 0 | 11 |
| Utgående redovisat värde | 11 | 11 |

NOT 14 UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Ingående redovisat värde | 3 | 0 |
| Redovisat i resultaträkningen | -3 | 3 |
| | 0 | 3 |

NOT 15 FORDINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Ingående redovisat värde | 0 | 0 |
| Årets upptagna lån | 354 | 0 |
| Amortering | 0 | 0 |
| Utgående redovisat värde | 354 | 0 |

NOT 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Förutbetald hyra | 2 | 2 |
| Upplupna intäkter | 0 | 0 |
| Övrigt | 1 | 3 |
| Closing carrying amount | 3 | 5 |

NOT 17 OBESKATTADE RESERVER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--|------------|------------|
| Periodiseringsfond beskattningsår 2016 | 6 | 6 |
| Periodiseringsfond beskattningsår 2017 | 12 | 12 |
| Periodiseringsfond beskattningsår 2018 | 17 | 17 |
| Periodiseringsfond beskattningsår 2019 | 9 | 9 |
| Periodiseringsfond beskattningsår 2020 | 16 | 16 |
| Periodiseringsfond beskattningsår 2021 | 70 | 0 |
| Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan | 2 | 2 |
| | 132 | 61 |

NOT 18 UPPLÅNING

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Långfristig upplåning | | |
| Obligationslån | 0 | 1 496 |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 29 | 0 |
| Lån från moderföretag | 386 | 350 |
| | 415 | 1846 |
| Kortfristig upplåning | | |
| Checkräkningskredit | 0 | 515 |
| | 0 | 515 |

Moderbolaget Hedin Group AB har lämnat ett lån om 350 Mkr. Lånet löper utan ränta och är efterställt övriga skulder.

Koncernen har en beviljad checkkredit om 1 205 Mkr (1 225 Mkr) som omförhandlas årligen.

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentligt. S amtlig upplåning sker till rörlig ränta, som uppgår till ca 1,0 – 1,6%.

NOT 19 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|-------------------------|------------|------------|
| Personalkostnader | 12 | 10 |
| Upplupna räntekostnader | 0 | 15 |
| Förutbetalda intäkter | 0 | 2 |
| Övrigt | 3 | 3 |
| | 16 | 31 |

NOT 20 STÄLLDA SÄKERHETER

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| Aktier i dotterföretag | 20 | 20 |
| | 20 | 20 |

NOT 21 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Borgensförbindelse för dotterföretag | 2 101 | 112 |
| | 2 101 | 112 |

NOT 22 KASSAFLÖDESANALYS

| <i>Ej kassaflödepåverkande poster</i> | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Avskrivningar | 2 | 2 |
| Anteciperad utdelning | -60 | -95 |
| Övriga ej kassaflödepåverkande poster | 4 | 2 |
| | -54 | -91 |
| <i>Räntebetalningar</i> | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
| Betalda räntor | -69 | -68 |
| Erhållna räntor | 38 | 28 |

NOT 23 KONCERNUPPGIFTER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 55% (53%) av inköpen och 100% (100%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

NOT 24 VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande i moderbolaget står:

| | |
|---------------------|-----------------------|
| Överkursfond | 4 100 597 412 kr |
| Balanserat resultat | 654 583 261 kr |
| Årets resultat | <u>254 522 007 kr</u> |
| Summa | 5 009 702 680 kr |

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, disponeras enligt följande:

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Balanseras i ny räkning | <u>5 009 702 680 kr</u> |
| Summa | 5 009 702 680 kr |

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen för bolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Möndal 2022-04-20

Jan Litborn
Styrelseordförare

Anders Hedin
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Hampus Hedin
Styrelseledamot

Erik Selin
Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard
Styrelseledamot

Björn Hauber
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2022-04-20

PricewaterhouseCoopers AB

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hedin Mobility Group AB (publ), org.nr 556065-4070

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidan 70. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 68 - 111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidan 70. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över koncernens resultat och totalräkning samt koncernens balansräkning.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 - 67. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan

och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hedin Mobility Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidan 70 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 20/4-2022

PricewaterhouseCoopers AB



Bo Karlsson

Auktoriserad revisor

Styrelse och ledningsgrupp

Jan Litborn

Styrelseordförare

Anders Hedin

Verkställande direktör
Styrelseledamot

Hampus Hedin

Styrelseledamot

Erik Selin

Styrelseledamot

Klaus Kibsgaard

Styrelseledamot

Björn Hauber

Styrelseledamot

HEDIN MOBILITY GROUP

Anders Hedin, President and CEO
Hampus Hedin, Vice President
Per Mårtensson, CFO
Victor Bernander, Finance & Treasury
Andréas Joersjö, General Counsel
Charlotte Martinsson, HR Manager
Jørn Heiersjø, Real Estate Manager
Anna-Karin Höijer, Procurement Manager

MOBILITY

Jakob Werner, COO Car to Go Sweden AB and Unifleet
André Schleemann, CEO Mabi Mobility AS

DISTRIBUTION

Jonas Angerdal, CEO Hedin HMC Motor Company AB
Thomas Ernberg, CEO Hedin MG Sverige
Joacim Fredriksson, CEO Klintberg & Way Group AB
Sven Skogheim, CEO GS Bildeler

RETAIL

Alexander Orméus, CEO Hedin Göteborg Bil AB
Johan Stålhammar, CEO Hedin Helsingborg Bil AB
Morten Westby, CEO Hedin Stockholm Bil AB and KC Motors AB
Anderz Larqvist, CEO Hedin Mölndal Bil AB
Rickard Magnusson, CEO Hedin Performance Cars AB
Pär Björkholm, CEO Hedin Örebro Bil AB
Marcus Larsson, CEO Hedin Automotive Norge AS
Henrik Lessèl, CEO Hedin Automotive Belgium AB
Marcus Larsson, CEO Hedin Automotive AS
Johan Frisk, CEO Bavaria Sverige AB
Hallvard Vikeså, CEO Bavaria Norge AS

IT

Patick Olsson, CEO Hedin IT AB

HUVUDKONTORETS SÄTE

Hedin Mobility Group AB, Box 2114,
431 02 Mölndal, 031-790 00 00
hedinmobilitygroup.com

BOLAGSSTYRNING Anders Hedin

REDAKTÖR Therese Jatko

ART DIRECTOR Susanna Ander

TRYCK Stema Specialtryck AB, Borås

DISTRUBUTION Årsredovisningen skickas ut i tryckt form enligt överenskommelse. Digital version finns på hedinmobilitygroup.com

